

Representante do Ministério da Fazenda



FERNANDA GARCIA MACHADO

fernandagmachado@hotmail.com

Nacionalidade: Brasileira

Data de nascimento: 01/02/1979

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Fevereiro de 2025 até o momento

SECRETARIA DE REFORMAS ECONÔMICAS

Diretora de Programas (FCE 3.15)

– Responsável por assessorar o Secretário de Reformas Econômicas e o Subsecretário de Acompanhamento Econômico e Regulação, especialmente em temas relacionados à Defesa da Concorrência.

Junho de 2012 – Fevereiro de 2025 (licença capacitação: setembro de 2018 a janeiro de 2020).
SUPERINTENDÊNCIA-GERAL DO CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA (SG/CADE).

Superintendente Adjunta (DAS 101.5) – Agosto de 2022 a Fevereiro de 2025

– Responsável por gerenciar as 5 Coordenações-Gerais específicas de cartéis e condutas concertadas. Três áreas destinam-se a investigar cartéis especialmente em mercados nacionais, internacionais e em contratações públicas. Há também a Coordenação responsável por atividades de inteligência e operações de busca e apreensão, e uma Coordenação responsável pela negociação de acordos de leniência antitruste.

Coordenadora-Geral de Análise Antitruste (DAS 101.4) – Junho de 2012 a Agosto de 2022 (licença capacitação: setembro de 2018 a janeiro de 2020)

– Responsável pela análise e investigação de cartéis, especialmente conluíus em contratações públicas em setores estratégicos da economia como infraestrutura e indústria.

– Responsável pela negociação de Termos de Compromisso de Cessação de Prática (TCC) e pela condução de investigações iniciadas por acordos de leniência.

– Uma das coordenadoras do “Guia sobre Combate a Cartéis em Licitações” do Cade (2019), publicação vencedora do prêmio de 1º colocado (Best Soft Law) na categoria práticas concertadas do Antitrust Writing Awards em 2020 e do prêmio Escolha do Leitor, da revista Concurrences (<https://awards.concurrences.com/en/awards/2020/soft-law/guidelines-on-fighting-cartels-in-public-procurements>)

– Uma das redatoras do “Guia de Termos de Compromisso de Cessação de Prática (TCC) em casos de Cartel” (jan/2016 e atualização em set/2017), publicação vencedora do prêmio de 1º colocado (Best Soft Law) na categoria práticas concertadas do Antitrust Writing Awards em 2017, da revista Concurrences (<http://awa2017.concurrences.com/soft-law/article/guidelines-on-cess-and-desist-agreement>).

– Colaboradora do “Manual de Diligências de Busca e Apreensão Cíveis: informações gerais sobre operacionalização” (set. 2017), publicação vencedora do prêmio de 1º colocado (Best Soft Law) na categoria práticas concertadas do Antitrust Writing Awards em 2018, da revista Concurrences (<http://awards.concurrences.com/soft-law/article/dawn-raid-proceedings-general-information-about-operationalization>).

Maio de 2002 – Junho de 2012

SECRETARIA DE DIREITO ECONÔMICO DO MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (SDE/MJ).

Coordenadora-Geral (DAS 101.4) – Julho de 2009 a Junho de 2012

- Coordenadora-Geral responsável pela análise de infrações à ordem econômica no setor de contratações públicas, tais como cartéis, práticas concertadas e condutas verticais.
- Representante da SDE/MJ junto à Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (ENCCLA), coordenada pelo Ministério da Justiça.
- Responsável pela estruturação e consolidação da unidade antitruste de contratações públicas da SDE/MJ, bem como por conduzir vários treinamentos e workshops nacionais e internacionais referentes à prevenção e à detecção de cartéis em contratações públicas.

Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental – Dezembro de 2004 – Julho de 2009

- Atuação na Coordenação-Geral de Assuntos Jurídicos, como Chefe de Divisão e Assessora.
- Atuação como representante do Ministério da Justiça junto ao Ponto de Contato Nacional (PCN) do Ministério da Fazenda para a implementação das Diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) para Empresas Multinacionais.
- Condução de investigações e emissão de pareceres jurídicos quanto a infrações à ordem econômica nos mais variados setores econômicos, incluindo mercados regulados como o setor portuário.

Assessora - Maio de 2002 – Julho de 2004

- Atuação na Coordenação-Geral de Análise de Infrações nos Setores de Agricultura e Indústria, tendo desempenhado a função de Coordenadora-Geral Interina no período de março a julho de 2004.
- Condução de investigações quanto a infrações à ordem econômica nos setores econômicos de agricultura e indústria.

FORMAÇÃO ACADÊMICA E PROFISSIONAL

Setembro de 2018 – Atual

Universidade Nova de Lisboa

Doutorado em Direito (em andamento). Créditos concluídos.

Setembro de 2009 – Agosto de 2011

Escola de Direito de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas (GVLAW). Brasília, DF, Brasil.

Especialização em Defesa da Concorrência

Apresentou o trabalho de conclusão de curso: “Cartéis em licitações: formas de prevenção a cartéis aplicáveis ao desenho de licitações na modalidade concorrência”, que obteve grau máximo (10,0).

Março de 2004 – Dezembro de 2007

Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP). Brasília, DF, Brasil.

Pós-Graduação Lato Sensu em Direito Público

Apresentou a monografia: “A utilização de prova obtida mediante interceptação telefônica como prova emprestada em processos administrativos de apuração de cartel”.

Agosto de 2004 – Dezembro de 2004

Escola Nacional de Administração Pública (Enap). Brasília, DF, Brasil.

Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental

Aprovação em Curso de Formação (440 horas) para nomeação como servidora pública federal da Carreira de Estado de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental

Janeiro de 1997 – Dezembro de 2001

Universidade Estadual Paulista (UNESP). Franca, SP, Brasil.

Bacharel em Direito

Apresentou a monografia: “Atos de Concentração: Efeitos e Controle segundo a Lei nº 8.884, de 11 de junho de 1994”, que obteve grau máximo (10,0).

PUBLICAÇÕES

- MACHADO, Fernanda Garcia; POSSAMAI, Raquel Mazzuco Sant’Ana. Programas de compliance concorrencial em acordos celebrados pelo Cade em casos de cartel. Direito concorrencial na prática: a análise de casos concretos. Luiz Augusto Azevedo de Almeida Hoffmann (Org.). São Paulo: Lumen Juris, 2023.
- MACHADO, Fernanda Garcia; MACEDO, Alexandre Cordeiro; SOUZA, Alden Caribé. Exchanges of information, Global Dictionary of Competition Law, Concurrences, Art. N° 86027. https://www.concurrences.com/en/dictionary/exchange-of-information?debut_articles_related=350
- MACHADO, Fernanda Garcia. Plataformas Digitais. Repercussões em termos de condutas anticompetitivas discriminatórias. In Empresa, mercado e tecnologia / Ana Frazão, Angelo Gamba Prata de Carvalho (Coord.). Belo Horizonte Fórum, 2019.
- MACHADO, Fernanda Garcia. Pluralismo Jurídico e Antitruste em Tempos de Economia Global. CEDIS Working Paper, Varia, n.º 4, abril de 2019.
- MACHADO, Fernanda Garcia. Repressão a cartéis e eficácia jurídica: uma análise sob a perspectiva da teoria do direito. In MAIOLINO, Isabela (Coord). Mulheres no Antitruste. Volume II. São Paulo: Singular, 2019.

PRÊMIOS RECEBIDOS

- Premiação de Destaque na Superintendência-Geral do Cade. Dezembro, 2024.
- Premiação por Conjunto da Obra no Cade. Dezembro, 2021.

CURSOS DE CURTA DURAÇÃO

- “Institute’s Refresher Course for Experienced Competition Authority Officials and Judges”. Fordham Competition Law Institute. New York, EUA. Julho, 2011

PALESTRAS PROFERIDAS

- “Apresentação Final do Grupo de Trabalho – Leniência Antitruste do Cade” e participação no “Mock Trial sobre colaboração entre concorrentes”. 30º Seminário Internacional do Ibrac. Novembro, 2024.
- “Collusion in public procurement: (i) using AI techniques to detect cartels in public procurement and (ii) looking beyond tenders, auctions and other forms of acquisition”. ICN Cartel Workshop 2024. México. Outubro, 2024.
- “Algorithmic collusion and other digital challenges in cartel enforcement”. 2024 ICN Annual Conference. Saúpe, BA. Maio, 2024.
- “Introducing an Effective Leniency Programme”. ICN Cartel Workshop 2024. Auckland, New Zeland. Dezembro, 2022.
- “Combate a Cartéis nos Setores Público e Privado”. Judiciário e Cade na defesa da concorrência: 10 Anos da Lei 12.529/2011. Escola de Magistratura do Tribunal Regional Federal da 4ª Região (Emagis/TRF4). Curitiba. Novembro, 2022.
- “Bid Rigging: Competition and Criminal Enforcement in Brazil”. Webinar para representantes da International Competition Network (ICN). Maio, 2022.
- “New Means of Communication and Digital Evidence Gathering Challenges: A Brazilian Perspective”. ICN Cartel Workshop. Lisboa. Novembro, 2021.

- “Recent Developments in tackling bid rigging in Brazil”. Palestra a representantes da autoridade de defesa da concorrência das Filipinas. Brasília, DF. Fevereiro, 2018.
- “Cartéis em licitações: Discussões e desafios”. Palestra nos Programas de Intercâmbio do Cade. Brasília, DF. Janeiro, 2016 e 2017.
- “Discussões sobre cartéis em licitações”. Palestra no Programa de Intercâmbio do Cade. Brasília, DF. Janeiro, 2016.
- “Interface entre a defesa da concorrência e o combate à corrupção”. Apresentação em Audiência Pública na Câmara dos Deputados sobre o Projeto de Lei nº 4850/2016, que estabelece medidas contra a corrupção. Brasília, DF. Outubro, 2016.
- “Cartéis e fraudes em licitações: prevenção e detecção”. Apresentação para a Central de Compras do Governo Federal. Brasília, DF. Dezembro, 2014.
- “Discussões sobre cartéis em licitações”. Curso da Escola Nacional do Ministério Público – Grupo Nacional de Combate às Organizações Criminosas (GNCO). Salvador, BA. Março, 2013.
- “Cartéis e fraudes em licitações”. Apresentação para promotores de justiça do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro/RJ. Dezembro, 2012.
- “Prevenção e detecção de cartéis e fraudes em licitações”. Apresentação para servidores da Controladoria-Geral da União no Rio Grande do Sul. Porto Alegre/RS. Dezembro, 2012.
- “Promoting better tenders, focus on prevention: working with procurement officials to develop effective tender programs”. Apresentação feita para participantes da International Competition Network (ICN) – Cartel Working Group – SG1. Abril, 2012.
- “Combate a cartéis e conluios em contratações de obras públicas”. I Seminário Internacional de Obras Públicas. Ministério do Planejamento. Brasília, DF. Dezembro, 2010.
- “Técnicas de investigação de cartéis”. Instrução de Nivelamento de Conhecimento da Polícia Judiciária da Força Nacional de Segurança Pública. Academia Nacional de Polícia (ANP). Brasília, DF. Setembro, 2010.
- “Combate a cartéis no Brasil”. Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS. Agosto, 2010.
- “Jogando Limpo: Prevenção e detecção de cartéis em licitações”. Palestras proferidas para representantes do Ministério Público e servidores de compras públicas de cidades-sede da Copa do Mundo. Porto Alegre, RS, agosto de 2010. Natal, RN, abril de 2010. Rio de Janeiro, RJ, fevereiro de 2010.
- “Copa do Mundo e Olimpíadas: Antecipando-se ao problema”. Estratégia Nacional de Combate a Cartéis (ENACC). Brasília, DF. Junho, 2010.

PARTICIPAÇÃO EM CONFERÊNCIAS E CURSOS

- “Curso de Direito da Concorrência Adjetivo: Aspectos Procedimentais e Aplicação (Enforcement) do Direito da Concorrência”. Lisboa, Universidade Nova de Lisboa. Dezembro de 2019.
- “Curso de Direito e Blockchain”. Lisboa, Universidade Nova de Lisboa. Dezembro de 2019.
- “Curso Teoria e Prática de Proteção a Dados Pessoais”. Lisboa, Universidade Nova de Lisboa. Novembro de 2019.
- “Digitisation challenges for competition policy”. Autoridade da Concorrência de Portugal (AdC). Palestra de Jacques Crémer. Novembro de 2019.
- “Data, technology and analytics in competition era”. Autoridade da Concorrência de Portugal (AdC). Palestra de Stefan Hunt. Dezembro de 2019.
- “5ª Conferência internacional de concorrência dos BRICS”. Brasília, DF. Novembro, 2017.
- “Gerenciamento de Projetos”. Evento conduzido pela Project Management Institute. Brasília, DF. Outubro, 2012.
- “11ª Conferência Anual da International Competition Network (ICN)”. Participação como moderadora na Breakout Session “Bid Rigging: enforcement experiences and challenges”. Rio de Janeiro, RJ. Abril, 2012.

- “Treinamento do Sistema DW – Data Warehouse de Compras Governamentais do Ministério do Planejamento”. Brasília. DF. Agosto, 2010.
- “Reunião do Comitê de Concorrência da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE)”. Integrante da comitiva brasileira, tendo em vista ter participado diretamente do processo que resultou na avaliação do Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência, e na publicação “Competition Law and Policy in Brazil: a Peer Review” (maio de 2010). Paris, França. Fevereiro, 2010.
- “9ª Conferência Portos Brasil 2008”. São Paulo, SP. Maio, 2008.
- “7ª Reunião do Grupo Intergovernamental de Experts em Leis e Políticas de Concorrência da UNCTAD (Conferência das Nações Unidas sobre o Comércio e o Desenvolvimento)”. Integrante da comitiva brasileira. Genebra, Suíça. Outubro, 2006.

APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Primeira Língua: Portuguesa

Outras Línguas:

Inglês

- Compreensão escrita: Muito boa
- Compreensão oral: Muito boa
- Expressão escrita: Muito boa

Espanhol

- Compreensão escrita: Muito boa
- Compreensão oral: Muito boa
- Expressão escrita: Boa