

INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

RELATÓRIO DE **Administração** **2023**



imbelbr



imbelbr



imbel_oficial



www.imbel.gov.br



1

Pág 05

05 - INTRODUÇÃO

06 - MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE
07 - COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES



2

Pág 08

08 - VISÃO GERAL DA IMBEL

09 - DESCRIÇÃO DA EMPRESA
10 - MISSÃO, VISÃO E OBJETO SOCIAL
11 - ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
12 - FORÇA - CAPACIDADE INDUSTRIAL
20 - FORÇA - TECNOLOGIA
21 - FORÇA - INOVAÇÃO
23 - FORÇA - SOCIOAMBIENTAL
25 - MERCADOS DEMANDANTES
26 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
27 - CADEIA DE VALOR
28 - MODELO DE NEGÓCIOS
36 - GESTÃO DE RISCOS DA IMBEL
38 - INFORMAÇÕES PATRIMONIAIS



3

Pág 44

44 - GESTÃO DE PESSOAS

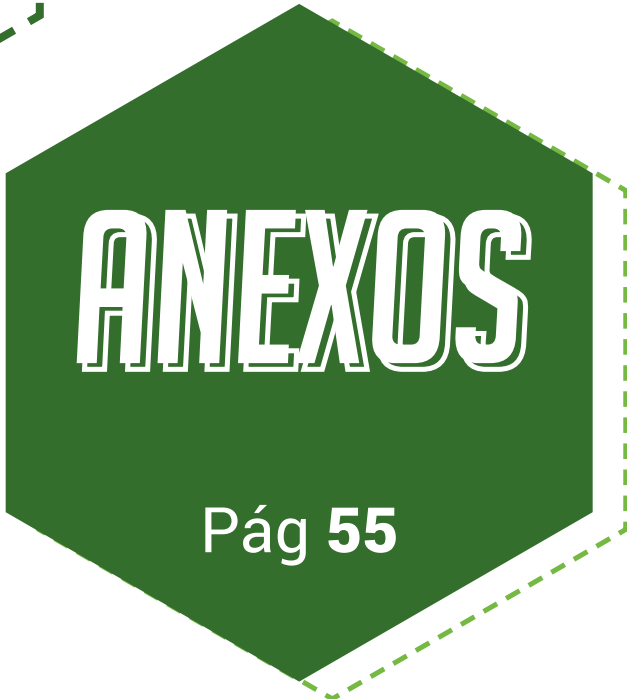


4

Pág 47

47 - SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

49 - GESTÃO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA



ANEXOS

Pág 55

55 - ANEXOS

56 - ANEXO A - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.

79 - ANEXO B - GRÁFICOS DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

87 - ANEXO C - PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE

90 - ANEXO D - PARECER DA AUDITORIA INTERNA



Relatório de Administração da IMBEL® 2023

Imagens pertencentes ao acervo da IMBEL® e do CCOMSEx.

Este documento pode conter fotos retiradas antes do início da pandemia, bem como anteriores à 2020, que foram utilizadas por serem representativas das atividades institucionais.

Disponível em:

https://www.imbel.gov.br/transparencia/informacoes_financeiras/informacoes_contabeis/relatorios/relatorios_da_administracao



1

INTRODUÇÃO

O Relatório da Administração é um documento corporativo da Empresa, publicado anualmente no site institucional da IMBEL®, juntamente com as Demonstrações Financeiras, ao final de cada exercício.

Tem por objetivo dar conhecimento aos acionistas e ao público em geral sobre o andamento da Empresa, dentro de um período estabelecido, servindo para a aprovação da Assembleia Geral Ordinária sobre as prestações de contas e ações administrativas.

A IMBEL®, na qualidade de Empresa Pública Dependente, submete-se aos ditames previstos nas Leis nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), Lei nº 13.303/16 (Lei das Estatais) e a nº 4.320/64 (Lei do Direito Financeiro e Orçamentário).

A obrigatoriedade pela elaboração e divulgação deste documento foi orientada no art. 133 e demais dispositivos da Lei nº 6.404/76, consoante o prescrito no Parecer nº 15/87 da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, além daquilo que foi estabelecido no art. 13, inciso IX do Decreto nº 8.945/16, que regulamentou a Lei nº 13.303/2016, refletido no mandamento contido do artigo 72 do Estatuto Social da IMBEL®.

Embasado nessa premissa, a apresentação deste Relatório torna-se peça essencial para divulgação e transparência dos atos e fatos do desempenho econômico, financeiro, social e ambiental da Empresa, servindo como ferramenta de prestação de contas das atividades realizadas pela gestão.

Atendendo às disposições legais e Estatutárias, a IMBEL® apresenta a seguir o Relatório da Administração, compreendido entre o período de 1º de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2023.

MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE



Chegamos ao final de mais um ano de muito trabalho e de importantes realizações para a história recente da IMBEL. É o momento de refletir sobre os desafios superados, valorizar os resultados alcançados e traçar novos objetivos para a construção de um futuro próspero e sólido para o negócio desta Empresa Pública, detentora do legado histórico da 1ª Indústria de Defesa do Brasil, a Real Fábrica de Pólvora da Lagoa Rodrigo de Freitas, criada por Decreto do Príncipe Regente D. João VI, em 13 de maio de 1808.

O ano de 2023 foi marcado pela superação dos desafios e incertezas que surgiram em diversas frentes: a guerra da Ucrânia, a forte inflação global e amplas restrições na cadeia de suprimentos. Para enfrentá-los e estendendo a responsabilidade e o zelo para além dos muros das operações da Empresa, foram feitos ajustes em seus processos internos, como a readequação e reorientação do Planejamento Estratégico 2017-2026 (PEI 17-26), transformando-o em Estratégia de Longo Prazo 2023 - 2027, com foco na busca da eficiência econômico-financeira, na prospecção de novas oportunidades de negócios e na manutenção de sua capacidade estratégica.

Na condição de Empresa Pública 100% dependente do orçamento da União, a IMBEL está sujeita às conhecidas flutuações orçamentárias anuais, não tendo autonomia para gerar os recursos por ela gerados, criando, assim, um cenário de asfixia produtiva e comercial, que impacta o cumprimento das suas servidões legais. A despeito dessa realidade, a Empresa vem apresentando sucessivos lucros operacionais contábeis, mesmo sem ter acesso aos recursos por ela gerados, diminuindo o grau de dependência do orçamento da União e devolvendo aos cofres públicos parcela significativa dos recursos recebidos.

Alguns indicadores econômicos ilustram esse ciclo virtuoso e atestam a efetividade da gestão dos recursos financeiros no exercício de 2023: em relação ao ano anterior o faturamento da Empresa teve um incremento de cerca de 33%, atingindo a cifra de, aproximadamente, R\$ 152 milhões; as receitas provenientes de aplicações com recursos financeiros próprios cresceu cerca de 15% em comparação com 2022, chegando a casa dos R\$ 36 milhões; foram recebidos quase R\$ 58 milhões a título de investimentos estratégicos, cerca de 223% a mais do que no ano anterior, sendo a maior parte desse montante aplicada na nova planta de carregamento da FJF; e os valores da inadimplência recuaram cerca de 35%, também em comparação com 2022

No que tange à Governança Pública e Corporativa, executamos um plano de trabalho com vistas ao aperfeiçoamento das nossas práticas de transparência, compliance, accountability, equidade e comunicação, alçando a Empresa a um novo patamar de maturidade. Em 2023, a Empresa obteve avaliação positiva no Relatório de Custos do Tesouro Nacional, uma iniciativa da Secretaria do Tesouro Nacional do Ministério da Fazenda que avalia, anualmente, a gestão das contas públicas, englobando as dimensões fiscal e orçamentária, que remetem ao consumo e aplicação de recursos orçamentários. Na comparação dos requisitos com outros 121 órgãos, empresas e instituições federais, a IMBEL obteve a 11ª colocação, enquanto no ranking de desempenho de 19 empresas estatais, alcançou a 2ª colocação.

Na Gestão da Qualidade, foi concluída em dezembro de 2023 a última etapa do processo de análise de informações e coleta de evidências para a certificação ISO 9001 da Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE), por meio de auditoria externa realizada pela certificadora QMS Certification. Hoje, as 05 (cinco) Unidades de Produção da IMBEL atendem aos requisitos do rigoroso processo de certificação previstos na Norma ISO 9001:2015, resultado que deve ser atribuído ao envolvimento e dedicação de inúmeros empregados para a melhoria contínua dos processos na Empresa.

Outro ponto a se destacar na apreciação dos resultados de 2023,

foi a readequação dos efetivos nas unidades administrativas da Sede da Empresa em Brasília, com o objetivo de reduzir custos, ganhar agilidade e melhorar a performance na principal atividade da Empresa: produzir e entregar aos clientes privados e institucionais itens, equipamentos e sistemas de defesa e segurança.

Gradativamente, a IMBEL vem consolidando a cultura ESG, que reúne as políticas de meio-ambiente, responsabilidade social e governança, conceitos cada vez mais cobrados pela sociedade e também diretamente relacionados à geração de negócios, fazendo com que a Empresa adquira habilidades gerenciais, produtivas e comerciais que alinhem sustentabilidade, propósito e transparência.

Em 2023, com metas claras para sua atuação ambiental e social de longo prazo, a IMBEL intensificou o diálogo com as diversas instâncias da justiça, órgãos ambientais, comunidades e a sociedade e evoluiu com a maior transparência de suas informações, registrando, no período, marcos importantes. Exemplificando o êxito dessa estratégia, merecem destaque o ingresso da IMBEL no Mercado Livre de Energia, modalidade de mercado, que cada vez mais se consolida como forma potencial de economia no consumo de energia limpa e renovável, e a implementação dos projetos básicos e executivo para construção do Emissário de Efluentes com 18 Km de extensão, que ligará a Fábrica Presidente Vargas (FPV) à estação de tratamento da SABESP, empresa responsável pelo fornecimento de água, coleta e tratamento de esgotos do Estado de São Paulo.

Ao encaminhar este Relatório da Administração, reitero o firme propósito da Direção da IMBEL em assegurar a integridade, fidedignidade, precisão e completude dos dados e informações constantes neste documento, e em nome da sua força de trabalho, renovo o compromisso de seguirmos atuando com entusiasmo e diligência na construção da imagem de uma Empresa Estratégica de Defesa moderna, atuante, geradora de empregos e de conhecimento e respeitada pelo que realiza e pelo potencial de oferecer ao Brasil capacidades imprescindíveis para a sua soberania.

Boa leitura!


Gen Div R1 RICARDO RODRIGUES CANHACI
Diretor Presidente

COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES



O resultado líquido da IMBEL®, no exercício de 2023, registrou o montante de R\$ 44,70 milhões, comparado ao resultado do exercício de 2022 e após análise concluiu-se que o indicador que mede o ROL a meta estabelecida para 2023.

O ano 2023 foi desafiador, com iniciativas associadas à estratégia de crescimento da Empresa: atendimento prioritário ao Exército Brasileiro; prospecção de novos clientes; fortalecimento da imagem da IMBEL®; execução completa do Plano de Investimento; e atendimento das obrigações trabalhistas e ambientais.

A crise financeira, que está acontecendo no Brasil nos últimos tempos, fez com que o Governo Federal tomasse medidas para contingenciamento e até cortes na distribuição de recursos do Orçamento Federal para a IMBEL®, criando, assim, uma oportunidade para a Empresa repensar, de forma compulsória, a maneira que emprega os seus créditos financeiros nos custos e despesas.

Ainda em 2023, a IMBEL®, sob nova liderança, viu a necessidade de alterar o Planejamento Estratégico. A elaboração do material envolveu, entre outras etapas, a análise situacional e elaboração da matriz SWOT, em um trabalho dinâmico e participativo, mobilizando toda a Empresa em um processo aprofundado para determinação de objetivos estratégicos, de ações e projetos a serem alcançados, além dos riscos estimados, dentro do período planejado. A citada análise justificou uma revisão do Mapa Estratégico, objetivos e indicadores estratégicos da Empresa, em consonância com o disposto na Lei 13.303/2016, com o Relatório do Grupo de Trabalho IMBEL®, constituído pelo Comando do Exército em dezembro de 2021, e com as Diretrizes do Diretor-Presidente da IMBEL, emanadas em outubro de 2022. O horizonte temporal agora estabelecido é de cinco anos, de 2023 até 2027.

A Empresa está em contínuo aperfeiçoamento dos seus processos, confirmando o comprometimento de todos os setores da Empresa, em busca do atingimento das metas em sua totalidade, acompanhando constantemente a redução de despesas, conforme estabelecido no Planejamento Estratégico. Em 2023, a Empresa apresentou lucro, indicando evolução e mantendo a tendência de melhoria dos resultados no médio prazo.



2

VISÃO GERAL DA IMBEL

DESCRIÇÃO DA EMPRESA

- Empresa Estratégica de Defesa e atuante no mercado de Segurança.
- Empresa Pública Federal desde 1975 (Lei 6.227/1975).
- Empresa Estratégica Fabril e Gerencial (Estatuto Social 2020).
- Empresa Pública Dependente (Portaria 289/2008 STN).
- Empresa Integrante da Estrutura Logística Terrestre em favor da Soberania e Defesa Nacional.
- Empresa com capital integralmente subscrito pela União.
- Empresa âncora da Base Industrial de Defesa disponibiliza Produtos e Sistemas de Defesa nos vieses estratégico, logístico, mercadológico, gerencial e de mobilização.
- Indústria de Transformação do Setor Estratégico de Defesa.
- Empresa integra os Sistemas de Ciência, Tecnologia e Inovação e de Logística e Mobilização, ambos do Exército Brasileiro.
- Empresa está inserida nos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social do Governo Federal.



As Unidades de Produção (UP) da IMBEL® são detentoras de Títulos de Registro (TR) do Sistema de Fiscalização de Produtos Controlados do Exército Brasileiro que as habilitam a exercer as atividades de aquisição, armazenamento, comércio, exportação, fabricação, importação, prestação de serviços industriais, utilização industrial de produtos controlados e detêm, ainda, expertise, tecnologia, talentos e capacidade fabril instalada e licenciada, pelos órgãos gestores e anuentes do Meio Ambiente.



IMBEL® SOLUÇÕES

A IMBEL®, no viés Gerencial, implantou em 2022 o Núcleo IMBEL® Soluções, como organismo destinado a gerenciar inicialmente a fabricação e aquisições de produtos de Classe II para o Exército Brasileiro (Material de Campanha e equipamentos para o Combatente Individual).



IMBEL® FABRIL

No viés Fabril a Empresa desenvolve, com prioridade, suas atividades no Setor Estratégico de Defesa, com estrita observância das Políticas, Estratégias, Planos e Programas do Governo Federal, bem como das diretrizes fixadas pelo Comandante do Exército para a IMBEL®.



MISSÃO, VISÃO E VALORES

Objeto Social

“Colaborar no planejamento fabril e gerencial e na obtenção de produtos e sistemas de defesa e de segurança por intermédio de transferência de tecnologia, incentivo à implantação de novas indústrias e prestação de assistência técnica e financeira; colaborar, com base na iniciativa privada, com a implantação e o desenvolvimento da Base Industrial de Defesa de interesse das Forças Armadas, buscando a redução progressiva da dependência externa de produtos e de sistemas estratégicos de defesa; administrar, industrial e comercialmente, seu próprio complexo fabril de produtos e sistemas de defesa e de segurança e de outros bens cuja tecnologia derive do desenvolvimento de equipamentos de aplicação militar, por força de contingência de pioneirismo, conveniência administrativa e/ou no interesse da segurança nacional; participar na manutenção da capacidade estratégica da indústria de defesa e de segurança do País; e promover o desenvolvimento e a execução de outras atividades relacionadas com sua finalidade”.*

MISSÃO

“Prover soluções em defesa e segurança, fortalecendo as suas capacidades estratégicas e a soberania nacional”



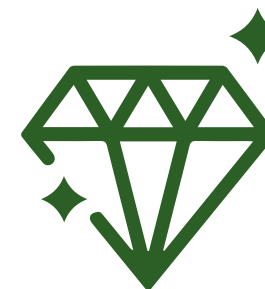
VISÃO

“Atingir a Sustentabilidade Financeira, de forma sólida e Estratégica para a Defesa e Segurança Nacional até 2026”



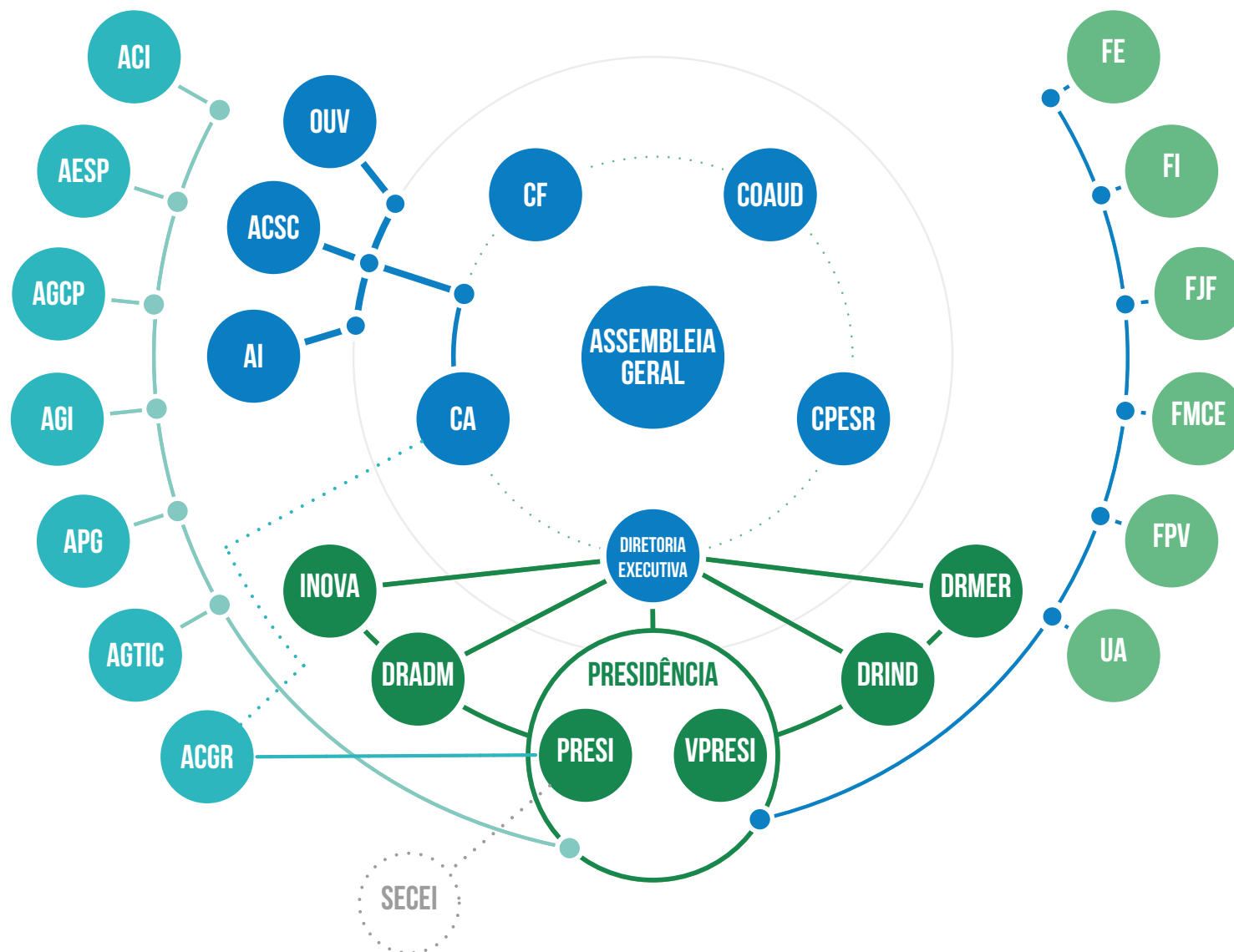
VALORES

Confiança
Credibilidade
Segurança
Soberania
Sustentabilidade



(*) Fonte: Estatuto Social da IMBEL®

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS

- AG** Assembleia Geral
- CA** Conselho de Administração
- DIR** Diretoria Executiva
- CF** Conselho Fiscal
- COAUD** Comitê de Auditoria
- CPESR** Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração
- AI** Auditoria Interna
- ACSC** Assessoria de Controle, Supervisão e Corregedoria
- OUV** Ouvidoria

DIRETORIA EXECUTIVA

- PRESI** Diretor-Presidente
- V PRESI** Vice-Presidente Executivo
- INOVA** Diretor de Inovação
- DRADM** Diretor Administrativo-Financeiro
- DRIND** Diretor Industrial
- DRMER** Diretor de Mercado

UNIDADES DE PRODUÇÃO E ADMINISTRATIVA

- FE** Fábrica da Estrela
- FI** Fábrica de Itajubá
- FJF** Fábrica de Juiz de Fora
- FMCE** Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica
- FPV** Fábrica Presidente Vargas
- UA** Unidade de Administração

ASSESSORIAS

- ACI** Assessoria de Comunicação Institucional
- ACGR** Assessoria de Conformidade e Gestão de Risco
- AESP** Assessoria Especial da Presidência
- AGCP** Assessoria de Gestão Corporativa de Pessoal
- AGI** Advocacia Geral da IMBEL
- APG** Assessoria de Planejamento e Gestão
- AGTIC** Assessoria de Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação

- SECEI** Secretaria Executiva da Comissão de Ética da IMBEL



FORÇA - CAPACIDADE INDUSTRIAL

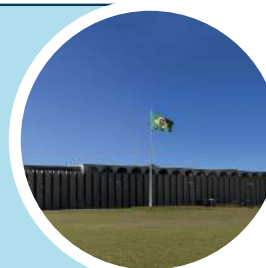


01 SEDE
05 UNIDADES DE PRODUÇÃO
01 USINA HIDRELÉTRICA (PCH)

SEDE

Sede Administrativa

Brasília/DF
Assessorias e
Diretorias



FPV

Fábrica Presidente Vargas

Piquete/SP
15/03/1909
Produção:
Explosivos



FMCE

Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica

Rio de Janeiro/RJ
04/10/1939
Produção:
Equipamentos e
Sistemas de Comando
e Controle



FJF

Fábrica de Juiz de Fora

Juiz de Fora/MG
09/08/1934
Produção: Munições
Pesadas



FI

Fábrica de Itajubá

Itajubá/MG
16/07/1934

Produção:
Armamento Leve



REPI

Rede Elétrica Piquete-Itajubá

Wenceslau Braz/MG
08/12/1932

Produção: Energia
Elétrica

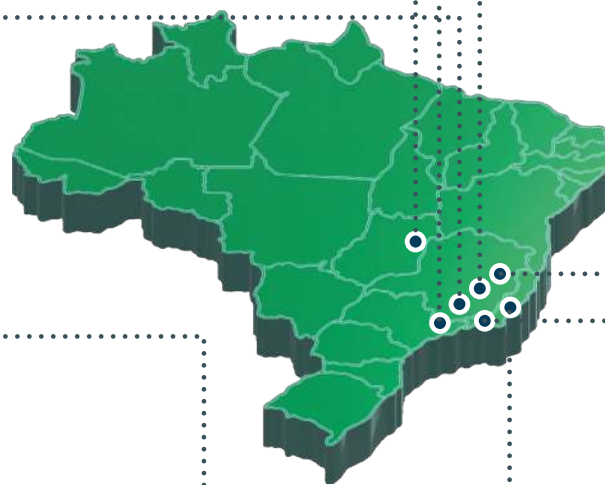


FE

Fábrica da Estrela

Majé/RJ
13/05/1808

Produção:
Explosivos em geral



Fábrica de Itajubá (FI)

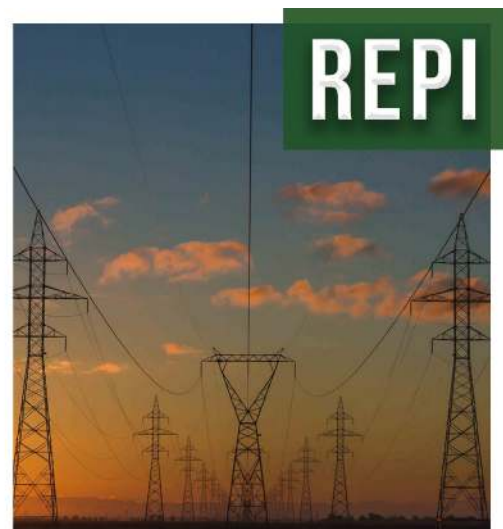
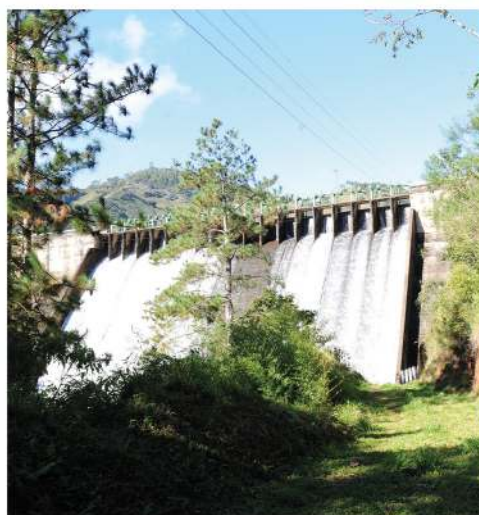


A Fábrica de Itajubá (FI) foi inaugurada em 1934 com denominação de Fábrica de Canos e Sabres para Armamento Portátil. Na década de 1960, a fábrica obteve a licença empregando um conceito inédito, até então, do offset, para produção do consagrado Fuzil Automático Leve (FAL), o que permitiu aprovisionar as Forças Armadas com mais de 250 mil exemplares. Ao longo de sua história a FI forneceu ao mercado norte-americano, por intermédio da Springfield Armory, mais de 500 mil unidades de pistolas .45 derivados do modelo 1911.

A FI produz atualmente fuzis 5,56 e 7,62mm, fuzis de alta precisão, carabinas 5,56mm e 7,62mm, pistolas 9mm, pistola .40, pistola .45, pistola .380, artigos de cutelaria além de conjuntos de Manutenção.

A expertise industrial da Fábrica de Itajubá possibilita a constante evolução na área de Inovação Estratégica e garante o constante aperfeiçoamento dos segmentos de Meio Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho, por intermédio de Projetos e Ações Complementares, buscando atender às necessidades do Comando do Exército, órgãos de segurança público e mercado civil e fomentar a base da indústria de defesa.

Rede Elétrica de Piquete-Itajubá (REPI)



A PCH REPI (Rede Elétrica Piquete - Itajubá) está localizada em Wenceslau Braz-MG e foi inaugurada em 1932. Teve como primeiro Comandante o Major Sylvio Lisboa da Cunha com a missão de gerar energia elétrica, inicialmente, para a Fábrica Presidente Vargas (FPV), localizada em Piquete-SP, para a Fábrica de Itajubá (FI) e para o 4º Batalhão de Engenharia de Combate (4º BECmb), ambos localizados em Itajubá-MG.

A REPI possui duas barragens de concreto, condutos forçados (tubulações que conduzem a água das barragens até as unidades geradoras), casa de máquinas com as unidades geradoras, subestação (onde ficam os transformadores e é feita a elevação do nível de tensão para linhas de transmissão. No caso da REPI a geração ocorre em 2.200 volts e é elevada para 30.000 volts) e duas linhas de transmissão (onde é feita a condução de energia da REPI até a FI).

A REPI mantém uma capacidade geradora com potencial instalado de 3,4 MW, e desde junho de 2012 está associada ao Sistema Interligado Nacional (de energia elétrica), permitindo a geração de energia para o consumo da FI e a venda do excedente ao mercado. A REPI vem participando expressivamente na modelagem da migração do mercado cativo para o mercado livre, fornecendo sua energia para as demais UP da IMBEL®, o que maximizou uma economia nos recursos orçamentários de 2023 na ordem de 47,7%. Existe a expectativa de aumentar o ganho para o ano de 2024 com a inclusão das Unidades de Produção da FMCE e FE no mercado livre de energia.

Fábrica da Estrela (FE)



A Fábrica da Estrela (FE) foi fundada pelo Príncipe Regente D. João em 1808, com o nome de Real Fábrica de Pólvora da Lagoa Rodrigo de Freitas, localizada no Jardim Botânico do Rio de Janeiro. Em 1824, com a denominação de Real Fábrica de Pólvora da Estrela, foi transferida para o Município de Magé, RJ. Possui área construída de aproximadamente 16.303,67 m². É herdeira de mais de 214 anos de desenvolvimento de tecnologia para a fabricação de produtos de defesa.

A FE é responsável pela produção de explosivos em geral e possui um amplo portfólio composto por espoleta, nitropenta, petardo, composição, cordel detonante, cápsulas, booster, emulsão explosiva, traçador, iniciadores, estopim hidráulico, pólvora negra militar e espoletim, além de ser a única indústria da América Latina a produzir o RDX.

Fábrica Presidente Vargas (FPV)



A Fábrica Presidente Vargas (FPV) iniciou a sua instalação na cidade de Piquete, SP, em 1902, após estudos para construir uma fábrica de pólvora sem fumaça. Em mais 113 anos de atividade, serve como exemplo da necessidade de contínua evolução tecnológica da química industrial para a fabricação de produtos químicos, explosivos e propelentes de emprego militar e civil. A FPV possui área construída de 77.957,70 m², uma das maiores indústrias químicas do país. A necessidade de contínua evolução tecnológica da química industrial para a fabricação de produtos químicos, explosivos e propelentes de emprego militar e civil, a torna uma das maiores indústrias químicas do país.

A FPV possui dentro da sua capacidade produtiva: nitrocelulose, nitrato de celulose, pólvora de base simples, pólvora de base dupla, propelentes, explosivo plastex e trotil.

A expertise industrial da Fábrica de Presidente Vargas possibilita a constante evolução na área de Inovação Estratégica e garante o constante aperfeiçoamento dos segmentos de Meio Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho, por intermédio de Projetos e Ações Complementares.

Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE)



A Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE) tem suas origens na Fábrica de Material de Transmissões (FMT), criada em 1934, no Rio de Janeiro-RJ. Em 1935 foi transferido para instalações cedidas pelo Arsenal de Guerra do Rio (AGR), no bairro do Caju. A partir de 4 de outubro de 1939, recebeu a atual designação de Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE).

A FMCE é uma planta fabril dedicada a prover soluções de Comando e Controle (C2), única na América do Sul, com um portfólio variado e alinhado com as mais recentes novidades tecnológicas no setor.

Dentre seus principais produtos estão o Sistema Gênesis de Direção e Coordenação de Tiro, já adotado pelo Exército Brasileiro; o Rádio Transceptor Multibanda Rondon (TRC-1222), utilizando a tecnologia de rádio definido por software (RDS); a Família de Rádios VHF Mallet (TRC-1193); os Rádios UHF Portáteis (TPP 1410), do combatente individual; e a Central de Interoperabilidade Modular (CIM 2000).

A expertise de pesquisa, desenvolvimento e produção industrial da FMCE a coloca entre os principais Centros de Pesquisa e produção de equipamentos militares de Comando e Controle à serviço do Brasil, podendo oferecer soluções e produtos na fronteira tecnológica, contribuindo sobremaneira para a soberania nacional.

Fábrica de Juiz de Fora (FJF)



A Fábrica de Juiz de Fora (FJF), maior fornecedora de munições pesadas para o Exército Brasileiro, teve sua pedra fundamental lançada em 9 de agosto de 1934, com o nome de Fábrica de Estojos e Espoletas de Artilharia (FEEA). Destacou-se pela mobilização de seu parque fabril durante a 2ª Guerra Mundial. Possui um parque fabril com 43.440 m² edificadas em uma área total de 198 ha. É detentora de tecnologia própria para a fabricação de munições de morteiros, canhões e obuseiros, com qualidade assegurada por Certificado de Sistemas da Qualidade NBR ISO 9001/2015, e AQAP (Allid Quality Assurance Procedure) 2110 para desenvolvimento, produção e serviços pós-entrega de munições.

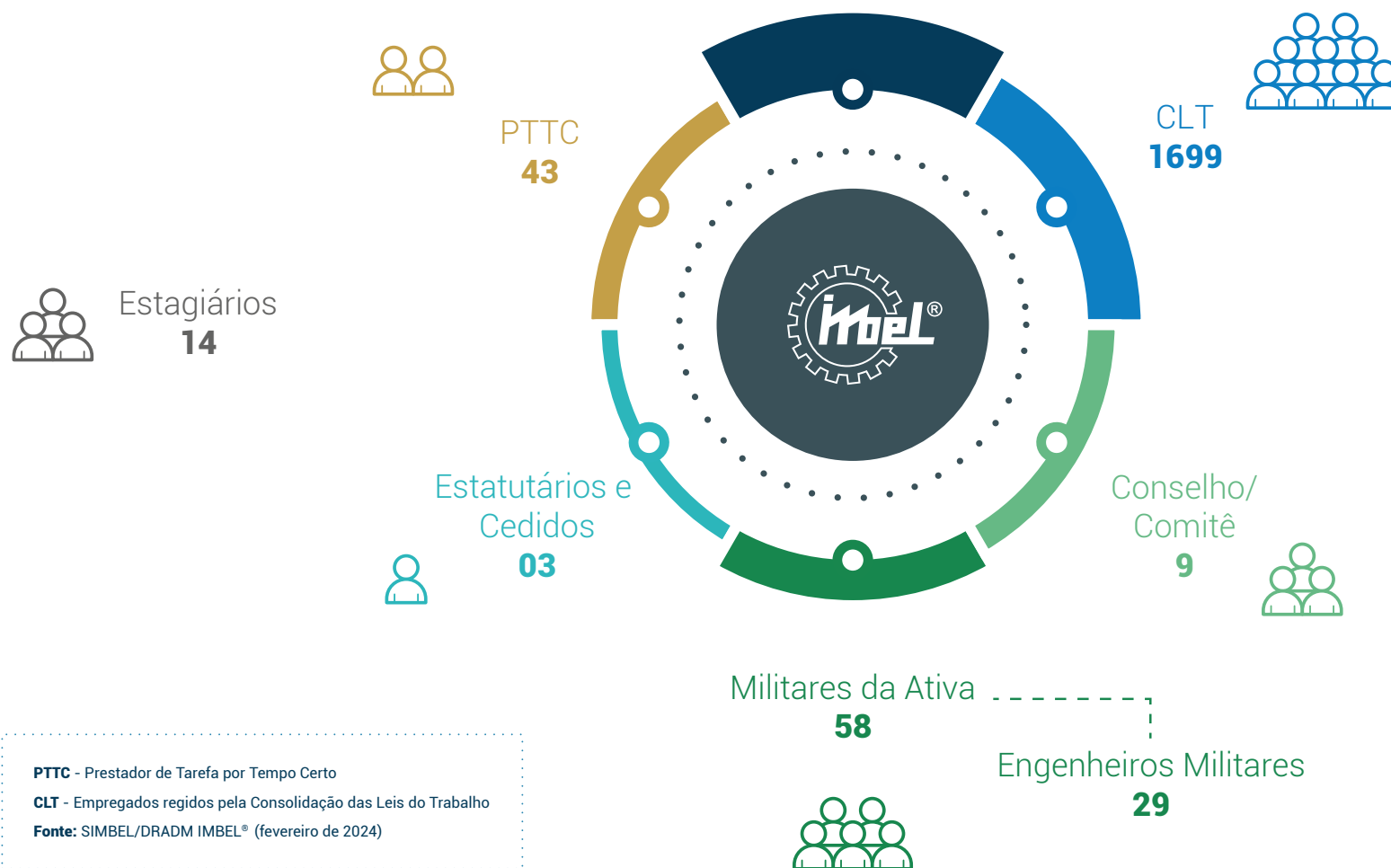
A FJF tem como atividade principal a produção de munições pesadas para morteiros, canhões e obuseiros. Nesse contexto, um de seus objetivos é ampliar e fortalecer as empresas brasileiras que compõem a Base Industrial de Defesa, a fim de eliminar a dependência externa e de contribuir com a capacidade do País de realizar ações estratégicas no campo da Defesa Nacional.

A expertise industrial da FJF, aliada ao respeito ao meio ambiente e à preocupação com a segurança e a saúde ocupacional, alavanca a sua habilidade para a inovação, por intermédio da realização de Projetos e Ações Complementares.

Manpower



Total Geral:
2069





FORÇA - TECNOLOGIA

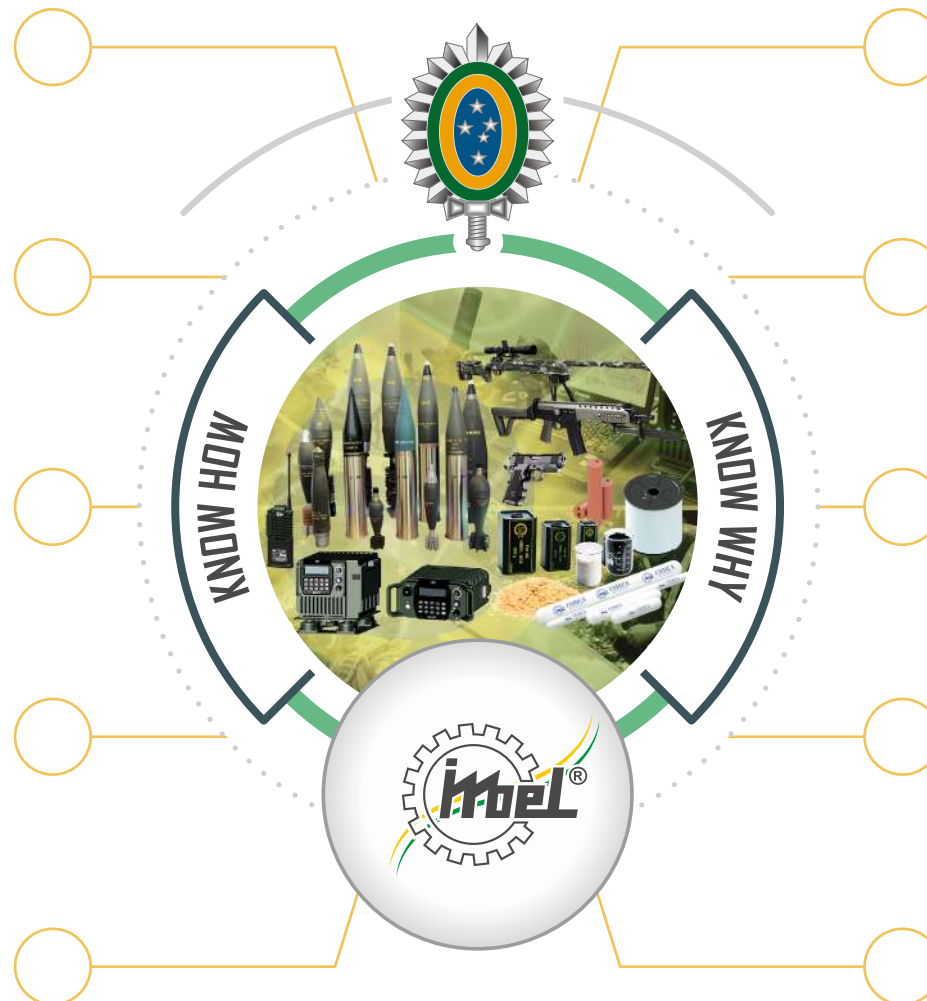
Explosivos, Propelentes, Iniciadores e Acessórios.

Armamento Leve, em especial Fuzis, Carabinas, Pistolas e Cutelaria.

Sistemas e Materiais de Comunicações e Eletrônica.

Munições de Morteiro, de Artilharia e de Carro de Combate.

Pólvoras, Propelentes, Explosivos, Barracas Humanitárias e Abrigos Modulares de Campanha



Sistemas de Coordenação e Controle Industrial das Unidades de Produção

Marcas IMBEL® e ENGESA

Capacidade fabril instalada e licenciada

Sistema de Informações IMBEL® (SIMBEL)

Produção de Energia Elétrica

FORÇA - INOVAÇÃO

Projetos de Inovação

**Kit 22 Fz Ass
5,56IA2**

**Peça 24F (Fz
7,62IA2)**

OAC Fase 1

Novo FAP

**Conv Cal
22Lr Fz Ass
5,56 IA2**

Pjt COBRA20

**Família Rd
VHF**

**Sist Gênesis
V6**

**Div Lab
GINOVA**

**FO Família
Rd Rondon**

**SCA 4.1 Dsv
Forma de
Onda**

**Lt Plt TRC
1193V**

COBRA Med

CIM 2000

**Dsv Software
família Rd
Mallet**

**Rd Mallet
B/V**

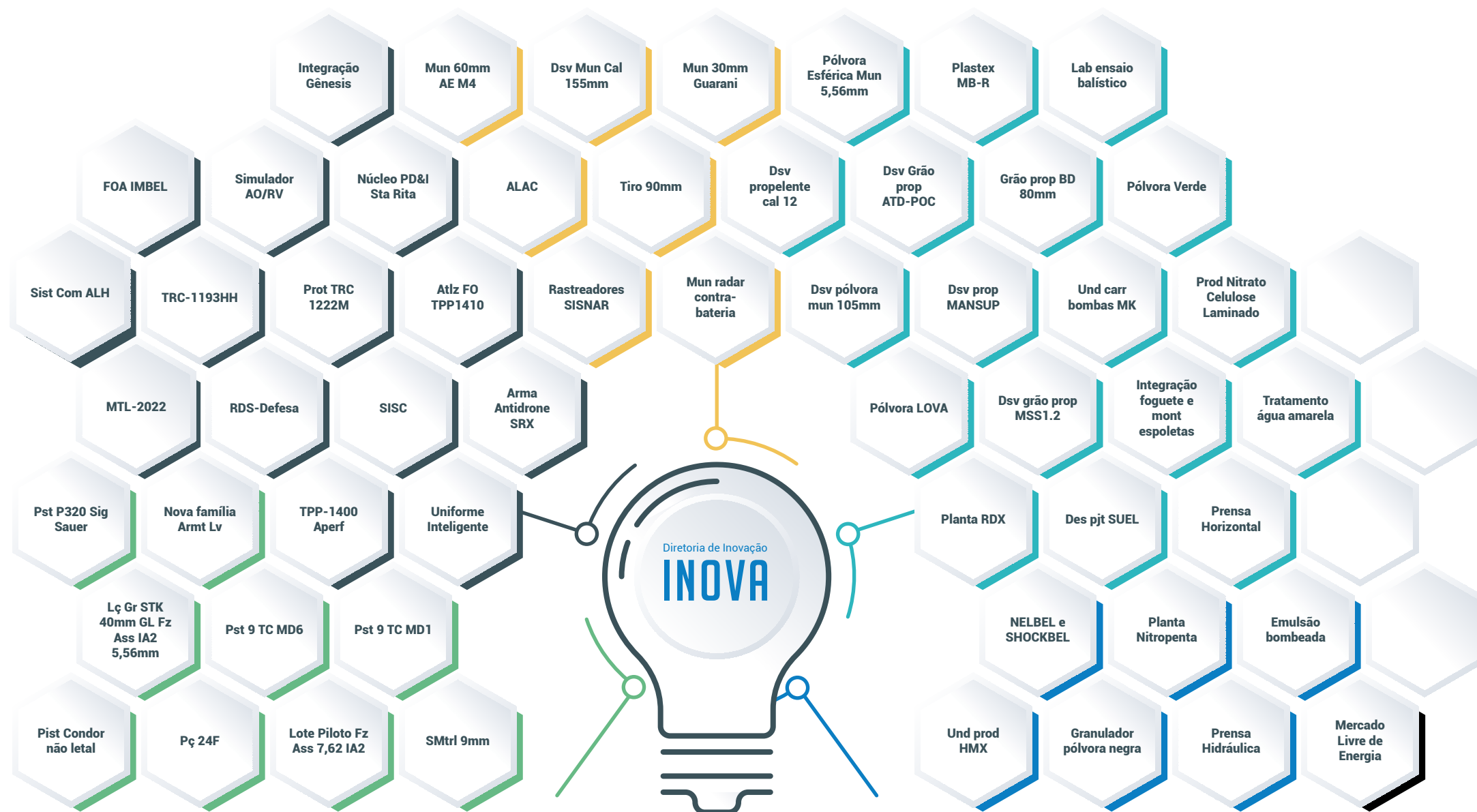
**Fabricação
Estj Mun
90mm**

**Mun 105mm
(HESH)TP-T**

**Pólvora
Esférica**



Iniciativas de Inovação



FORÇA - SOCIOAMBIENTAL



A sustentabilidade ambiental na IMBEL evoluiu bastante ao longo do ano de 2023. Devido aos avanços referentes à implantação do Sistema de Gestão Ambiental, iniciada em 2021, é evidente que as UP estão focadas no desenvolvimento sustentável, procurando reduzir o consumo de energia, água e a geração de resíduos sólidos, além do monitoramento de emissões atmosféricas e da qualidade dos efluentes líquidos lançados no curso d'água, além do reuso de água e reutilização de papel e outros insumos.

O Sistema de Gestão Ambiental está alinhado com as diretrizes da Política Ambiental da IMBEL, o que corrobora e ratifica o compromisso com a difusão das ideias referentes ao Desenvolvimento Sustentável.

Ao longo do ano de 2023 foram realizadas as fases de verificação e ação do ciclo PDCA referente ao processo de implantação do Sistema de Gestão Ambiental, através de auditorias. Por meio da adequação das UP com respeito aos requisitos propostos pela Norma NBR ABNT ISO-14001:2015 pretende-se aprimorar a efetividade da prevenção à poluição e também atender aos requisitos legais vigentes, visando evitar ao máximo a ocorrência de sanções judiciais e administrativas por conta do negligenciamento ao regramento legal. Para a plenitude do alcance a estes objetivos é necessária uma programação que contemple a melhoria contínua e a efetividade da conscientização, além do comprometimento da comunidade IMBEL na pauta relacionada ao meio ambiente.

Um ponto bastante importante e interessante é a localização da maioria das UPs. Com exceção da Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE) e a Fábrica de Itajubá (FI) as outras UP e a REPI possuem uma área construída bem pequena com relação à área total do terreno. Essa característica permitiu a formação e a preservação ou conservação de parte dessa área e a maioria da área não construída são compostas por florestas e áreas verdes que são conservadas ou passarão por processo de recuperação do ambiente futuramente, evidenciando o importante papel que a IMBEL exerce na conservação do ambiente natural dos municípios em que se localizam. O quadro a seguir explicita quantitativamente estas áreas.

Unidade	Área Total (hectare)	Área Preservada (hectare - %)
Fábrica Presidente Vargas ⁽¹⁾	1.336,94 ha	1.259,26 ha (94,19 %)
Fábrica de Juiz de Fora ⁽²⁾	187,44 ha	35,73 há (19,06 %)
Rede Elétrica Piquete Itajubá ⁽³⁾	445,46 ha	177,96 ha (39,95 %)
Fábrica de Itajubá ⁽⁴⁾	283,38 ha	55,12 ha (19,45 %)
Fábrica Estrela ⁽⁵⁾	760,61 ha	746,54 ha (98,15 %)
TOTAL	3.013,83 ha	2.274,61 ha (75,47 %)

Observações:

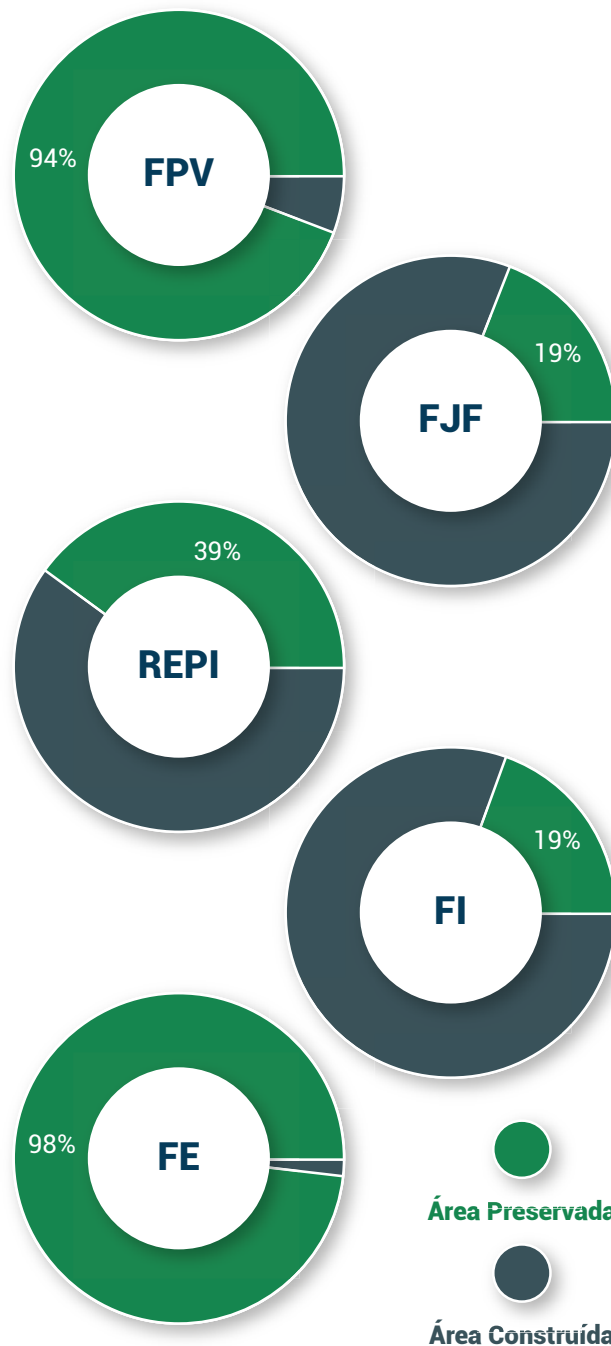
⁽¹⁾ A superfície preservada pela Fábrica Presidente Vargas (FPV) consiste em parte da Área de Proteção Ambiental (APA) da Serra Mantiqueira, localizada dentro dos limites da UP.

⁽²⁾ A superfície preservada pela Fábrica de Juiz de Fora (FJF) consiste em sua área não construída, detentora de cobertura vegetal e rede hidrográfica (rio, lago e nascentes).

⁽³⁾ A superfície preservada pela Rede Elétrica Piquete-Itajubá consiste na área com cobertura de vegetação no entorno dos lagos da barragem, principal e secundário.

⁽⁴⁾ A superfície preservada pela Fábrica de Itajubá (FI) consiste em sua área não construída com cobertura vegetal.

⁽⁵⁾ A área preservada pela Fábrica da Estrela (FE) consiste em grande parte da Unidade de Conservação Refúgio de Vida Silvestre Estadual da Serra da Estrela, localizada dentro dos limites da FE.



A Fábrica de Itajubá (FI) também iniciou um projeto envolvendo toda a comunidade com o objetivo de recuperar a mata ciliar do curso d'água próximo à fábrica. A UP está coordenando um projeto de reflorestamento, com o objetivo de recuperar e conservar a mata ciliar do entorno da área da UP por meio de parceria com Escolas, Academia, Exército Brasileiro e Secretaria do Meio Ambiente do Município de Itajubá-MG. A parceria com interessados no projeto aconteceu durante os meses de junho a agosto, por meio de reuniões com os mais variados setores da sociedade. No mês de setembro foi apresentado o cronograma e quais as atribuições de cada ente envolvido. A meta prevista pela UP é realizar o plantio de 70 mudas/ano.



MERCADOS DEMANDANTES

A pirâmide mercadológica da IMBEL® é composta pelos Mercados de Defesa, Segurança e Privado, no âmbito nacional e internacional.

O **Mercado de Defesa** é integrado pelos clientes-alvo listados no Art.142 da Constituição Federal de 1988, constituídos especificamente pelas Forças Armadas, com destaque o Exército Brasileiro.

O **Mercado de Segurança** é integrado pelos clientes-alvo listados no Art.144 da Constituição Federal de 1988 e em suas atualizações realizadas por Emendas Constitucionais. Compõe este mercado os Órgãos de Segurança Pública das esferas federal, estadual e municipal.

O **Mercado Privado**, dual, é composto por pessoas físicas e jurídicas (lojistas/CNPJ, CAC e cidadãos/CPF) adquirentes dos Produtos Controlados pelo Exército da IMBEL®, com as restrições constantes do Regulamento para a Fiscalização de Produtos Controlados (R-105), aprovado pelo Decreto nº 10.030, de 30 de setembro de 2019.

O **Mercado Externo** é integrado por *players* internacionais, tanto institucionais quanto privados, demandantes de armamentos leves. Esse mercado move-se por metodologias e processos específicos que lhe ditam servidões em termos de gestão mercadológica, contábil-financeira, logística e no campo da sanuências, regulamentadas pelo MRE, SRF, SECEX, entre outros.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



OND I - Garantir a soberania, o patrimônio nacional e a integridade territorial

OND II - Assegurar a capacidade de Defesa para o cumprimento das missões constitucionais das Forças Armadas

OND III - Promover autonomia tecnológica e a produtividade na área de defesa

OND IV - Ampliar o envolvimento da sociedade brasileira nos assuntos de defesa

Resultados



OE 1.1 - Buscar a eficiência econômica e financeira

OE 1.2 - Garantir a sustentabilidade (ASG)

OE 1.3 - Fortalecer a imagem institucional

Clientes e Mercado

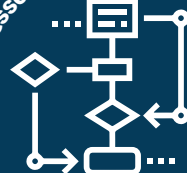


OE 2.1 - Ampliar a participação dos mercados

OE 2.2 - Garantir a continuidade dos negócios

OE 2.3 - Aprimorar o pós-venda

Processos Internos



OE 3.1 - Aprimorar a Gestão do Conhecimento

OE 3.2 - Aperfeiçoar as capacidades produtivas estratégicas

E 3.3 - Agregar produtos/serviços de interesse estratégico

Aprendizado e Crescimento



OE 4.1 - Fortalecer a dimensão humana

OE 4.2 - Adequar as estruturas à legislação e à produção

OE 4.3 - Promover a melhoria dos processos e da gestão de riscos



** Vide QR CODE no verso do documento com:

- Indicadores e Metas;
- Projetos, Ações e Estudos.

CADEIA DE VALOR



PROCESSOS ESTRATÉGICOS

Planejamento Estratégico da IMBEL®: Diretriz do Presidente; Estratégia de Longo Prazo; Planos de Negócios Anuais; Planos Diretores e Planos Corporativos



MISSÃO

"Prover soluções em Defesa e Segurança, fortalecendo as Capacidades Estratégicas e a Soberania Nacional"



VISÃO

"Atingir a Sustentabilidade Financeira, de forma sólida e estratégica para a Defesa e Segurança Nacional até 2026"



VALORES

Confiança
Credibilidade
Segurança
Soberania
Sustentabilidade



PROCESSOS GERENCIAIS

PLANEJAMENTO
E GESTÃO

CONTROLE E
RISCOS

QUALIDADE DOS
PROCESSOS

COMUNICAÇÃO
INSTITUCIONAL

GESTÃO DO
CONHECIMENTO



PROCESSOS FINALÍSTICOS

INOVAÇÃO

MERCADO

INDUSTRIAL



PROCESSOS DE APOIO

GESTÃO DE PESSOAS

ADMINISTRATIVO -
FINANCEIROS

TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO

JURÍDICO



ENTREGAS

- PRODUTOS / SISTEMAS / SERVIÇOS ESTRATÉGICOS DE DEFESA
- MANUTENÇÃO DA CAPACIDADE ESTRATÉGICA (MOBILIZAÇÃO)
- RH QUALIFICADO
- RELACIONAMENTO CONSTRUTIVO COM CLIENTES
- FORMAÇÃO DA CADEIA PRODUTIVA EFICIENTE
- SISTEMA DE PÓS-VENDA ESTRUTURADO
- INOVAÇÃO TECNOLÓGICA
- CONHECIMENTO (COMO FAZER)
- PARCERIAS ESTRATÉGICAS (ARRANJOS PRODUTIVOS)
- FOMENTO À BID

MODELO DE NEGÓCIOS

PRINCIPAIS PARCEIROS



- Exército Brasileiro
- Cluster Produtivo BID
- Fornecedores de Insumos e Serviços
- Clientes Institucionais e Privados
- Ministério da Defesa
- Marinha
- Força Aérea
- Ministério da Justiça
- Ministério da Economia
- Fornecedores

ATIVIDADES PRINCIPAIS



- Produção e Comercialização
- Desenvolvimento de PED
- Gestão Pública, Administrativo-Financeira, e Patrimonial
- Gestão da Inovação

PROPOSTA DE VALOR



- Inovação
- Qualidade
- Segurança
- Tecnologia agregada
- Competitividade
- Prazo
- Tradição

RELAÇÃO COM CLIENTES



- Celebração de TED
- Celebração de Contratos Comerciais
- Industrialização por Encomenda (IPE)

SEGMENTO CLIENTES



- Forças Armadas (EB);
- Mercado de Defesa
- Mercado de Segurança
- Mercado privado (caçadores, atiradores, colecionadores, clubes de tiro, mineradoras, pedreiras)
- Mercado Externo
- Cluster da BID

RECURSOS PRINCIPAIS



- Marca Forte
- Acervo Tecnológico
- Capacidade Fabril
- UP em áreas ambientais licenciadas
- Talentos Especializados
- Capacidade Fabril Ativada
- Sistemas Corporativos Gerenciais
- ERP - Enterprise Resource Planning

CANAIS



- Institucional
- Página na internet
- Redes Sociais
- Feiras e Eventos
- Representantes Comerciais
- Atendimento ao Cliente (SAC)
- Ouvidoria
- Informações ao Cidadão (SIC)

ESTRUTURA DE CUSTOS



- Custo dos Produtos e Serviços Vendidos
- Despesas Administrativas
- Despesas Comerciais
- Despesas Tributárias
- Despesas Diversas
- Outras Despesas

FONTES DE RECEITAS



- Orçamento Fiscal
- Orçamento da Seguridade Social
- Receitas Geradas pela Empresa (RGE)
- Receitas Financeiras
- Termos de Execução Descentralizada (TED)
- Outras Receitas

Das Perspectivas e Planos em Curso e Futuros (Plano Estratégico ciclo 2023 - 2027 e principais desafios e ações futuras)

Os principais desafios enfrentados pela IMBEL incluem a gestão eficiente de recursos, a inovação tecnológica para se manter competitiva, a garantia dos padrões de qualidade e segurança em seus produtos, além dos possíveis desafios econômicos e regulatórios.

Observou-se, ao longo dos anos, significativa diminuição de recursos orçamentários para as Forças Armadas, fato que afetou diretamente a IMBEL, limitando seu crescimento, desenvolvimento e por fim atingimento de objetivos estratégicos, fato agravado, a partir de 2015, com a restrição imposta pela Emenda Constitucional nº 95 de 2015 (EC 95 - Teto dos Gastos Públicos). Nesse sentido, frente à nova realidade, o Ministério da Defesa, o Exército Brasileiro e IMBEL procuraram soluções aos desafios impostos. Surgiram, assim, planejamentos e propostas de readequação frente aos crescentes desafios produtivos e de mercado, o que resultou em novos planos de negócios para a empresa.

As ações futuras envolvem investimentos em pesquisa e desenvolvimento para aprimorar tecnologias, parcerias estratégicas, diversificação de produtos e mercados, bem como o fortalecimento de políticas de compliance e responsabilidade social.

Abaixo seguem os principais desafios, todos relacionados à falta de investimentos estratégicos. A busca por novas fontes de recursos trará um aumento substancial nos investimentos.

1. Redução da obsolescência tecnológica: sem investimento, a IMBEL pode ficar para trás em relação às tecnologias mais avançadas disponíveis no mercado. Isso pode resultar em processos de produção ineficientes e produtos de qualidade inferior, causando perda de competitividade. Investimentos em modernização são indispensáveis.

2. Redução da baixa produtividade: investimentos em maquinário, equipamentos e automação podem levar a processos de produção ágeis e eficientes. Isso resulta em maior produtividade, maior capacidade de atender à demanda do mercado e cumprimentos dos prazos nas entregas.

3. Redução do custo operacional: investimentos na melhoria dos processos produtivos, a IMBEL deixa de enfrentar problemas como manutenção constante de maquinário antigo, com demanda de energia excessiva ou falta de eficiência energética. Isso resulta em custos operacionais reduzidos, aumentando a margem de lucro.

4. Investimentos em inovação: a inovação é um fator crucial para o crescimento sustentável de uma indústria. Investimentos em inovação permitem o desenvolvimento de novos produtos, a pesquisa e o desenvolvimento de tecnologias mais eficientes e a adaptação às mudanças.

5. Redução dos riscos com segurança: investimentos em manutenção e atualização de equipamentos reduzem riscos de segurança para os funcionários, diminuindo a possibilidade de acidentes de trabalho e aumentando a reputação da Empresa.

6. Aumento da competitividade: com todos os pontos mencionados acima, o aumento do investimento no parque fabril resultará em uma maior competitividade da indústria no mercado. Isso irá levar a uma maior participação no mercado, aumento dos lucros e a viabilidade econômica da Empresa.

Aumento nos investimentos trazem produtos com menores custos, melhor qualidade e maior nível tecnológico.

Os Projetos, Ações e Estudos de Viabilidade Técnica previstos na Estratégia de Longo Prazo 2023-2027 (anexa), são direcionados para as áreas de:

- a. Produção e Manutenção;
- b. Estratégicos de Inovação; e
- c. Meio-Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho.

Atendem as perspectivas estratégicas dos Resultados, dos Clientes e Mercado, dos Processos Internos, e da Aprendizagem e Crescimento. São apresentados a seguir:



Mapa Estratégico - Projetos, Ações e Estudos de Viabilidade Técnica

RESULTADOS

RESULTADOS		
Nº	PROJETOS / AÇÕES / ESTUDOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1	Impulsionar a imagem da empresa junto aos clientes demandantes	1.1 Buscar a Eficiência Econômica e Financeira
2	Incentivar o acesso de colaboradores aos meios institucionais de comunicação	
3	Aumentar a participação nos mercados	
4	IMBEL COBRA 2020 da FMCE	
5	Família de Rádios VHF da FMCE	
6	Sistema Gênesis - Versão 6 da FMCE	
7	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	
8	Projeto Básico do Sistema de Tratamento de Efluentes da FPV, FE e FJF	
9	Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB)	
10	Sistemas de Comunicações	
11	Coordenar as ações viabilizadoras do ICT/IMBEL	
12	Buscar fomento para desenvolvimento e fabricação de novos produtos	
CLIENTES E MERCADO		
Nº	PROJETOS / AÇÕES / ESTUDOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1	Aperfeiçoar os sistemas de vendas, e pós vendas e marketing da IMBEL	2.1 Ampliar a Participação nos Mercados
2	Desenvolvimento do Processo de Fabricação do estojo das Munições 90mm HE-T e 90 HEAT-TPT - FJF	
3	Munição 105mm (HESH) TP-T da FJF	
4	Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	
5	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	
6	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	
7	Indústria 4.0 na FI	
8	Ampliação da planta de Pólvoras de Base Simples da FPV	
9	Produção de Explosivo Plástico Plastex M-BR na FPV	
10	Produção de Pólvora Esférica em Escala Laboratorial na FPV	
11	Desenvolvimento e entrega de Lote Piloto TRC-1193 Handheld	
12	Desenvolvimento e melhoria de Espoleta de Ogiva e Percussão	
13	Desenvolvimento de uma forma de onda básica para o TRC-1222 (Rondon) e fabricação de protótipos do TRC-1222V	

PROCESSOS INTERNOS

Nº	PROJETOS/AÇÕES/ESTUDOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1	Revisar e aperfeiçoar as normas de pessoal	3.1 Aprimorar a Gestão do Conhecimento
2	Indústria 4.0 na FI	
3	Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	3.2 Aperfeiçoar as Capacidades Produtivas Estratégicas
4	Peça 24F (06.330.169.081 - Caixa da culatra) do Fuzil 7,62 IA2	
5	Produção de Pólvora Esférica em Escala Laboratorial na FPV	
6	Lote Piloto CIM-2000 da FMCE	
7	Core Framework IMBEL SCA 4.1 e Ferramenta de Desenvolvimento de Forma de Onda da FMCE	
8	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	
9	Atualização da forma de onda do TRC-1222 para compatibilização com a forma de onda do rádio TRC-1193 e adequação da forma de onda do TPP-1410 para atender os requisitos dos software de Comando e Controle (C2) do EB	
10	Manutenção, revitalização e otimização da Seção de Altos Explosivos (SEEX) da FE	
11	Adequação das máquinas de produção e manutenção à NR-12	
12	Melhoria nas Plantas de Pólvora de Base Simples, Dupla e Tripla	
13	Melhoria na Planta de Nitroglicerina	
14	Melhoria nas Linhas de Produção	
15	Nova Planta automatizada de Booster	
16	Nova Planta de Nitropenta	

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Nº	PROJETOS/AÇÕES/ESTUDOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1	Implantar Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)	4.1 Fortalecer a Dimensão Humana
2	Otimização na Montagem de Munições da FJF	4.2 Adequar as Estruturas à Legislação e à Produção
3	Adequação das Instalações de Segurança nos Paíóis da FPV	
4	Adequação da Oficina de Armazenamento de Ácidos Residuais da Nitroglicerina (ND-08) da FPV	
5	Modernização de equipamentos para a produção de nitrato de celulose laminado da FPV	
6	Modernização do processo de separação da nitrocelulose do ácido residual na SENC da FPV	
7	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	
8	Sistema de Exaustão de Gases da FI	
9	Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FI	
10	Internalização do amplificador veicular do MALLER e produção de lote piloto	
11	Reestruturação da arquitetura do software do Sistema Gênesis (SisDAC) da FMCE	

Informações a respeito de eventuais obrigações ou responsabilidades assumidas, por orientação da União em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado.

A condição de dependência impõe à IMBEL limitações que restringem sua atuação e seu potencial produtivo, em contraposição à crescente e reprimida demanda mercadológica nacional e estrangeira. Paradoxalmente à lógica inerente a uma Estatal da Indústria de Transformação, onde a produção gera riquezas, a matriz orçamentária discricionária - a qual permite a aquisição de insumos e o pagamento de impostos, aspectos vitais para produtividade -, vem sendo reduzida ano a ano.

Outro fator importante que deve ser levado em conta são os riscos ocasionados pela limitação da matriz orçamentária discricionária, que impactam na imagem da IMBEL uma vez que a falta de recursos impede a empresa de fechar novos contratos, a possibilidade de atrasos nas entregas dos contratos firmados pela falta de recursos para faturamento e, principalmente a inscrição no CADIN pelo não cumprimento das obrigações tributárias impedindo esta Indústria de participar de processos licitatórios.

Na prática, os recursos orçamentários discricionários, que deveriam garantir a ativação de suas plantas fabris, gerando "Ganho Público", são enquadrados como "Gasto Público", dessa forma, a Empresa fica limitada em sua matriz produtiva e, em investimentos estratégicos necessários à manutenção, modernização e ao aparelhamento do parque industrial.

A vigente condição de Empresa Pública Dependente integrante do Orçamento Fiscal e Seguridade Social traz um aspecto importante quanto ao recebimento de recursos da União para o pagamento das despesas obrigatórias e discricionárias: ao mesmo tempo em que a dependência orçamentária limita as ações da empresa, a mesma é fator tranquilizador no que concerne ao pagamento de salários, ao cumprimento dos encargos sociais e à cobertura de despesas com sentenças judiciais.

A IMBEL possui obrigações assumidas junto ao Poder Judiciário e Órgãos Ambientais do Estado de São Paulo a fim de cumprir com o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) para atendimento a um Termo de Ajuste de Conduta (TAC), e com o Tratamento/Emissário de Efluentes, a fim de atender demandas ambientais e cumprir sentença judicial. O atendimento a ambas as demandas são condições indispensáveis para a emissão/atualização do alvará de funcionamento da Fábrica de Presidente Vargas (FPV).

O Projeto do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) constitui-se em um grupo de ações, melhorias e adequação das instalações a fim de atender à legislação de segurança no trabalho e contempla: rede de incêndio, sistema de alarme de incêndio, sistema de proteção contra descargas atmosféricas, aquisição de extintores, placas de sinalização, adequação das instalações elétricas e iluminação de emergência.

O Projeto do Tratamento de Efluentes foi concebido a partir de um Projeto Conceitual que contempla 04 (quatro) estações de tratamento de efluentes. Estas estações serão dedicadas a atender as plantas que compõem a estrutura de produção da FPV. O Emissário de Efluentes é impositivo, haja vista as características dos efluentes gerados pela Fábrica e particularmente pela baixa vazão do Ribeirão PIQUETE. Este ribeirão recebe os efluentes da FPV e, em razão do seu baixo volume não se adéqua à legislação ambiental quando se trata de receber os efluentes gerados pelas plantas daquela Unidade de Produção (UP). No contexto do Emissário, a Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB), orientou a instalação de um emissário que canalize os efluentes gerados na fábrica até uma estação de tratamento ou corpo receptor (RIO PARAÍBA DO SUL) distante aproximadamente 18 Km da cidade de Lorena São Paulo. O destino final dos efluentes líquidos gerados pelas plantas de produção da UP poderá ser diretamente no Rio Paraíba do Sul ou via Estação de Tratamento de Esgoto a SABESP, todos em Lorena/SP.

Quadro Resumo da Necessidade de Recursos para 2024

Abaixo segue quadro resumo dos recursos necessários para o ano 2024 dos Projetos AVCB e Tratamento/Emissário de Efluentes

PJT AUTO DE VISTORIA DO CORPO DE BOMBEIROS (AVCB)		
FASE 01	PREVISÃO DE RECURSO 2024 VALOR (R\$)	5.193.899,56
	PREVISÃO DE RECURSO 2025 VALOR (R\$)	5.330.809,90
	PREVISÃO DE RECURSO 2026 VALOR (R\$)	2.100.000,00
	TOTAL - FASE 01	12.624.709,46
FASE 02	PREVISÃO DE RECURSO 2024 VALOR (R\$)	12.584.984,91
	PREVISÃO DE RECURSO 2025 VALOR (R\$)	12.584.984,91
	PREVISÃO DE RECURSO 2026 VALOR (R\$)	14.706.754,96
	TOTAL - FASE 02	39.876.724,78
TOTAL FASES 01 e 02		52.501.434,24

PJT TRATAMENTO DE EFLUENTES / EMISSÁRIO		
2024	PREVISÃO DE RECURSO ORIUNDO DE VERBA JUDICIAL (R\$)	11.471.732,65
2025	PREVISÃO DE RECURSO ORIUNDO DE VERBA JUDICIAL (R\$)	28.049.142,50
2026	PREVISÃO DE RECURSO ORIUNDO DE VERBA JUDICIAL (R\$)	15.763.983,00
TOTAL - VERBA JUDICIAL		55.284.858,15
2024	PREVISÃO DE RECURSO ORIUNDO DE VERBA DISCRICIONARIA (R\$)	123.000,00
2025	PREVISÃO DE RECURSO ORIUNDO DE VERBA DISCRICIONARIA (R\$)	123.000,00
2026	PREVISÃO DE RECURSO ORIUNDO DE VERBA DISCRICIONARIA (R\$)	123.000,00
TOTAL - VERBA DISCRICIONARIA		369.000,00
TOTAL		55.653.858,15

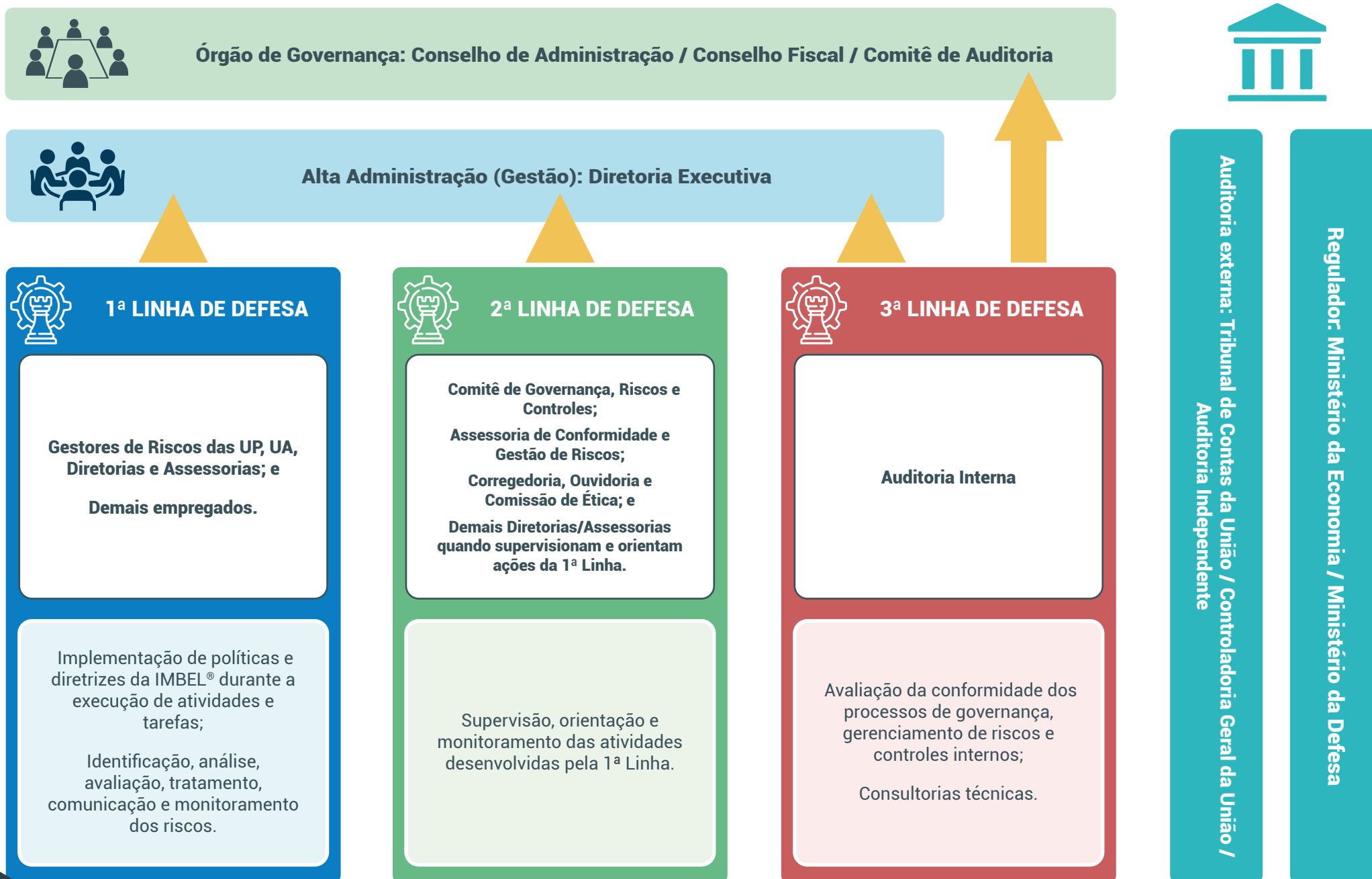
Estrutura de Governança Corporativa

Sistema de Integridade, transparência e Gestão de Riscos da IMBEL

O Sistema de Integridade e Gestão de Riscos da IMBEL® é constituído por gestores dos diversos níveis hierárquicos, demais agentes da administração e setores da IMBEL®, bem como é formado por três linhas de defesa que definem responsabilidades, que operam simultaneamente, dentro do ambiente de controle interno.

O modelo das três linhas ajuda a garantir a melhoria contínua do gerenciamento de riscos, integridade, conformidade e controles internos, bem como estabelece responsabilidades a todos os integrantes/setores da IMBEL®.

Três Linhas de Defesa da IMBEL®



Da Primeira Linha de Defesa

A primeira linha de defesa contempla os controles primários ou operacionais, que devem ser instituídos e mantidos pelos gestores responsáveis pela implementação das políticas e diretrizes da IMBEL® durante a execução de atividades e tarefas, no âmbito de seus macroprocessos e processos finalísticos e de apoio.

A IN CGU nº 03/17 estabelece que a primeira linha de defesa é responsável por identificar, avaliar, controlar e mitigar os riscos, guiando o desenvolvimento e a implementação de políticas e procedimentos internos destinados a garantir que as atividades sejam realizadas de acordo com as metas e objetivos da IMBEL®.

Na primeira linha de defesa atuam os gestores operacionais, responsáveis diretos pela execução dos processos, atividades e tarefas instituídos pela IMBEL®, os quais devem estabelecer e manter controles internos eficazes, de modo a controlar os riscos a que a Empresa está exposta.

De forma a assegurar sua adequação e eficácia, os controles internos devem ser integrados ao processo de gestão, dimensionados e desenvolvidos na proporção requerida pelos riscos, de acordo com a natureza, a complexidade, a estrutura e a missão da IMBEL®.

Integram a primeira linha de defesa as Diretorias, Assessorias, Unidades de Produção e Administração da IMBEL®.

Da Segunda Linha de Defesa

A segunda linha de defesa está situada no nível da gestão e objetiva assegurar que as atividades realizadas pela primeira linha sejam desenvolvidas e executadas de forma apropriada. A segunda linha apoia o desenvolvimento dos controles internos da gestão e realiza atividades de supervisão e de monitoramento das atividades desenvolvidas no âmbito da primeira linha de defesa, que incluem gerenciamento de riscos, conformidade, verificação de qualidade, controle financeiro, orientação e treinamento.

A segunda linha de defesa é constituída pelo Comitê de Governança Riscos e Controles, pela Assessoria de Conformidade e Gestão de Riscos, pela Diretoria Administrativo-Financeira, quando atuando em suas funções de supervisão, fiscalização e orientação como Unidade Gestora Responsável e demais Diretorias e Assessorias, quando supervisionam e orientam ações da primeira linha de defesa, em conformidade com as suas atribuições regimentais.

Constituem, também, a segunda linha de defesa a Corregedoria, a Ouvidoria e a Comissão de Ética, desempenhando papéis fundamentais na prevenção e correção de irregularidades e solução de conflitos, zelando pelos princípios constitucionais e Ética pública.

Cabe ao Comitê de Governança, Riscos e Controles e aos setores que atuam como segunda linha de defesa verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da IMBEL® às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis, bem como zelar pela aplicação adequada do princípio da segregação de funções, de forma a proporcionar relativa segurança aos controles estabelecidos, e evitar a ocorrência de conflitos de interesse e fraudes.

Da Terceira Linha de Defesa

A terceira linha de defesa é representada pela atividade de auditoria interna, que presta serviços de avaliação e de consultoria com base nos pressupostos de autonomia técnica e de objetividade.

A Auditoria Interna da IMBEL® (AI), como terceira linha de defesa, executa as atividades de auditoria de natureza contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional; e avalia a integridade, a conformidade dos processos de governança, o gerenciamento de riscos e os controles internos da gestão.

A avaliação realizada pela AI compreende a análise objetiva de evidências, com vistas a fornecer opiniões e/ou conclusões sobre o cumprimento das metas estabelecidas pela Empresa, e quanto à regularidade, à economicidade, à eficiência e à eficácia da gestão orçamentária, financeira e patrimonial da IMBEL®.

Os trabalhos de consultoria, realizados pela AI, consistem em atividades de assessoria e aconselhamento, as quais abordam assuntos estratégicos da gestão, como os processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos e ser condizentes com os valores, as estratégias e os objetivos da Empresa.

Política de Transparência da IMBEL®

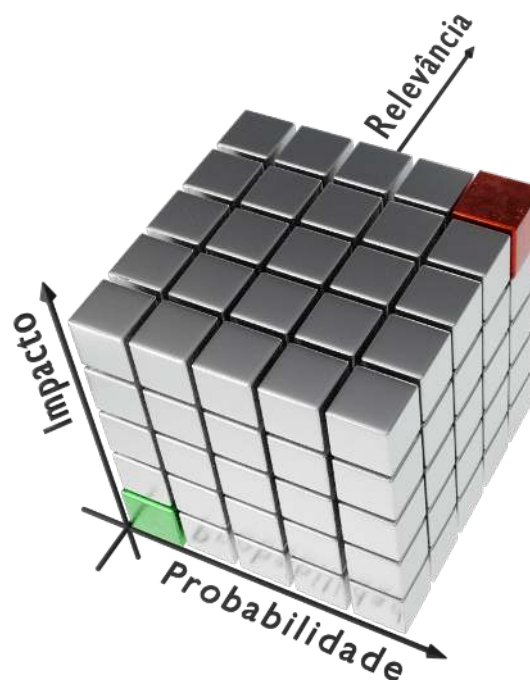
O aprofundamento e consolidação dos programas de integridade e transparência da IMBEL expõem claramente uma cultura organizacional focada no respeito aos valores morais, éticos e empresariais mais elevados, deixando evidente para a sociedade o papel fundamental que desempenha na transformação social por meio do aprimoramento das relações público-privadas e do aperfeiçoamento dos seus mecanismos de governança.

Para a IMBEL dois importantes dispositivos legais, a Lei de Acesso à Informação e a Lei Anticorrupção, compartilham um objetivo comum: a construção de uma sociedade mais transparente e ética. Enquanto a primeira enfatiza a importância da divulgação de informações pelas empresas, a outra incentiva a adoção de medidas para prevenir e detectar práticas ilícitas, reforçando que a ética não é apenas uma opção, mas uma necessidade vital.

Ao navegar pelo site da Empresa, o usuário poderá encontrar instrumentos de governança, informações gerenciais e demonstrações financeiras que refletem o claro compromisso da IMBEL com o compartilhamento das suas atividades, programas e resultados com a sociedade brasileira.

O repertório de informações acessíveis a todos no endereço <https://www.imbel.gov.br/transparencia> dá a exata dimensão do valor atribuído pela IMBEL ao binômio integridade-transparência, incluindo as políticas, relatórios e estruturas que balizam e fundamentam a sua atuação como Empresa Pública integrante da Base Industrial de Defesa (BID) nacional.

GESTÃO DE RISCOS DA IMBEL



A Gestão de Riscos da IMBEL® tem como finalidade propiciar o adequado gerenciamento dos riscos e oportunidades aos quais a Empresa está exposta na busca de seus objetivos, tendo como foco a otimização do desempenho e dos resultados entregues à sociedade.

A Política de Gestão de Riscos da IMBEL® estabelece que a estrutura de gestão de riscos compreenda todos os níveis da Empresa e tem

como objetivo assegurar a eficácia do processo de gestão de riscos, de modo a contribuir para a consecução dos objetivos estratégicos, bem como a possibilitar a atuação preventiva e proativa da gestão, baseada na análise do ambiente, na fixação de objetivos, identificação, avaliação e tratamento dos riscos, por meio de atividades constantes de controles internos, comunicação e monitoramento.

Para o gerenciamento dos riscos, a IMBEL® possui uma Metodologia de Gestão de Riscos própria, que se apoia em uma estrutura clara e bem definida e está fundamentada nos principais documentos e princípios que orientam a Gestão de Riscos, os quais foram estudados para a elaboração da referida Metodologia e da Política de Gestão de Riscos da IMBEL®, e também na observação das melhores práticas em órgãos da administração pública e iniciativa privada.

A Estrutura de Gestão de Riscos da IMBEL® foi estabelecida de modo que todos os setores da Empresa tenham responsabilidades específicas na Gestão de Riscos e atuem de forma sistêmica, caracterizada pelas Três Linhas de Defesa (consagrado Modelo de Governança Corporativa, definido pelo Instituto dos Auditores Internos - IIA), detalhadas na Metodologia de Gestão de Riscos da IMBEL®, de modo a atender, dessa forma, os preceitos estabelecidos na legislação pertinente.

Ações Realizadas

Em 2023 a Empresa atuou, veementemente, na mitigação de Riscos Críticos (nível alto e Extremo), notadamente aqueles que pudessem comprometer os Objetivos Estratégicos da IMBEL® que tem como foco principal Desenvolver, Fortalecer e Manter as Capacidades Estratégicas.

Nesse contexto, as ações de tratamento das causas dos referidos riscos resultaram no enquadramento de 48%, dos 29 (vinte e nove) identificados como crítico, dentro do apetite ao risco estabelecido pela Empresa, ou seja, 14 riscos reduziram seus níveis para baixo e médio.

O quadro, a seguir, apresenta as principais áreas dos Riscos Estratégicos da IMBEL, bem como as oportunidades identificadas na mitigação dos riscos críticos.

Principais Áreas dos Riscos Estratégicos IMBEL	Oportunidades
Industrial	- Modernização do parque fabril; - Melhoria da Infraestrutura Industrial; - Melhoria nos processos.
Intelectual (Talentos)	- Ser destaque nos programas de qualidade de vida no trabalho; - Reter talentos; - Incremento da relação com o EB na disponibilização de Militares para IMBEL®.
Mercado	- Desenvolvimento de novos Produtos Estratégicos de Defesa - PRODE de interesse do Exército Brasileiro - EB; - Incremento das relações com os mercados alvo; - Aperfeiçoamento do portfólio de produtos; - Realização de novas parcerias.
Orçamentária	Incremento da relação com o EB na disponibilização de recursos orçamentários discricionários e de investimento para desenvolvimento da IMBEL®.
Inovação	Otimizar a aplicação de recursos na área de Inovação Tecnológica.

Observações:

Informações acerca da especificidade dos Riscos Estratégicos, bem como das circunstâncias de ocorrência destes encontram respaldo legal de sigilo empresarial, conforme estabelece a Lei nº 13.303/2016, art. 86, § 4º e art. 88, § 1º.

Quando da atuação no tratamento das causas de Riscos Críticos relacionados à áreas sensíveis como Orçamentário-Financeira, Produção, Aquisições e Contratos, Gestão de Pessoal, Segurança do Trabalho, Gestão Patrimonial, Ambiental, Legal/Regulatória, Tecnologia e Segurança da Informação, a IMBEL consequentemente mitiga os Riscos Estratégicos.

Cabe ressaltar que, no decorrer de 2023, embora a maior parte das ações para mitigação dos referidos riscos necessitaram de recursos orçamentário-financeiros e que estes foram limitados devidos cortes por parte do Governo Federal, a IMBEL conseguiu gerenciar e realizar ações que contribuíram para uma análise otimista do nível de risco no final do exercício e para os anos subsequentes.



Perspectiva para 2024

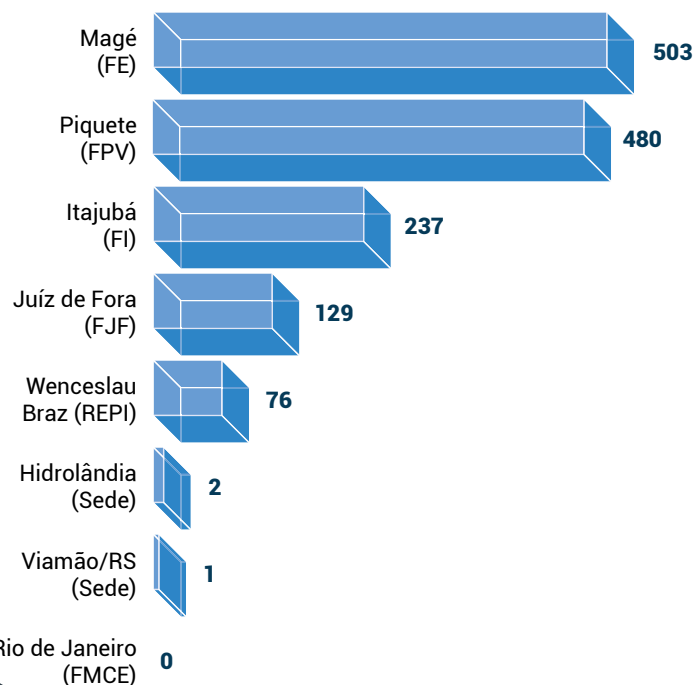


Para 2024, a Gestão de Riscos da IMBEL visa atuar de forma ativa e contínua no tratamento das principais causas dos Riscos Estratégicos críticos, bem como no gerenciamento de outros riscos relevantes que possam impactar os Objetivos Estratégicos (OE) da Empresa, como os riscos de natureza judicial, ética e correccional, mas não deixando de atuar na orientação, à primeira linha de defesa, da gestão de outros riscos relacionados à áreas sensíveis como: Orçamentário-Financeira, Produção, Aquisições e Contratos, Gestão de Pessoal, Segurança do Trabalho, Gestão Patrimonial, Ambiental, Projetos, Tecnologia, Segurança da Informação, bem como no gerenciamento de riscos de novos negócios, parcerias, projetos, contratos, de modo a proporcionar mais segurança para a sua realização e dessa forma mitigar a probabilidade de ocorrência de prejuízos de qualquer ordem para a Empresa.

Na oportunidade, serão promovidos treinamentos e implementadas, também, as boas práticas, obtidas por intermédio de Benchmarking em Empresas e Órgãos Públicos, com o fito de aperfeiçoar a metodologia aplicada para proteger e criar valores para os processos organizacionais e de tomada de decisões, possibilitando um ambiente favorável a uma Gestão de Riscos mais efetiva, tempestiva e proficiente, capaz de fornecer a segurança institucional desejada e a consecução dos OE.

INFORMAÇÕES PATRIMONIAIS

A IMBEL® possui grande quantitativo de imóveis, distribuídos em operacionais (ligados diretamente à produção) e não operacionais, nos municípios onde se localizam suas filiais. Embora exista um plano estratégico visando à alienação destes, as recorrentes reduções orçamentárias, discricionários, ao longo dos anos, reduz a atuação efetiva na recuperação e manutenção dos mesmos, por consequência o número de imóveis sem uso e em estado precário de manutenção continua grande, o que dificulta uma ação mais eficiente.



Distribuição Geográfica de Imóveis da IMBEL			
Localização Geográfica		Quantidade de imóveis de propriedade da IMBEL	
		Exercício 2023	Exercício 2022
BRASIL	Rio de Janeiro	503	503
	Rio de Janeiro (FMCE)	00	00
	Magé (FE)	503	503
	Minas Gerais	442	442
	Wenceslau Braz (REPI)	76	76
	Itajubá (FI)	237	237
	Juíz de Fora (FJF)	129	129
	São Paulo	480	480
	Piquete (FPV)	480	480
	Goiás	02	02
	Hidrolândia (Sede)	02	02
	Rio Grande do Sul	01	01
	Viamão/RS (Sede)	01	01
Subtotal Brasil		1.428	1.428
EXTERIOR	Não há.	00	00
	Subtotal Exterior	00	00
Total (Brasil + Exterior)		1.428	1428

Principais Investimentos de Capital

Em 2023 a IMBEL aplicou R\$ 8.205.808,66 em despesas de capital.

Os valores supramencionados foram empregados na aquisição de veículos, máquinas, equipamentos, ferramentas e utensílios para as oficinas e manutenção e reforma Predial.

Nomenclatura do bem	Aquisições/adições de imobilizado com valor unitário superior a R\$ 250.000,00 no exercício 2023.				
	RP	Doc. Fiscal	Valor R\$	Avaliação sobre custo-benefício	Impacto sobre os objetivos estratégicos
UG 168005					
Manutenção e Reforma Predial SEUS I	*	Ordem de Serviço 394.099	R\$4.599.201,59 até o momento	Foram utilizados os recursos orçamentários alocados à execução da obra sem a necessidade de aditivos de grande monta. A obra encontra-se na fase de medição. As novas instalações atendem aos requisitos ambientais e trabalhistas necessários a modernização das plantas industriais rumo à indústria 4.0.	Redução de custos e aumento da produção industrial. Melhorias introduzidas com a possibilidade de gestão centralizada da manutenção, gestão de recursos humanos e insumos, aumentando assim a eficiência e a competitividade necessária ao novo mercado, impactando positivamente o objetivo estratégico de ADEQUAR AS ESTRUTURAS À LEGISLAÇÃO E À PRODUÇÃO.
UG 168006					
TORNO HORIZONTAL CNC PUMA 2600 SY II	102590	NFs 5694, 5696, 5697 e 5762	2.019.280,71	-	-
OF. DE MONTAGEM DE MUN. GROSSO CALIBRE	22001	ORDEM 375.442	1.050.516,60	-	-
RETÍFICA PLANA TANGENCIAL KGS3063AHD	205222	NF 13614	266.809,76	-	-
UG 168008					
MBU S 4MT Q NISSAN (Caminhonete)	224147	NISSAN DO BRASIL AUT. LTDA. NF 317950	R\$ 270.000,00	- Aquisição de veículo com tração 4X4 em conformidade com a demanda da Auditoria Interna, isto é, para sanar as dificuldades em trafegar as estradas íngremes da UP. - Relatório de Previdências Nr RA 003-FE de 05/10/2022. - Recurso solicitado em 14/09/2022 no MI nº 098-DVADM/FE (PW 10327)	Possibilidade de acesso motorizado pela SESEG a todos os paióis da Fábrica da Estrela com a segurança necessária para o deslocamento de funcionários.
Total: R\$ 8.205.808,66					

Arrecadação de Locação / Cessão de Espaço Físico dos Imóveis da IMBEL® (Resumo)

Natureza da receita	Finalidade do uso do espaço cedido	Qnt de contratos 2023	Valores Recebidos em 2023 (R\$)
Locação de bens imóveis	Unidades Residenciais e Diversos	1	119.785,42
		2	8.080,00
		42	131.194,31
		56	296.851,38
		128	207.369,00
		136	602.606,76
Total		365	1.365.886,87
Cessão de uso de Bens Imóveis	168004	3	-
	168005	8	-
	168006	1	-
	168008	1	-
		3	-
Total		16	-
Total Arrecadado			1.365.886,87

Prioridade de Investimentos - 2024

Ord. Prior	Projeto	Fábrica	Investimento (R\$)
1	Sistema de Proteção e Combate a Incêndio (AVCB)	FPV	17.800.000,00
2	Serviços de manutenção na oficina de Éter (BS23)	FPV	480.000,00
3	Adequação das Máquinas de produção e manutenção à NR-12	FE	500.000,00
4	Aquisição de três caldeiras (SEEX, Iniciadores e Pólvora)	FE	1.650.000,00
5	Tratamento de Efluentes das Oficinas	FE	4.000.000,00
6	Recuperação do Isolamento térmico de 9 tanques da pré-estabilização da Planta de Nitrocelulose	FPV	398.000,00
7	Aquisição de dois tanques de 10.000 litros para armazenamento de AN98% para Seção de produção de Trotil	FPV	1.400.000,00
8	Otimização da Seção de Altos Explosivos (SEEX) das unidades 6, 7 e 9 da FE	FE	800.000,00
9	Adequação e Modernização da PCH REPI	FI	2.305.924,50
10	Aquisição de equipamentos e peças sobressalentes para centrífuga de nitrção da Planta de Nitrocelulose	FPV	2.519.000,00
TOTAL			31.852.924,50

Justificativas para investimentos nos Projetos

1. SISTEMA DE PROTEÇÃO E COMBATE A INCÊNDIO (AVCB) - FPV

Este projeto contém um conjunto de ações indispensáveis para a construção/adequação das instalações da FPV às Normas de Segurança, visando à obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) e, posteriormente, do Alvará de Funcionamento da Fábrica, emitido pela Prefeitura Municipal de Piquete/SP. A IMBEL se comprometeu a adequar suas instalações às exigências do Corpo de Bombeiros/SP até o ano de 2026, mediante assinatura de Termo de Ajuste de Conduta (TAC), proposto pelo Ministério Público do Trabalho (MPT).

Ressalta-se que desde 2016, devido à inexistência do AVCB, a Prefeitura Municipal de Piquete/SP passou a não emitir o Alvará de Funcionamento da Fábrica. Como a FPV é a ÚNICA EMPRESA NACIONAL fabricante de Nitrocelulose Grau Militar, TNT e Pólvoras de Base Dupla, caso haja interdição na fábrica, os impactos podem ocasionar:

- a)** Inviabilidade da produção de pertardos e booster da Fábrica da Estrela (FE), cujo TNT é fornecido pela FPV, que passaria a depender de importação de TNT e da respectiva autorização do país exportador (end user);
- b)** Inviabilidade da produção de munições da Fábrica de Juiz de Fora (FJF), que utiliza as pólvoras BS e BD e TNT fornecidos pela FPV, que passaria a depender de importação de pólvoras e TNT e das respectivas autorizações dos países exportadores (end user); e
- c)** Comprometimento da produção de algumas empresas que compõem a Base Industrial de Defesa (BID) do Brasil, que utilizam a Nitrocelulose como base na produção de pólvoras. Destaque para a CBC, única fornecedora de munição leve para o Exército Brasileiro, com impacto imediato para toda a Força Terrestre;

Outros aspectos a considerar, caso a FPV tenha que parar suas plantas por falta do AVCB:

- a)** A FPV é a única empresa da América Latina a produzir Nitroglicerina;
- b)** O TNT está presente na produção de bombas de aviação (FAB), granadas de morteiro (MB e EB), etc., essencial para as Forças Armadas;
- c)** A Pólvora de Base Dupla é insumo essencial para munições de artilharia e de carros de combate. Atualmente é fundamental no desenvolvimento/produção de mísseis e foguetes necessários às Forças Armadas brasileiras;
- d)** Compromete a demanda de parceiros comerciais da Base Industrial de Defesa (BID) como: Órica, EMGEPRON, GESPI, AEQ, Expovale, EMEx, PMMG, Mac Jee, Multiclad, dentre outros; e
- e)** Possibilidade de multas de valores expressivos e exponenciais pela falta de Licença de Operação do Corpo de Bombeiros (AVCB).

2. SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO NA OFICINA DE ÉTER (BS23) - FPV

Os serviços de manutenção na Planta de Éter contribuem para reduzir o risco de interromper a produção do produto, que exige elevado grau de contração. Este insumo é utilizado em pólvoras de Base Simples (BS) e Base Dupla (BD) e no Nitrato de Celulose. O Nitrato de Celulose é importante para o atendimento dos contratos e dos TED assinados pela Fábrica de Juiz de Fora (FJF), pois é um insumo presente em todas as munições produzidas naquela UP. Não existe no mercado nacional a fabricação de éter com os graus de contração produzidos na FPV.

3. ADEQUAÇÃO DAS MÁQUINAS DE PRODUÇÃO E MANUTENÇÃO À NR-12 DA FE

Esta Norma Regulamentadora - NR e seus anexos definem referências técnicas, princípios fundamentais e medidas de proteção para resguardar a saúde e a integridade física dos trabalhadores e estabelece requisitos mínimos para a prevenção de acidentes e doenças do trabalho. O Projeto tem como objetivo zelar pelo bem mais valioso da IMBEL: sua força de trabalho, visando à proteção do trabalhador e a redução do risco de acidentes de trabalho, mantendo os equipamentos e máquinas mais seguros, conforme preconiza a NR-12 do Ministério do Trabalho. Deve-se considerar que, tratando-se de uma indústria química, a degradação das máquinas ocorre de forma mais acentuada.

4. AQUISIÇÃO DE TRÊS CALDEIRAS (SEEX, INICIADORES E PÓLVORA) - FE

O Projeto tem por objetivo a substituição das caldeiras atuais cujas vidas úteis estão próximas do fim. Essa substituição promove a elevação da confiabilidade da produção. A Planta de Iniciadores é estratégica de defesa, produz estifinado para a cápsula IMBEL 102 e M1 para as munições de grosso calibre, além da produção de chumbo para munições. A Seção de Altos Explosivos (SEEx) é imprescindível para o processo de fabricação de RDX e Nitropenta, produtos estratégicos da UP.

Além disso, há de se atender às exigências ambientais necessárias para a viabilização da emissão da licença ambiental da Fábrica da Estrela, uma vez que ainda há caldeiras que utilizam óleo BPF como combustível e que necessitam ser substituídas por outras que utilizam fontes de energia limpa.

5. TRATAMENTO DE EFLUENTES DAS OFICINAS - FE

Trata-se de execução de Projeto com vistas à criação de sistema de tratamento e destinação de efluentes, principalmente de lavagem de piso nas plantas da Espoleta, Booster, Anfo, RDX, Estopim e Pólvora a

fim de adequar as oficinas para um descarte mais seguro e atendendo aos requisitos legais, de forma a:

- acabar com o descarte sem tratamento, que altera as características do solo e da água;
- prevenir danos de alto impacto no ecossistema, inclusive os efluentes de purgas derivados em descargas de fundo de caldeiras; e
- evitar que a falta de tratamento de efluentes influencie a vida das pessoas, podendo causar doenças de veiculação hídrica.

6. RECUPERAÇÃO DO ISOLAMENTO TÉRMICO DE 9 TANQUES DA PRÉ-ESTABILIZAÇÃO DA PLANTA DE NITROCELULOSE - FPV

Otimizar e reduzir o risco de interromper a produção da Planta de Nitrocelulose de Grau Militar, única no Brasil, e que atende o mercado nacional. A Nitrocelulose é um produto estratégico da FPV, sendo fornecida para um dos seus principais clientes, a CBC.

Tratando-se de um produto estratégico e, levando em consideração que a produção se aproxima da capacidade efetiva, quando se retira a premissa das condições ideais da UP, é importante manter o funcionamento da Planta evitando interrupções. Deve-se considerar que, tratando-se de uma indústria química, a degradação das máquinas ocorre de forma mais acentuada.

7. AQUISIÇÃO DE DOIS TANQUES DE 10.000 LITROS PARA ARMAZENAMENTO DE AN98% PARA SEÇÃO DE PRODUÇÃO DE TROTEL - FPV

A FPV trabalha com Industrialização por Encomenda - IPE (operação na qual os clientes remetem os insumos à fábrica para submetê-los ao processo industrial), em paralelo à produção própria da UP. A fábrica atende às demandas de parceiros comerciais como a Órica e AEQ.

Dessa forma, além de evitar a mistura de insumos advindos de diferentes recursos, a aquisição dos tanques visa, também, atender a alta demanda produtiva e prospecção firme de mercado. Para o ano de 2024, há demanda para produção de 900t de Trotil, ultrapassando a capacidade efetiva da Planta, que atualmente é de 660t/ano.

Ressalta-se que, por se tratar de indústria química, a degradação das máquinas ocorre de forma mais acentuada.

8. OTIMIZAÇÃO DA SEÇÃO DE ALTOS EXPLOSIVOS (SEEX) DAS UNIDADES 6, 7 E 9 DA FE

O projeto contempla itens essenciais para a segurança do processo produtivo, como válvulas de fundo de reator. Além disso, abrangem a aquisição e instalação de equipamentos que atualmente estão apresentando alto custo de manutenção. O projeto prevê, também, as válvulas para manobras de conversão de RDX para Nitropenta, essenciais para a otimização do tempo de conversão da unidade. O projeto contempla também obras civis em locais que atualmente apresentam corrosão em alto grau, causadas pelo contato da água ácida do processo produtivo com as ferragens das colunas.

A interrupção do projeto impacta principalmente a segurança das operações, podendo ocorrer parada da produção e impossibilitar o atendimento à FJF e demais clientes.

Ademais, as otimizações previstas no Projeto permitem preços mais competitivos nos mercados nacional e internacional para o RDX e para a Nitropenta.

9. ADEQUAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA PEQUENA CENTRAL HIDRELÉTRICA "REDE ELÉTRICA PIQUETE-ITAJUBÁ" (REPI)

Com a inserção da IMBEL no Mercado Livre de Energia, a REPI irá beneficiar todas as Unidades de Produção. Com essa nova situação, faz-se

necessária manutenção da capacidade produtiva instalada, pois qualquer parada na geração de energia poderá acarretar prejuízos orçamentários para a empresa como um todo.

Grande parte dos riscos que podem afetar a manutenção da capacidade produtiva reside na situação defasada das instalações e máquinas, muito antigas e que sempre sofreram manutenções paliativas, devido à escassez de recursos.

Necessidades atuais relevantes para a REPI:

- as linhas elétricas, ponto muito sensível, necessitam de melhorias para não serem causadoras de possíveis interrupções de energia, tendo em vista que a geração é capturada pela CEMIG em Itajubá;
- as duas represas que compõem a REPI necessitam de estudos especializados para futuros desassoreamentos a serem realizados por empresas especializadas, onde o descarte da lama é muito custoso;
- a estrutura das geradoras precisa ser analisada e obrigatoriamente automatizada, assim como as unidades geradoras substituídas;
- a área de 445 hectares não possui 1% de cercamento, comprometendo a segurança; e
- a área construída da sede administrativa da REPI necessita de uma série de demolições e reformas.

10. AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E PEÇAS SOBRESSALENTES PARA CENTRÍFUGA DE NITRAÇÃO DA PLANTA DE NITROCELULOSE - FPV

A aquisição dos equipamentos e peças sobressalentes visa reduzir o risco de interromper a produção da planta de Nitrocelulose de Grau Militar, única no Brasil a atender todo o mercado nacional. A Nitrocelulose é um produto estratégico da FPV, sendo fornecida para um dos seus principais clientes, a CBC.

Tratando-se de um produto estratégico e levando-se em consideração que a produção se aproxima da capacidade efetiva, é importante manter o funcionamento da planta, evitando-se quaisquer tipos de interrupções. Deve-se considerar que, por ser uma indústria química, a degradação das máquinas ocorre de forma mais acentuada.





3

GESTÃO DE PESSOAS

O Departamento de Pessoas da IMBEL® é responsável pelas rotinas de gestão de pessoal e tem como objetivo o cuidado com o Capital Humano, buscando sempre a adequação às legislações vigentes e o cumprimento destas, atentando-se com afincio ao cumprimento do Plano de Negócios e do Planejamento Estratégico da Empresa. Sabendo-se que o desenvolvimento e a retenção de talentos são fundamentais para a construção de uma Indústria de Defesa sólida, a IMBEL® incentiva a valorização de seus profissionais, fortalecendo, assim, o seu potencial humano, visando agregar valor aos processos, para uma parceria baseada em resultados e na evolução do Empregado, sempre com foco na missão e visão organizacional e na retenção de talentos.

Os normativos de gestão de pessoas da IMBEL® respeitam os princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, sem prejuízo dos demais princípios norteadores da Administração Pública Federal e dos valores da Empresa.

Para a retenção de talentos, também investimos na qualidade de vida, saúde e segurança, por meio do cumprimento dos pressupostos legais brasileiros, da observância de políticas internacionais, como as da Organização Internacional do Trabalho (OIT), e de boas práticas e padrões mundiais. E como indicador de retenção de talentos, utilizamos o TurnOver, que é a porcentagem de rotatividade de empregados, que pode ser obtida utilizando os números de desligamentos em determinado período.



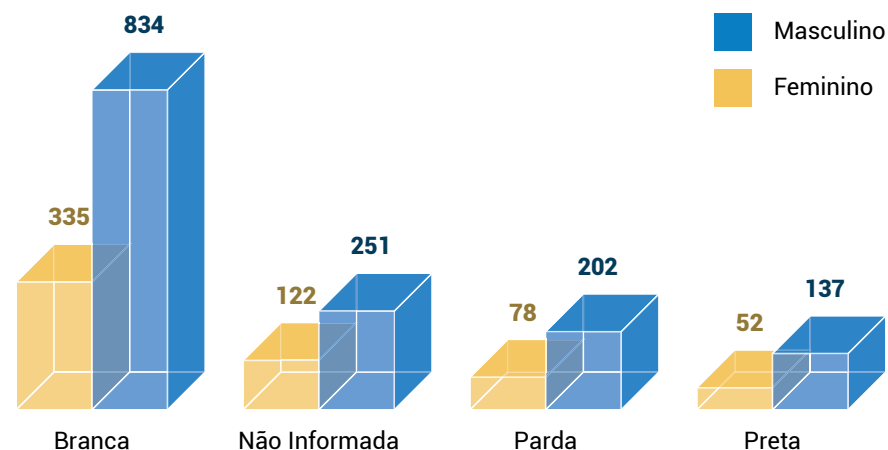
Total de Funcionários

Quantidade de Empregados			
	2023	2022	2021
CLT	1962	1983	1927
Conselho/Comitê	09	09	10
Militares da Ativa	54	54	59
Estatutários e Cedidos	03	01	01
PTTC	42	30	36
Estagiários	15	07	05
TOTAL	2085	2084	2038

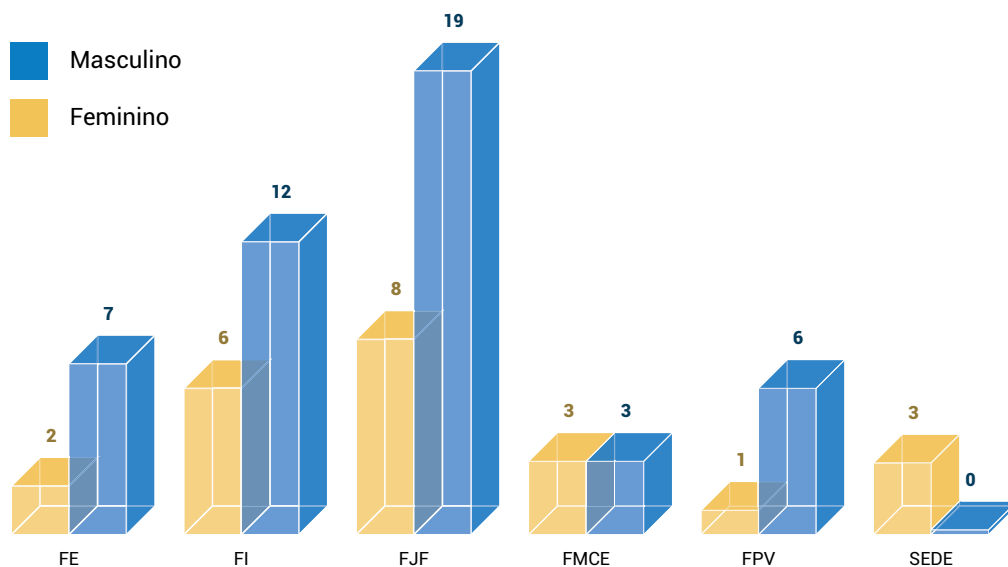
Diversidade e Pluralidade

Ciente da necessidade de se combater o preconceito e o desrespeito às diferenças, a IMBEL busca valorizar a diversidade no âmbito da empresa, incentivando a criação de um ambiente multicultural, visto que a diversidade agrega benefícios à empresa e à sociedade que a permeia. As ações a respeito da diversidade no quadro funcional são garantidas explicitamente pelos normativos e pelo Código de Conduta Ética e Integridade da IMBEL.

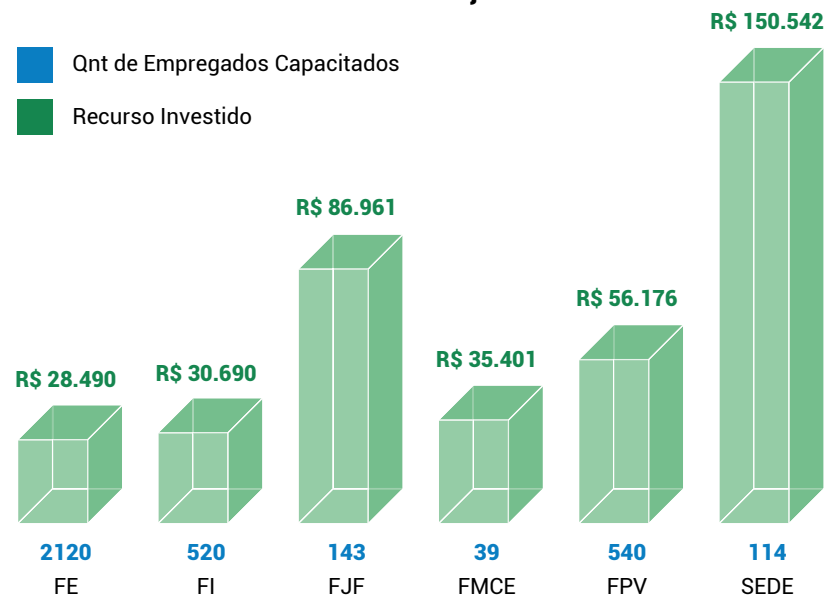
ETNIA



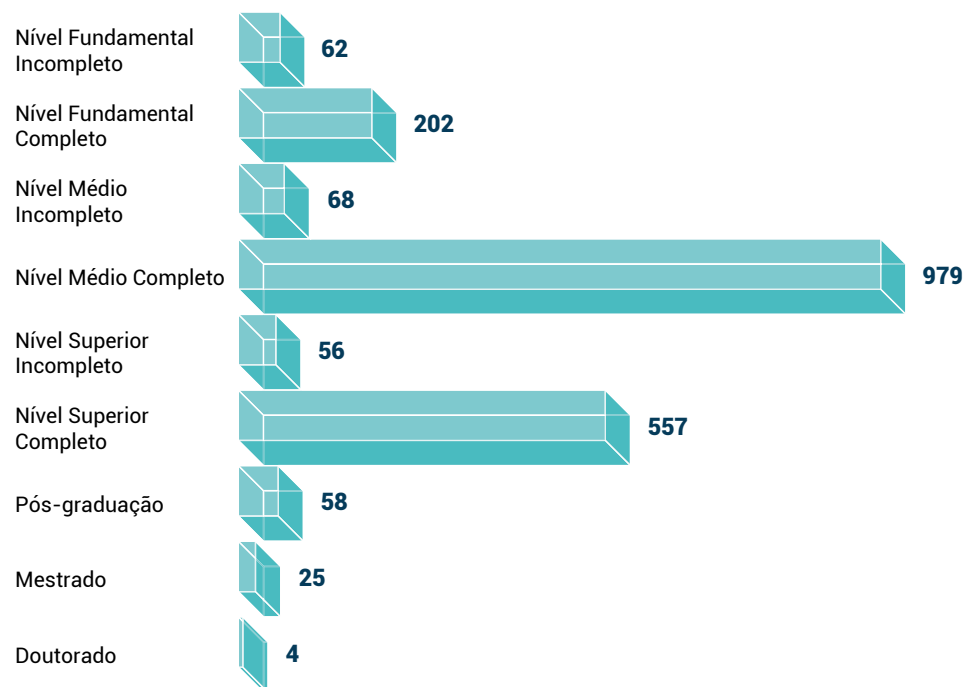
DEFICIENTES



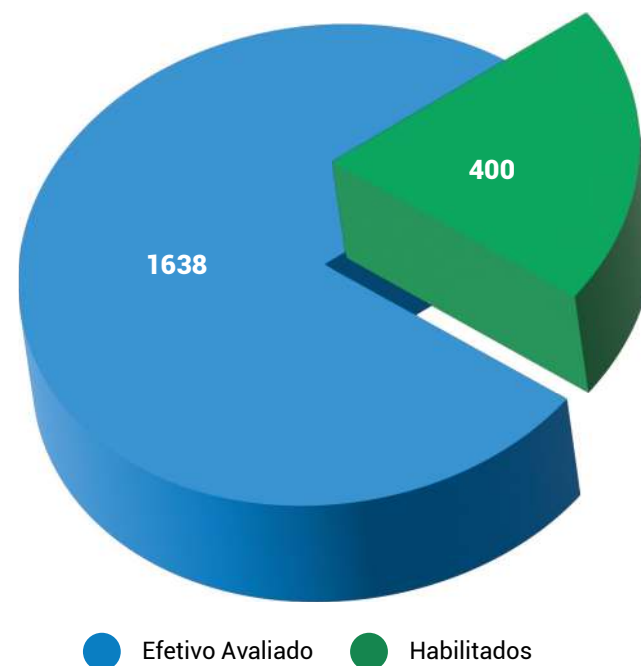
CAPACITAÇÃO



DISTRIBUIÇÃO DE EMPREGADOS POR GRAU DE ESCOLARIDADE



AVALIAÇÃO



4

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

O Plano de Sustentabilidade da IMBEL aprovado pela Diretoria tem como horizonte temporal o período de 2023 até 2028, considerando o encerramento de 2026 com o atingimento de condições comprobatórias da sustentabilidade econômico-financeira da IMBEL. Sendo desenhado o ano de 2027 como transição, com modelos de negócios no formato de estatal não dependente e o ano de 2028 como exercício de ensaio de desempenho para a validação das condições almejadas da não dependência.

A tese na qual se fundamenta a sustentabilidade, em linhas gerais, tem como base garantir a viabilidade das unidades fabris da IMBEL através da otimização da produção (investimentos e melhorias de processos) e de negócios concretos. Foi realizado um estudo minucioso para desenhar o estado final desejado, por UP, para o atingimento dos índices de sustentabilidade.

A estrutura do Plano de Sustentabilidade da IMBEL tem como core do trabalho um estudo, fábrica por fábrica, no qual se explora a capacidade produtiva de cada linha de produção, levando-se em conta, no plano de produção, a melhor combinação de produtos que atenda aos planos de negócios prospectados até 2028.

Além de seguir a Diretriz do Presidente da IMBEL, o Plano prevê um Plano de Investimentos de Inovação, preparado pela Diretoria de Inovação, com objetivo de apresentar propostas, a serem consideradas, de novas plantas que atendam o conceito da verticalização na produção, ou de criar condições de trazer novas capacidades (produtos novos) para a Empresa dentro da disponibilidade de recursos. A Empresa visualiza a consecução desse Plano como importante no horizonte temporal do médio e do longo prazo, no entanto, pelo tempo de efetivação do comissionamento e de início de produção não terão condições de contribuir antes de 2027.

A Diretoria Industrial está apresentando um Plano de Investimentos na Produção, que tem objetivo de melhorar/modernizar as linhas de produção existentes e incrementar o desempenho fabril em quantidade e qualidade. A mesma Diretoria está propondo um Plano de Desenvolvimento de Fornecedores para desenvolver e manter uma camada produtiva externa às fábricas, fortalecendo a BID e aumentando a confiança de fornecedores internos de insumos para os produtos IMBEL.

Em que pese a atual situação da Empresa no que tange a não existência de dívidas com entidades financeiras, nem

com o fisco, há uma forte preocupação em articular um Plano de Tratamento de Passivos Judiciais, abrangendo um tratamento para questões trabalhistas e ambientais, de forma a garantir o saneamento de riscos que levem a ações judiciais dessa natureza.

Outro elemento essencial para a sustentabilidade é o Plano de Ações Mitigadoras de Riscos, com o objetivo de prevenir que riscos de ordem geral, estratégicos e operacionais se tornem problemas que comprometam o desempenho da Empresa, particularmente quando tratar do combate à obsolescência. Cabe ressaltar que os custos industriais da FPV são altos por causa do alto custo das manutenções corretivas que acabam por afetar, negativamente, a modelagem de preços dos seus produtos.

Outras ações estruturantes e integradoras estão planejadas para dar consistência e exequibilidade ao projeto de sustentabilidade da Empresa e são descritas em documentos anexos. Os dados apresentados são baseados na análise da série histórica de desempenho e de produção global de todas as unidades fabris e nas possibilidades concretas de atingimento do teto prático atual de produção de cada uma delas. O trabalho é uma integração sinérgica de dados e informações com a consolidação das orientações da Presidência, da contribuição das diretorias no trabalho de estudo para a sustentabilidade (demandas de mercado, investimentos, inovação, matriz financeira e dinâmica de produção) e das chefias das fábricas.

Os estudos para conduzir a empresa a uma situação de sustentabilidade financeira requerem bases fortes e seguras, representadas pelos pilares a seguir enunciados:

- **Dimensão humana**
- **Recursos Financeiros/Parcerias**
- **Meio Ambiente**
- **Segurança do Trabalho**
- **Obsolescência X Inovação**

Todas as ações da atual gestão IMBEL estão orientadas para a perfeita integração entre as diretorias na busca da sintonia produtiva para a eficiência, melhor rendimento e resultado. A DRMER busca o mercado e apresenta as possibilidades à DRIND e à DRADM. A DRADM verifica a fonte dos recursos, se TED ou orçamentários e a DRIND

apresenta a estratégia da produção. A Consolidação do Plano de Negócios é feita com o Plano Mestre de Produção da DRIND. A Diretoria de Inovação tem atuado na identificação de inovação dos processos de produção, de novos produtos e da necessidade de novas plantas. Essa sinergia sempre tem foco na busca da sustentabilidade econômico-financeira da IMBEL. A rotina diária de trabalho é esforço constante nas soluções para o melhor desempenho.

Nesse diapasão o Plano de Sustentabilidade está estruturado da seguinte forma:

- 1. Diretriz do Diretor-Presidente da IMBEL;**
- 2. Metodologia para formulação do plano de sustentabilidade;**
- 3. Pilares da sustentabilidade:**
 - 3.1 Dimensão Humana**
 - 3.2 Recursos Financeiros/Parcerias**
 - 3.3 Meio Ambiente**
 - 3.4 Segurança do Trabalho**
 - 3.5 Obsolescência X Inovação**
- 4. Ações Gerais Estruturantes para a sustentabilidade;**
- 5. Perspectivas do Plano de Negócios 2023 para o desempenho da IMBEL;**
- 6. Pesquisa e Prospecção da DRMER para 2023;**
- 7. Estudo Prospectivo de Produção Desejada por UP.**
 - 7.1 Fábrica Estrela (FE)**
 - 7.2 Fábrica de Itajubá (FI)**
 - 7.3 Fábrica Presidente Vargas (FPV)**
 - 7.4 Fábrica de Juiz de Fora (FJF)**
 - 7.5 Fábrica de Material de Comunicação e Eletrônica (FMCE)**
- 8. Discussão do Exercício;**
- 9. Conclusão Final; e**
- 10. Ações em Curso para a Sustentabilidade e Ações a Realizar para a Não Dependência.**



GESTÃO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A IMBEL tem por objetivo colaborar com o desenvolvimento da cadeia produtiva do complexo industrial de defesa, na busca de uma maior autonomia tecnológica e produtiva, apoiando o Comando do Exército no Objetivo 1178 do Programa 6012 do PPA 2020-2023 - Preparar adequadamente as Forças Armadas para a defesa do país contra ameaças, a proteção de sua ordem institucional e de suas riquezas.

Para cumprir sua missão institucional a IMBEL por se tratar de empresa pública dependente do Governo Federal integra o Orçamento Fiscal e da Seguridade Social (OFSS) e, apresenta no momento da elaboração da Proposta Orçamentária - PO suas necessidades em três grupos de despesas: pessoal, custeio (outras despesas correntes) e investimentos. Em 2023, os créditos autorizados na Lei Orçamentária Anual (LOA) acrescido das suplementações foram de R\$ 339.837.995 (trezentos e trinta e nove milhões oitocentos e trinta e sete mil novecentos e noventa e cinco reais).

Abaixo seguem as tabelas de execução orçamentária e financeira detalhadas por Ação Orçamentária, Grupo e Elemento de Despesas, Aquisições por Modalidade de Contratações e Transferência Externa de Recursos.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CRÉDITOS DA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA DE 2023									
RESULTADO LEI	AÇÃO GOVERNO		DOTAÇÃO		DESPESAS			RESTOS A PAGAR DO EXERCÍCIO	
			INICIAL	ATUALIZADA	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS		
			(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	PROCESSADOS	NÃO PROCESSADOS
PRIMÁRIO OBRIGATÓRIO	0022	SENTENÇAS JUDICIAIS DEVIDAS POR EMPRESAS ESTATAIS	5.000.000	14.360.337	11.671.088	11.564.189	11.564.189	-	106.899
	0536	BENEFÍCIOS E PENSÕES INDENIZATÓRIAS DECORRENTES DE LEGISLAÇÃO	1.214.913	1.776.643	1.776.643	1.744.048	1.603.824	140.224	32.595
	0625	SENTENÇAS JUDICIAIS TRANSITADAS EM JULGADO DE PEQUENO VALOR	250.000	250.000	78.346	78.346	78.346	-	-
	2004	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS E MILITARES	2.441.407	3.014.923	3.014.923	2.560.667	2.394.509	166.158	454.256
	20TP	ATIVOS CIVIS DA UNIÃO	145.949.623	150.768.083	150.768.083	145.277.814	132.512.092	12.765.722	5.490.269
	212B	BENEFÍCIOS OBRIGATÓRIOS AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS, MILITARES	15.100.194	26.873.276	26.873.276	24.873.769	24.831.303	42.466	1.999.507
	SOMA DAS DESPESAS OBRIGATÓRIAS		169.956.137	197.043.262	194.182.360	186.098.834	172.984.264	13.114.570	8.083.525
PRIMÁRIO DISCRICIONÁRIO	2000	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	24.833.220	27.838.220	27.874.362	22.484.075	21.962.490	521.585	5.390.287
	2000	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE (EMENDA PARLAMENTAR)	2.360.372	2.360.372	2.360.372	-	-	-	2.360.372
	4528	PRODUÇÃO DE MATERIAL DE EMPREGO MILITAR	80.596.141	112.596.141	112.596.141	41.812.895	41.476.668	336.227	70.783.246
	SOMA DAS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS		107.789.733	142.794.733	142.830.875	64.296.970	63.439.158	857.812	78.533.905
TOTAL GERAL - LOA 2023			277.745.870	339.837.995	337.013.235	250.395.805	236.423.422	13.972.382	86.617.430



Despesas Obrigatórias

As Ações Orçamentárias (0022 e 0625) - Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais e Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado de Pequeno valor, respectivamente, ao longo do exercício financeiro, receberam créditos suplementares que possibilitaram o atendimento das necessidades da IMBEL.

As Ações Orçamentárias (0536, 212B, 20TP e 2004) são destinadas às despesas obrigatórias, todas tiveram a necessidade de ser suplementadas conforme descrito a seguir:

Ação 0536 - suplementada por iniciativa da Secretaria de Orçamento Federal - SOF do Ministério do Planejamento e Orçamento a fim de recompor a célula orçamentária objetivando garantir o pagamento dos Benefícios e Pensões Obrigatórias aos Servidores Civis, Empregados e seus Dependentes.

Ação 20TP - suplementação por meio de pedido no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento - SIOP a fim de garantir aporte orçamentário complementar necessário para custeio da Folha de Pagamento impactada pelo reajuste de 3,9% referente ao Acordo Coletivo de Trabalho 2023/2024, aprovado em abril pela Secretaria de Coordenação e Governanças das Empresas Estatais - SEST e pelos Conselhos de Administração/Fiscal.

Ação 212B - Suplementada por meio de pedido SIOP a fim de atender despesas com Assistência Pré-Escolar devido ao aumento da meta física (beneficiários) em relação ao planejado e reajuste de 3,9% no ACT; e

Auxílio-Alimentação: necessidade de suplementação devido ao aumento do valor do ticket alimentação/refeição e da equiparação de valores entre os empregados da Sede e das Unidades de Produção.

Ação 2004 - aumento da meta física com a adesão de novos beneficiários ao ressarcimento de despesas com plano de saúde e pela elevação do custo com exames médicos periódicos impactados pela variação de custos médico-hospitalares.

Despesas Discricionárias

Ação 2000 - Administração da Unidade: destina-se à manutenção administrativa das unidades (Atividade Meio). A Ação foi suplementada em R\$ 3 milhões para atendimento das necessidades mínimas da vida vegetativas da IMBEL®.

Ação 4528 - Produção de Material de Emprego Militar (Finalística) destinada à produção e comercialização de produtos e serviços IMBEL®, foi suplementada em R\$ 35 milhões (R\$ 9 Mi em custeio e R\$ 26 Mi em investimento) destinados à aquisição de insumos e investimentos destinados à Nova Planta de Carregamento da Fábrica de Juiz de Fora, com isso, a Ação aumentou 77% em relação ao exercício financeiro de 2022, interrompendo ciclos de queda, porém, ainda, muito aquém das necessidades da empresa, prejudicando severamente, os dois pilares vitais da produtividade: aquisição de insumos e pagamentos de impostos. É oportuno registrar que essa Ação, além das destinações mencionadas acima, visa à realização de importações, manutenção e reparos do complexo fabril e, ainda, a realização de investimentos na modernização e adequação das plantas fabris. Não custa reiterar que a “asfixia discricionária” provoca um efeito perverso no desempenho financeiro da IMBEL®, impactando diretamente no faturamento desta Indústria e no objetivo de torná-la superavitária.

Em relação a 2022 a IMBEL teve um aumento no faturamento de 33,19%, fruto da entrega de produtos fruto de Contratos Celebrados com Empresas Civis e dos de Termos de Execução Descentralizada (TED) celebrados entre o Comando do Exército e a IMBEL.





DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESAS - CRÉDITOS LOA								
Órgão UGE		Grupo de Despesa		ELEMENTO DE DESPESA		DESPESAS EMPENHADAS (CONTROLE EMPENHO)	DESPESAS LIQUIDADAS (CONTROLE EMPENHO)	DESPESAS PAGAS (CONTROLE EMPENHO)
52121	COMANDO DO EXERCITO	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	3.642	3.642	3.642
				30	MATERIAL DE CONSUMO	29.396	0	0
				33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	2.784	2.784	2.784
				93	INDENIZACOES E RESTITUICOES	320	320	320
				SOMA GND-3		36.141	6.746	6.746
52221	INDUSTRIA DE MATERIAL BELICO DO BRASIL	1	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	11	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	109.708.258	104.217.990	94.991.400
				13	OBRIGACOES PATRONAIS	38.961.456	38.961.456	35.568.738
				16	OUTRAS DESPESAS VARIAVEIS - PESSOAL CIVIL	889.270	889.270	747.615
				91	SENTENCAS JUDICIAIS	6.073.799	6.073.799	6.073.799
				92	DESPESAS DE EXERCICIOS ANTERIORES	11.390	11.390	11.390
				94	INDENIZACOES E RESTITUICOES TRABALHISTAS	1.197.709	1.197.709	1.192.948
				SOMA GND-1		156.841.882	151.351.613	138.585.891
		3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	04	CONTRATACAO POR TEMPO DETERMINADO - PES.CIVIL	0	0	0
				08	OUTROS BENEF.ASSIST. DO SERVIDOR E DO MILITAR	424.922	424.076	385.104
				14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	918.783	918.783	918.270
				15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	159.024	159.024	159.024
				30	MATERIAL DE CONSUMO	26.345.854	18.499.520	18.272.738
				33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	517.128	464.235	464.235
				35	SERVICOS DE CONSULTORIA	254.779	190.464	190.464
				39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORC.	41.841.350	34.275.448	33.930.816
				40	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	4.238.669	3.164.131	3.163.785
				46	AUXILIO-ALIMENTACAO	7.882.344	7.685.706	7.685.706
				47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	23.530.900	13.481.470	13.481.470
				49	AUXILIO-TRANSPORTE	1.836.459	1.659.982	1.656.914
				59	PENSOES ESPECIAIS	174.000	172.045	157.584
				91	SENTENCAS JUDICIAIS	5.566.532	5.566.532	5.566.532
				93	INDENIZACOES E RESTITUICOES	3.342.752	3.198.627	2.906.706
				SOMA GND-3		117.033.496	89.860.044	88.939.348
		4	INVESTIMENTOS	14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	21.831	21.831	21.831
				15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	12.169	12.169	12.169
				30	MATERIAL DE CONSUMO	297.688	20.969	20.969
				33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	3.894	3.894	3.894
				39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORC.	20.049.092	1.608.760	1.407.387
				40	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	823.081	821.284	821.284
				47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	12.221	12.221	12.221
				51	OBRAS E INSTALACOES	24.664.113	0	0
				52	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	17.217.627	6.676.274	6.591.683
				SOMA GND-4		63.101.715	9.177.402	8.891.437
TOTAL GERAL EXECUTADO EM 2023						337.013.235	250.395.805	236.423.422

Fonte: Tesouro Gerencial em 11/01/2024.



Gestão das Contratações

Em 2023 a gestão orçamentária, financeira e as contratações da Empresa foram pautadas pela conformidade com a Constituição Federal, Lei 4.320, Lei Complementar 101 (LRF), Lei 13.303, Lei 8.666, Lei 14.133, Decretos, Plano Plurianual, Lei de Diretrizes Orçamentárias, Lei Orçamentária Anual e Portarias elaboradas pela Secretaria de Orçamento Federal e demais normas que regem a atuação desta Empresa Pública.

Os processos licitatórios da IMBEL foram pautados de acordo com a legislação vigente, notadamente a Lei nº 13.303/2016, Lei nº 10.520/2002, Decreto nº 10.024/2019, Lei Complementar nº 123/2006, Lei nº 8.666/1993, Lei 14.133/2021 e Regulamento de Licitações e Contratos da IMBEL. Os princípios legais que regem os processos foram observados e confirmados por pareceres jurídicos fornecidos pelas Assessorias Jurídicas da IMBEL e por meio dos relatórios das auditorias interna e externa. Os insumos adquiridos em sua maioria são de alta complexidade tecnológica, o que demanda aquisições na modalidade Dispensa ou Inexigibilidade, enquadrados no item XIII do Art. 29 da Lei 13.303/16 e para contratação de fornecimento ou suprimento de energia elétrica e gás natural, enquadrados no item X do Art. 29 da Lei 13.303/16. Além destes, outros fatores contribuem para a adoção de contratações via dispensa e inexigibilidade como mercado de insumos extremamente restrito e serviços relacionados à atividade fim, maquinários e equipamentos complexos, específicos e de alto valor agregado, cujos fornecedores são exclusivos.

Transferência Externa de Recursos

Foram realizadas, em 2023, as seguintes transferências externas de créditos e de recursos financeiros à UO 52.121 - Comando do Exército.

Tendo em vista o valor transferido, esta Empresa ficou dispensada da celebração do Termo de Execução Descentralizada - TED, conforme prelecionado no inciso I, §3º do Art. 3º do Decreto nº 10.426, de 16 de julho de 2020.

AQUISIÇÕES POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO CRÉDITOS DE LOA		
ANO DE LANÇAMENTO	2023	
DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
1. Modalidade de Licitação	47.090.327	46.767.677
d) Pregão	46.986.394	46.767.677
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	103.933	0
2. Contratações Diretas	26.610.236	26.236.690
b) Dispensa	16.541.802	16.179.045
c) Inexigibilidade	10.068.434	10.057.645
3. Regime de Execução Especial	125.454	125.454
d) Suprimento de Fundos	125.454	125.454
4. Pagamento de Pessoal	152.467.061	139.700.826
e) Pagamento em Folha	151.351.613	138.585.891
f) Diárias	1.115.448	1.114.935
5. Outros	24.102.727	23.592.775
6. Total (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	250.395.805	236.423.422

Fonte: Tesouro Gerencial em 11/01/2024.

TRANSFERÊNCIAS EXTERNA DE RECURSOS									
TIPO	DE		PARA		AÇÃO	GND	FONTE	DESCENTRALIZADO	EXECUTADO
Crédito	168002	IMBEL / GESTOR	160087	ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO SETORIAL ORÇAMENTÁRIA	2000 - Administração da Unidade	3	1050	36.141	36.141
Financeiro	168002	IMBEL / GESTOR	160075	D CONT - SETORIAL FINANCEIRA			1050	-	36.141
UG EXECUTORA			160067	DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE CONSTRUÇÃO	2000 - Administração da Unidade	3	1050	6.746	6.746
			160069	CENTRO DE OBTENÇÕES DO EXÉRCITO		3	1050	29.396	29.396
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS								INSCRITO	PAGO
UG EXECUTORA			160069	CENTRO DE OBTENÇÕES DO EXÉRCITO	2000 - Administração da Unidade	3	1050	28.700	28.700

Fonte: Tesouro Gerencial em 11/01/2024.

Transferências Recebidas por Meio de Acordos e Convênios

Termos de Execução Descentralizada - TED é o instrumento por meio do qual é ajustada a descentralização de créditos entre órgãos e/ou entidades integrantes dos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União, para execução de ações de interesse da unidade orçamentária descentralizadora, nos termos estabelecidos no plano de trabalho.

Por meio de TED celebrados entre os Comandos do Exército, da Aeronáutica e a IMBEL com base nos ditames do Decreto nº 10.426 de 2020, esta Indústria recebeu créditos orçamentários conforme a tabela abaixo.

Os créditos orçamentários recebidos foram empregados na aquisição de matéria-prima, serviços, pagamento de tributos, aquisição de máquinas e equipamentos, ferramentas, dispositivos, peças e insumos gerais de fabricação, a fim de repor o estoque para produção e entrega do objeto de cada TED.

A seguir é possível verificar a execução orçamentária e financeira detalhadas por: despesas do exercício de 2023, restos a pagar, grupo e elemento de despesas e aquisições por modalidade de contratação.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CRÉDITOS DE TED							
ANO DE LANÇAMENTO	DESPESAS DO ANO				RESTOS A PAGAR		
	"PROVISÃO RECEBIDA"	"DESPESAS EMPENHADAS"	"DESPESAS LIQUIDADAS"	"DESPESAS PAGAS"	PROCESSADOS INSCRITOS	NÃO PROCESSADOS INSCRITOS E REINSCRITOS	PAGOS
2019	403.839	403.839	466	466	-	-	-
2020	101.102.052	101.102.052	4.152.021	2.427.412	-	403.373	309.018
2021	67.770.169	67.770.169	6.763.276	6.258.707	1.724.609	97.044.386	43.079.461
2022	75.483.476	75.483.476	21.505.032	21.503.113	1.722.113	114.828.115	53.168.861
2023	118.831.773	118.831.773	28.369.532	27.222.562	16.861	116.216.039	61.716.825

Cabe ressaltar que os valores inscritos e reinscritos em Restos a Pagar não Processados se devem à singularidade e à complexidade das matérias primas adquiridas para a produção, aos processos aquisitivos com longos prazos de entrega dos materiais e equipamentos importados e às dificuldades de cumprimento de prazo de entrega de insumos diversos, por parte dos fornecedores. Conforme pode ser verificado na tabela abaixo referente aos elementos de despesas (30 - material de consumo e 52 - equipamentos e material permanente) os quais somados representam 66% do total de créditos recebidos e empenhados no exercício financeiro.

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESAS - CRÉDITOS TED								
Órgão UGE		Grupo de Despesa		ELEMENTO DE DESPESA		DESPESAS EMPENHADAS (CONTROLE EMPENHO)	DESPESAS LIQUIDADAS (CONTROLE EMPENHO)	DESPESAS PAGAS (CONTROLE EMPENHO)
52221	INDUSTRIA DE MATERIAL BELICO DO BRASIL	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	7.977	7.977	7.977
				15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	14.623	14.623	14.623
				30	MATERIAL DE CONSUMO	17.216.815	1.970.317	1.664.020
				33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	21.225	21.225	21.225
				39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	8.640.493	430.211	410.264
				47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	551.426	388.937	388.937
				SOMA GND-3		26.452.559	2.833.290	2.507.046
		4	INVESTIMENTOS	14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	25.156	25.156	25.156
				15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	22.271	22.270	22.271
				30	MATERIAL DE CONSUMO	43.477.115	8.241.518	7.785.758
				33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	34.567	15.444	15.444
				39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	8.698.761	587.255	511.689
				47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	22.279.103	15.409.451	15.409.451
				52	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	17.842.241	1.235.147	945.747
				SOMA GND-4		92.379.214	25.536.241	24.715.516
		TOTAL GERAL EXECUTADO EM 2023					118.831.773	28.369.532

Fonte: Tesouro Gerencial em 11/01/2024.

AQUISIÇÕES POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO - CRÉDITOS DE TED		
ANO DE LANÇAMENTO	2023	
DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
1. Modalidade de Licitação	2.098.494	1.655.328
d) Pregão	2.098.494	1.655.328
2. Contratações Diretas	10.390.746	9.686.943
b) Dispensa	7.552.509	6.848.706
c) Inexigibilidade	2.838.237	2.838.237
3. Pagamento de Pessoal	70.027	70.027
f) Diárias	70.027	70.027
4. Outros	15.810.264	15.810.264
5. Total (1 + 2 + 3 + 4)	28.369.531	27.222.562

Fonte: Tesouro Gerencial em 11/01/2024.

ANEXOS

ANEXO A - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

CONTEÚDO	PÁG
1. BALANÇO PATRIMONIAL	57
2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	57
3. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	58
4. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	59
5. DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	59
6. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE	60
7. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	60
8. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS	61
9. DISPONIBILIDADES	65
10. CLIENTES	65
11. ESTOQUES	66
12. IMPOSTOS A RECUPERAR	66
13. DESPESAS ANTECIPADAS	67
14. INVESTIMENTOS	67
15. OUTROS CRÉDITOS	67
16. IMOBILIZADO	68
17. INTANGÍVEL	69
18 - FORNECEDORES	69
19. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUIÇÕES	69
20. RECEITA ORÇAMENTÁRIA A REALIZAR	70
21. TED A REALIZAR	70

CONTEÚDO	PÁG
22. PROVISÕES JUDICIAIS	70
23. PROVISÕES DIVERSAS	71
24. OUTRAS OBRIGAÇÕES	71
25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	71
26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	72
27. CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS	72
28. MANUTENÇÃO DE CAPACIDADE ESTRATÉGICA	72
29. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	73
30. DESPESAS COMERCIAIS	73
31. DESPESAS TRIBUTÁRIAS	73
32. DESPESAS DIVERSAS	74
33. RECEITAS DIVERSAS	74
34. DESPESAS FINANCEIRAS	74
35. RECEITAS FINANCEIRAS	74
36. OUTRAS DESPESAS	75
37. OUTRAS RECEITAS	75
38. RECEITA ORÇAMENTÁRIA	75
39. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	75
40. REMUNERAÇÃO DOS DIRIGENTES E EMPREGADOS	76
41. PARTES RELACIONADAS	77
42. CONCILIAÇÃO ENTRE BALANÇO PUBLICADO E BALANÇO SIAFI	77

1 - Balanço Patrimonial

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022			
(valores expressos em milhares de reais)			
ATIVO	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Ativo Circulante		697.759	581.860
Disponibilidades	9	271.202	281.984
Clientes	10	214.348	120.815
Estoques	11	190.395	160.049
Impostos a Compensar/Recuperar	12	16.234	13.122
Despesas Antecipadas	13	2.083	2.520
Outros Créditos	15	3.497	3.370
Ativo Não Circulante		184.110	153.357
Outros Créditos	15	11.359	8.386
Investimentos	14	2.303	2.303
Imobilizado	16	168.088	140.151
Intangível	17	2.360	2.517
TOTAL DO ATIVO		881.869	735.217
PASSIVO	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Passivo Circulante		306.816	209.920
Fornecedores		7.915	3.546
Obrigações Trabalhistas, Tributárias e Contribuições	19	33.295	12.489
Receita Orçamentária a Realizar	20	2.511	7.226
TED a realizar	21	216.154	128.239
Adiantamentos de Clientes		1.671	497
Provisões Judiciais	22	26.014	23.198
Provisões Diversas	23	10.794	26.266
Outras Obrigações	24	8.463	8.459
Passivo Não Circulante		1.789	2.584
Obrigações Trabalhistas, Tributárias e Contribuições	18	1.789	2.584
Patrimônio Líquido	25	573.264	522.713
Capital Social	25.1	378.460	378.460
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC	25.2	33.765	27.920
Reservas	25.3	161.039	116.333
Lucro/Prejuízo Acumulado	25.3	0	0
TOTAL DO PASSIVO		881.869	735.217

2 - Demonstração do Resultado

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022			
(valores expressos em milhares de reais)			
	NOTA	2023	2022
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	26	111.344	83.392
(-) Custo dos Produtos Vendidos e dos Serviços	27	(72.183)	(59.330)
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		39.161	24.062
Manutenção da Capacidade Estratégica	28	(62.788)	(57.167)
Despesas Administrativas	29	(121.190)	(97.775)
Despesas Comerciais	30	(1.670)	(1.623)
Despesas Tributárias	31	(5.862)	(5.244)
Despesas Diversas	32	(28.042)	(40.228)
Receitas Diversas	33	9.638	28.101
RESULTADO OPERACIONAL		(170.753)	(149.874)
Despesas Financeiras	34	(601)	(504)
Receitas Financeiras	35	36.124	31.409
Outras Despesas	36	(215)	(91)
Outras Receitas	37	2.748	4.096
Receita Orçamentária	38	190.112	127.747
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		57.415	12.783
Imposto de Renda e Contribuição Social	39	(12.709)	(2.360)
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO		44.706	10.423

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.

3 - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022									
(valores expressos em milhares de reais)									
		Capital Social			Reservas de Lucro				
	NOTA	Capital Social	AFAC	Legal	Reserva de Lucro a Disposição da Assembleia	Reserva de Investimento	Reserva Especial (Dividendos)	Resultado do Exercício	TOTAL
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2022		378.460	19.263	6.799	-	94.948	4.162	-	503.633
Reserva de lucro Especial (Dividendos)	25.3	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucro (investimento)	25.3	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC		-	8.657	-	-	-	-	-	8.657
Resultado do exercício		-	-	-	-	-	-	10.423	10.423
Proposta de Destinação:	25.3								
• Reserva Legal	25.3	-	-	521	-	-	-	(521)	-
• Reserva Especial de Dividendos	25.3	-	-	-	-	-	2.476	(2.476)	-
• Reserva Lucro Investimento	25.3	-	-	-	-	7.427	-	(7.427)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		378.460	27.920	7.321	-	102.375	6.638	0	522.713
SALDOS EM 31 DE Dezembro DE 2022		378.460	27.920	7.321	-	102.375	6.638	-	522.713
Diferença		-	-	-	-	-	-	0	0
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2023		378.460	27.920	7.321	-	102.375	6.638	-	522.713
Reserva de lucro Especial (Dividendos)	25.3	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucro (investimento)	25.3	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC		-	5.845	-	-	-	-	-	5.845
Resultado do exercício		-	-	-	-	-	-	44.706	44.706
Proposta de Destinação:	25.3								
Reserva Legal	25.3	-	-	2.235	-	-	-	(2.235)	-
Reserva Especial de Dividendos	25.3	-	-	-	-	-	10.618	(10.618)	-
Reserva Lucro Investimento	25.3	-	-	-	-	31.853	-	(31.853)	-
Ajuste de exercício anterior		-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		378.460	33.765	9.556	-	134.228	17.255	0	573.264

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.

4 - Demonstração do Fluxo De Caixa - Método Direto

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022		
(valores expressos em milhares de reais)		
	2023	2022
Resultado do exercício (antes do IRPJ e CSLL)	57.415	12.783
Ajuste por:		
• Depreciações e amortizações	4.990	4.061
• Perdas no Imobilizado	154	78
• Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	1.358	3.320
• Provisão para Perdas no Estoque	(721)	(10.838)
• Provisões para contingências	2.816	4.286
Provisões diversas	(15.472)	2.625
Juros sobre dividendos Pagos	-	-
Receita Subvenções Governamentais	(190.112)	(127.747)
Lucro ajustado:	(139.572)	(111.432)
(Aumento) Redução de Clientes	(94.891)	(61.629)
(Aumento) Redução em Estoques	(29.626)	(12.289)
(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	(3.111)	(3.138)
(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	437	2.507
(Aumento) Redução em Outros Créditos	(3.100)	(2.141)
Aumento (Redução) em Fornecedores	4.368	(2.416)
Aumento (Redução) em Obrigações Trabalhistas e Tributárias	20.905	344
Imposto de renda e Contribuição social pagos no Exercício	(12.709)	(2.360)
Aumento (Redução) de Receita Orçamentária a Realizar	(4.715)	1.532
Aumento de TED a Realizar	87.915	73.147
Redução Aumento em Precatórios Judiciais	-	-
• Aumento em Adiantamento Para Futuro Aumento Capital Social (AFAC)	5.845	8.657
• Aumento em Adiantamento de clientes	1.174	98
• Aumento em Outras Obrigações	(892)	(14.559)
Variações Patrimoniais	(28.400)	(12.249)
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(167.972)	(123.681)
(Alienação) Aquisição de Ativo Imobilizado e Intangível	(32.923)	(20.159)
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(32.923)	(20.159)
Dividendos pagos ao controlador	-	-
Receita Subvenções Governamentais	190.112	127.747
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	190.112	127.747
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	(10.782)	(16.093)
Saldo Inicial de Caixa e Equivalente de Caixa	281.984	298.077
Saldo Final de Caixa e Equivalente de Caixa	271.202	281.984
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	(10.782)	(16.093)

5 - Demonstração do Valor Adicionado

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022		
(valores expressos em milhares de reais)		
	2023	2022
1 - RECEITAS	165.174	147.216
1.1) Vendas de mercadoria, produtos e serviços	151.429	111.698
1.2) Outras receitas	12.387	32.198
1.3) Provisão p/devedores duvidosos - Reversão/(Constituição)	1.358	3.320
2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	222.448	202.775
2.1) Custos das mercadorias e serviços vendidos	72.184	59.330
2.2) Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	58.618	45.454
2.3) Perda/Recuperação de valores ativos	154	78
2.4) Outras - Despesas Diversas	91.492	97.912
2.5) Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-
3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	(57.274)	(55.560)
4 - RETENÇÕES	4.990	4.061
4.1) Depreciação, amortização e exaustão	4.990	4.061
5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)	(62.264)	(59.621)
6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	226.236	159.157
6.1) Redução (Aumento) em Despesas Antecipadas	36.124	31.409
6.2) Redução em Outros Créditos	190.112	127.747
7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	163.972	99.536
8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	163.972	99.537
8.1) Pessoal e encargos	48.246	42.890
8.1.1 - Remuneração direta	42.016	38.695
8.1.2 - Benefícios	2.337	1.222
8.1.3 - FGTS	3.893	2.973
8.2) Impostos, taxas e contribuições	71.020	46.223
8.2.1 - Federais	32.720	19.217
8.2.2 - Estaduais	37.693	26.035
8.2.3 - Municipais	607	970
8.3) Juros e aluguéis		
8.3.1 - Juros		
8.3.2 - Aluguéis		
8.3.3 - Outras		
8.4) Juros s/ capital próprio e dividendos		
8.5) Lucros retidos / prejuízo do exercício	44.706	10.423
As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.		

7 - Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis

6 - Demonstração do Resultado Abrangente

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022		
(valores expressos em milhares de reais)		
	2023	2022
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	44.706	10.423
Parcela dos Sócios da Controladora	44.706	10.423
Resultado Abrangente Total	44.706	10.423
Parcela dos Sócios da Controladora	44.706	10.423
As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.		

7.1. CONTEXTO OPERACIONAL

7.1.1. A Indústria de Material Bélico do Brasil - IMBEL® foi criada em 14 de julho de 1975, por intermédio da Lei nº 6.227. É uma Empresa Pública dependente integrante do Orçamento Geral da União, vinculada ao Ministério da Defesa, por intermédio do Comando do Exército, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com patrimônio próprio.

7.1.2. A IMBEL®, como empresa estratégica fabril e gerencial, desenvolverá, prioritariamente, suas atividades no Setor de Produtos e Sistemas de Defesa e de Segurança, com estrita observância das Políticas, Estratégias, Planos e Programas do Governo Federal e das diretrizes fixadas, periodicamente, pelo Comandante do Exército para a IMBEL®, tendo por objeto:

I - colaborar no planejamento fabril e gerencial e na obtenção de produtos e sistemas de defesa e de segurança por intermédio de transferência de tecnologia, incentivo à implantação de novas indústrias e prestação de assistência técnica e financeira;

II - colaborar, com base na iniciativa privada, com a implantação e o desenvolvimento da Base Industrial de Defesa de interesse das Forças Armadas, buscando a redução progressiva de dependência externa de produtos e de sistemas estratégicos de defesa;

III - administrar, industrial e comercialmente, seu próprio complexo fabril de produtos e sistemas de defesa e de segurança e de outros bens cuja tecnologia derive de desenvolvimento de equipamentos de aplicação militar, por força de contingência de pioneirismo, conveniência administrativa e/ou interesse de segurança nacional;

IV - participar na manutenção e da capacidade estratégica da indústria de defesa e de segurança do País; e

V - promover o desenvolvimento e a execução de outras atividades relacionadas com sua finalidade.

7.1.3. Constituem atividades relacionadas com a

finalidade da IMBEL®:

I - promover a Base Industrial de Defesa e atividades correlatas, abrangendo a construção e a manutenção da infraestrutura de defesa, bem como a logística, a mobilização, a pesquisa, o desenvolvimento, a inovação e a certificação de seus produtos e de terceiros;

II - gerenciar projetos de interesse da Defesa e da Segurança;

III - promover ou executar atividades vinculadas à obtenção e manutenção de produtos e sistemas de defesa e de segurança;

IV - promover e executar atividades ligadas à obtenção, manutenção, proteção ou expansão dos conhecimentos e competências essenciais para a IMBEL® cumprir tanto os seus objetivos, quanto as exigências de mobilização do País;

V - promover e executar atividades que permitam à IMBEL® manter uma infraestrutura adequada às exigências de mobilização e de manutenção da capacidade estratégica fabril e gerencial de defesa e de segurança do País;

VI - atuar como prestadora de serviços ou representante comercial;

VII - exportar produtos e sistemas de defesa das Forças Armadas; e

VIII - apoiar projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação na área de defesa e segurança nacional.

7.1.4. As atividades desenvolvidas pela IMBEL® integram a estrutura logística terrestre do País em favor da Soberania Nacional e caracterizam-se por terem elevada complexidade de natureza estratégica e operacional, no ramo de defesa e segurança, necessárias ao imperativo da Segurança Nacional, conforme a Política e a Estratégia Nacional de Defesa.

7.1.5. A IMBEL® tem sede e foro na cidade de Brasília - DF, onde está situada sua Diretoria. Atua em todo o território nacional e possui as seguintes Unidades de Produção:

Sigla	Localização	Principais produtos
FPV	Piquete - SP	Fabricação de pólvora de base simples, pólvora de base dupla, éter sulfúrico, plastex, dinamites gelatinosas, grãos propelentes base dupla, abrigos temporários de alto desempenho, trinitrotolueno (TNT), nitrocelulose, nitroglicerina e gelatina explosiva.
FJF	Juiz de Fora - MG	Fabricação de munição de grosso calibre.
FMCE	Rio de Janeiro - RJ	Fabricação de sistemas equipamentos eletrônicos militares.
REPI	Wenceslau Braz - MG	Produção, distribuição e comercialização de Energia Elétrica.
FI	Itajubá - MG	Fabricação de armamento leve (Pistolas, Fuzis e Carabinas).
FE	Magé - RJ	Fabricação de explosivos, propelentes, iniciadores e acessórios.

7.2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.2.1. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, as Normas Brasileiras de Contabilidade, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade aplicáveis ao encerramento do exercício.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria em 06/03/2022.

8. Sumário das Principais Práticas Contábeis

8.1 Disponibilidades

São registradas pelo valor nominal, atualizadas às taxas do último dia útil do ano corrente, quando aplicável. As aplicações financeiras oriundas da fonte própria (Fonte 250) foram realizadas junto ao Banco do Brasil, de acordo com as seguintes legislações: Decreto lei 1.290 de 3 DEZ/1973 art. 2º e 3º, Resolução 3.284 BCB 25/05/2005 art. 4º, Resolução 12/2010 CA/IMBEL®, Macro Função SIAFI 020305 e IN 04 STN de 30/08/2004.

8.2. Instrumentos Financeiros

8.2.1 A classificação dos ativos financeiros é realizada a partir de uma análise das características contratuais dos fluxos de caixa e do modelo de negócios da empresa para a gestão dos ativos.

8.2.2. Os ativos financeiros são classificados nas categorias, abaixo, relacionadas:

8.2.2.1. Custo amortizado: são ativos financeiros geridos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja receber os respectivos fluxos de caixa contratuais. Nessa categoria, os fluxos de caixa futuros previstos contratualmente devem constituir-se exclusivamente em pagamentos de principal e juros em datas especificadas.

8.2.2.2. Valor justo por meio de outros resultados abrangentes: são ativos financeiros geridos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja gerar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela negociação com transferência substancial de riscos e benefícios.

8.2.2.3. Valor justo por meio de resultado: são ativos financeiros que não se enquadram nas categorias custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou que são, no reconhecimento inicial, designados de forma irrevogável como valor justo por meio do resultado com o objetivo de eliminar um descasamento contábil caso fossem mensurados de outra forma.

8.2.3. Os passivos financeiros são inicialmente mensurados ao valor justo, que é o valor recebido líquido dos custos incorridos na transação e, subsequentemente, ao custo amortizado. Um instrumento é classificado como passivo financeiro quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efetuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro ativo financeiro, independentemente de sua forma legal.

8.3. Clientes

8.3.1. São registrados pelo valor faturado, ajustado ao valor presente, quando aplicável. A Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

8.3.2. A provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa considera um indicador interno de avaliação de risco, que captura o comportamento do cliente perante a Empresa e as flutuações do contexto macroeconômico. As estimativas de perdas foram baseadas em duplicatas de clientes que já possuem histórico presente de cobrança judicial sob litígio.

8.4. Estoques

São avaliados ao custo de aquisição ou de produção, que não excede o valor de

mercado. O custo de produção reflete o método de absorção total de custos industriais, com base na utilização normal da capacidade de produção, sendo que o custo correspondente à substituição da capacidade normal é debitado ao Resultado do período como Manutenção da Capacidade Estratégica. Os Estoques de Produtos em Elaboração e Acabados compreendem matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos, despesas gerais de produção e importações em andamento.

8.5. Impostos a Recuperar

8.5.1 São registrados mediante apropriação na aquisição de insumos destinados à produção, os quais serão compensados com saldos a pagar no exercício seguinte, com exceção ao INSS.

8.5.2. O imposto a recuperar dos tributos ICMS, IPI, PIS e COFINS advém das compras de insumos utilizados na produção e do recebimento das duplicatas das vendas aos Órgãos Públicos, os quais retêm os impostos Federais por força do artigo nº 34 da Lei 10.833/2003.

8.5.3. Os impostos a recuperar são mensalmente compensados com tributos gerados nas operações de saída ou por intermédio de pedidos de ressarcimento junto à Receita Federal do Brasil.

8.6. Despesas Antecipadas

Os custos de serviços a apropriar são compostos por serviços que estão sendo prestados a clientes e a manutenção a apropriar é composta por gastos com a manutenção de máquinas e equipamentos. Após a conclusão da manutenção, a ordem é encerrada e, com base na avaliação técnica, os valores acumulados passam a integrar o equipamento ou são registrados no Resultado do Exercício.

8.7. Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes

São registrados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos até a data do balanço.

8.8. Investimentos

São avaliados pelo custo de aquisição, ajustados ao seu valor recuperável, quando aplicável, e pelos rendimentos, conforme demonstrado na nota explicativa nº 14.

8.9. Imobilizado

Está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou formação, deduzido pela depreciação acumulada. A Depreciação do Ativo Imobilizado é calculada pelo método linear, as quais refletem o tempo de vida útil econômica estimada dos bens.

8.10. Intangível

Os Ativos Intangíveis são mensurados com base no custo de aquisição e/ou formação, deduzidas a amortização acumulada, se for o caso, e perdas por redução ao valor recuperável.

8.11. Adiantamento de Clientes

Corresponde aos adiantamentos recebidos dos clientes antes da entrega dos produtos, suportados por contratos celebrados entre as partes, e estão sujeitos à variação cambial, quando aplicável.

8.12. Demais Passivos Circulantes e Não Circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou exigíveis, acrescidos, quando aplicável, dos respectivos encargos e variações cambiais.

8.13. Provisões para Contingências

8.13.1. O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

8.13.2. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, porém, quando há evidências que propiciem a garantia de sua realização, usualmente representado pelo trânsito em julgado da ação e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou

compensação por outro exigível, são reconhecidos como ativo.

8.13.3. Provisões para contingências relacionadas a processos judiciais são reconhecidas com base nos laudos dos assessores jurídicos e melhores estimativas da Administração sobre o provável resultado dos processos pendentes na data de encerramento do exercício.

8.13.4. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, devendo ser apenas divulgados nas notas explicativas, e os classificados como remoto não requerem provisão e divulgação.

8.13.5. As obrigações legais (fiscais e previdenciárias) são derivadas de obrigações tributárias previstas na legislação, independentemente da probabilidade de sucesso de processos judiciais em andamento, que têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis.

8.14. Apuração do Resultado

As Receitas e Despesas foram apuradas pelo Regime de Competência.

8.15. Receita Orçamentária

8.15.1. É disponibilizada pelo governo e reconhecida pelo Regime de Competência. Referem-se as disponibilidades de recursos financeiros que ingressam nos cofres públicos, sendo uma fonte financeira utilizada pelo Estado em programas e ações, cuja finalidade principal é atender às necessidades públicas e demandas da sociedade.

8.15.2. A IMBEL® é uma empresa estatal dependente, por isso faz parte do Orçamento Fiscal da União e não do Orçamento das Estatais, e tem seus gastos discricionários classificados nos GNDs (grupos de natureza de despesa) 3 (outras despesas correntes) e 4 (investimento), e seus gastos de pessoal em GND 1 (pessoal e encargos sociais), assim como as outras empresas estatais dependentes da União.

8.15.3. Pelo art. 2º, inciso III da Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000 (Lei da Responsabilidade Fiscal), empresa estatal dependente é a empresa controlada que recebe do ente controlador (União) recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal, de custeio em geral ou de capital, excluídos, neste último caso, os provenientes de aumento de participação societária.

8.16. TED a Realizar

O Termo de Execução Descentralizada - TED constitui instrumento por meio do qual é ajustada a descentralização de créditos entre órgãos integrantes do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social da União para execução de ações de interesse recíproco, previsto no Decreto nº 825, de 28 de maio de 1993.

8.17. Tributos

8.17.1. Os tributos são apurados com base nas alíquotas demonstradas no quadro a seguir:

Tributos	Alíquota
Imposto de Renda (15% e adicional de 10%)	25%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	9%
Pis/Pasep	1,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - Cofins	7,6%
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	até 5%

8.17.2. O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido são calculados, de acordo com a Lei nº 9.430/1996 e Lei nº 9.532/1997, consolidadas pelo Decreto nº 9.580, de 22 de novembro de 2018. Os déficits acumulados das operações brasileiras não possuem prazo de prescrição, porém a sua

compensação é limitada a até 30%, em anos futuros, do montante do lucro tributável de cada exercício.

8.17.3. São excluídos, para fins de apuração da receita bruta, segundo o §4º do artigo nº 12 da lei 12.973, de 13 de maio de 2014, o Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI e o Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e intermunicipal e de Comunicação – ICMS/ST, quando cobrado pelo vendedor dos bens ou prestador dos serviços na condição de substituto tributário.

8.17.4. A IMBEL®, em virtude da obrigatoriedade no seguimento pela sistemática tributária de Lucro Real, adota o regime da não cumulatividade para os impostos PIS (programa da integração social) e COFINS (contribuição para o financiamento da seguridade social), previsto na lei nº 10.637 de 30 de dezembro de 2002.

8.17.5. A Empresa é contribuinte do ICMS (imposto sobre circulação de mercadorias e serviços) e nas vendas a consumidor final de outras UF (Unidades Federativas) sofre a sujeição ao ICMS DIFAL UF ORIGEM (imposto sobre circulação de mercadorias e serviços diferencial de alíquota das unidades federativas de origem), ICMS sobre vendas DIFAL DESTINO e ICMS do Fundo de Combate à Pobreza, em conformidade com a Emenda Constitucional nº 87/2015, que realocou, progressivamente, a partilha do ICMS entre os Estados.

8.18. Manutenção da Capacidade Estratégica

Refere-se a gastos relativos à manutenção da infraestrutura dimensionada para as exigências de mobilização das Forças Armadas em caso de conflito. Esses gastos incorrem compensando a ociosidade dos processos produtivos, por ser de responsabilidade da Empresa a referida manutenção. Atualmente a IMBEL® possui uma ociosidade produtiva característica de Empresa Estratégica, em virtude de suas plantas fabris possuírem uma

capacidade para atender a demandas sazonais de Produtos de uso exclusivo do Exército Brasileiro, importantes para a defesa nacional do Brasil.

8.19. Riscos Inerentes ao Negócio

A IMBEL®, na condição de Empresa Pública Dependente do Orçamento Federal, está sujeita aos seguintes riscos:

8.19.1. Riscos Estratégicos: associados às decisões estratégicas da IMBEL® para atingir os seus objetivos estratégicos, e/ou decorrentes da falta de capacidade ou habilidade da Empresa para proteger-se ou adaptar-se a mudanças no ambiente e imagem;

8.19.2. Riscos Operacionais: decorrentes da falta de consistência e adequação dos sistemas de informação, do processamento e do controle de operações, bem como de falhas no gerenciamento de recursos e nos controles internos ou pela ocorrência de fraudes que tornem impróprio o exercício das atividades da Empresa (Ex: produzir e distribuir seus produtos nas condições e prazos estabelecidos);

8.19.3. Riscos de Conformidade ou “Compliance”: resultantes de sanções legais ou regulatórias, de perda financeira ou de reputação que a empresa pode sofrer como resultado da falha no cumprimento da aplicação de leis, acordos, regulamentos, código de conduta e/ou das políticas; e

8.19.4. Riscos Financeiros: são classificados em:

8.19.4.1. Riscos de Mercado, que decorrem da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por mudanças no comportamento das taxas de juros, do câmbio e de outros fatores não previstos;

8.19.4.2. Riscos de crédito, definidos como a possibilidade de perda resultante da incerteza quanto ao recebimento de valores pactuados com tomadores de empréstimos, contrapartes de contratos ou emissões de títulos; e

8.19.4.3. Riscos de liquidez, que indicam a possibilidade de perda decorrente da incapacidade de realizar uma transação em tempo razoável e sem perda significativa de valor ou a possibilidade de falta de recursos para honrar os compromissos assumidos em função do descasamento entre os ativos e passivos.

8.20. Moeda Funcional e de Apresentação

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis da IMBEL® é o Real (R\$).

8.21. Redução ao Valor Recuperável (impairment)

8.21.1. A empresa avalia nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se um ativo, ou grupo de ativos, não é recuperável. Um ativo ou grupo de ativos é considerado como não recuperável se houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo e este evento de perda tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo ou da Unidade Geradora de Caixa (UGC). Foi utilizado o fluxo de caixa descontado para determinar se o valor em uso das UGCs, calculado para o período de 5 anos. Aplicou-se uma taxa de desconto de 14,4%, baseada na soma das Taxas de Longo Prazo e taxa de risco. Esta última foi equiparada às taxas utilizadas por empresas similares no mercado em que a IMBEL® atua.

8.21.2. Não foram observados, em 2023, indícios internos ou externos de desvalorização significativa em seus ativos, pois não houve registros de mudanças relevantes no ambiente tecnológico, de mercado, econômicos e legais da área comercial em que a IMBEL® atua. Também não ocorreram indicações que o valor do ativo diminuiu significativamente ao ponto de superar as expectativas dos resultados da passagem do tempo ou uso normal. Segue abaixo o resumo do teste de imparidade realizado em 2023:

PAINEL DO TESTE DE IMPARIDADE / IMBEL									
ATIVOS INSERIDOS NO TESTE DE IMPARIDADE/IMBEL									
UP	QTD TOTAL DOS ATIVOS VLR CONT>0	QTD TOTAL DOS ATIVOS VLR CONT > 0	QTD DE ATIVOS	VALOR CONTÁBIL ATIVOS/UP	VALOR CONTÁBIL ATIVOS SEDE RATEIO	PERCENTUAL RELATIVO A QTD	PERCENTUAL RELATIVO AO VALOR	VALOR PRESENTE (VLP)	RESULTADO DO TESTE DE IMPARIDADE
FPV	2212	27.732.059,86	1996	23.114.330,26	398.968,44	90,24%	83,35%	405.549.521,74	382.435.191,48
FJF	2006	16.358.808,73	1344	14.141.909,10	299.226,36	67,00%	86,45%	335.482.108,17	321.340.199,07
REPI	51	1.722.418,24	24	1.565.395,83	49.871,06	47,06%	90,88%	17.764.077,38	16.198.681,55
FMCE	1976	7.169.506,62	1033	4.685.889,03	598.452,72	52,28%	65,36%	3.356.972,68	-1.328.916,35
FI	2655	25.136.418,52	1510	21.220.267,63	598.452,72	56,87%	84,42%	358.644.316,94	337.424.049,31
FE	4317	19.739.424,39	876	14.134.635,49	797.936,96	20,29%	71,61%	213.813.614,86	199.678.979,37
SEDE	1626	2.742.908,26	1626	2.742.908,26	0	100,00%	100,00%	-	
TOTAL / GERAL	14843	100.601.544,62	8.409,00	81.605.335,60	2.742.908,26			1.334.610.611,77	1.255.748.184,43

10. Clientes

8.22. Estimativas Contábeis

A elaboração das demonstrações contábeis está de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e requer que a Administração use o julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e Passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor residual do Ativo Imobilizado, Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa e Perdas em Estoques, bem como as provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Empresa revisa as estimativas e premissas anualmente.

9. Disponibilidades

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Aplicações Financeiras	250.977	263.357
Tesouro Nacional Fonte 250 ⁽¹⁾	17.714	11.402
Tesouro Nacional Fonte 100	2.511	7.225
Total de Disponibilidades	271.202	281.984

⁽¹⁾ Composta pelos recursos próprios que foram recolhidos através da Guia de Recolhimento da União (GRU) na Conta Única do Tesouro Nacional. A movimentação dos valores registrados na rubrica é realizada pelo Sistema de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI).

A IMBEL realizou aplicações financeira junto ao Banco do Brasil, obtendo, no período de janeiro a dezembro, rendimentos de R\$ 33.497.401,08. A IMBEL utiliza-se de procedimentos referentes às aplicações financeiras conforme as seguintes legislações:

- Decreto Lei 1.290 de 3 DEZ/1973, art. 2º e 3º;
- Resolução 3.284 BCB 25/05/2005 art. 4;
- Resolução 12/2020 CA/IMBEL;
- Macro Função SIAFI 0203505; e
- IN 04 STN de 30/08/2004.

10.1. Segmentação

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Clientes - Mercado Interno ⁽¹⁾	217.268	125.093
Clientes - Mercado Externo	-	-
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(2.920)	(4.278)
Total de Clientes	214.348	120.815

⁽¹⁾ Os recebimento dos clientes da IMBEL se dá por meio de GRU (Guia de Recolhimento da União) e antecipações orçamentárias de transferências, via SIAFI, dos Órgãos Públicos dos quais a IMBEL possui contratos de TED (Termo de Execução Descentralizada).

10.2. Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

A rubrica "Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa" (PCLD) é constituída levando-se em consideração o seguinte quadro:

Faixa - R\$ mil	Contas a Receber -31/12/2023	PCLD ⁽¹⁾
Vencidos⁽²⁾	66.874	(2.920)
Até 30 dias	63.868	
31 A 60 dias	5	-
61 A 90 dias	81	-
91 A 120 dias	-	-
121 A 150 dias	-	-
151 A 180 dias	-	-
Acima de 180 dias	2.920	(2.920)
A vencer⁽³⁾	150.394	-
Total Geral	217.268	(2.920)

⁽¹⁾Excluídas as duplicatas de vendas a Órgãos Públicos dado a sazonalidade no comportamento desses clientes atrelados a seus respectivos trâmites orçamentários.

⁽²⁾Inclui o valor de R\$13,301 milhões em 31.12.2023 de valores a receber de órgãos públicos.

⁽³⁾Inclui o valor de R\$117,743 milhões referente a TED (Termo de Execução Orçamentária) aguardando execução para baixa (o vencimento das duplicatas coincidem com o prazo de encerramento do contrato, dependendo da execução orçamentária).

11. Estoques

R\$ mil	Custo	Prov. p/ Perdas ⁽¹⁾	Líquido - 31/12/2023	Líquido - 31/12/2022
Produtos Acabados	22.451	(57)	22.394	68.004
Produtos em Processo	87.688	(1.253)	86.435	31.884
Matérias - Primas	34.014	(842)	33.172	23.049
Materiais Auxiliares	26.345	-	26.345	19.717
Almoxarifado	15.377	-	15.377	12.127
Importações em Trânsito	3.714		3.714	4.569
Adiantamento a fornecedores ⁽³⁾	2.743	-	2.743	460
Compra para Entrega Futura	215	-	215	239
Total de Estoques	192.547	(2.152)	190.395	160.049

⁽¹⁾O estoque da IMBEL está relacionado diretamente ao motivo de sua continuidade operacional, e sua existência estratégica em conexão com o Artigo 4º do seu Estatuto Social. Compreende os insumos aplicados na produção industrial para produtos estratégicos de defesa, sendo que existem as seguintes metodologias, políticas e situações:

a) o estoque tem um ciclo médio de 365 dias;

b) a reposição do estoque é realizada de forma periódica devido aos longos trâmites orçamentários e licitatórios. Há uma definição dos estoques mínimos (de segurança) e máximos, sendo que o ponto de pedido de clientes é o gatilho para a reposição;

c) para o controle do estoque é adotado o inventário cíclico mensal e o inventário anual, além da conferência periódica de fichas de estocagens;

d) o controle de validade dos insumos é realizado por meio do sistema ERP TOTVS, sendo adotado o conceito FIFO (First in, First out) para garantir a correta utilização. No entanto, caso ocorra o vencimento do insumo, é analisada a possibilidade de revalidação e posteriormente a baixa contábil, sendo este o último recurso, se necessário;

e) o critério de avaliação dos estoques é a média ponderável móvel; e

f) todo produto acabado da IMBEL está vinculado a um contrato já definido ou uma expectativa de venda tratada junto à Diretoria Comercial da Empresa.

⁽²⁾Composta pelos estoques sem movimentação e sem expectativa de uso. No 2º trimestre de 2023 as Unidades Fabris da IMBEL realizaram um estudo de adequação e uniformização das provisões de perdas, com base

na manutenção de estoques estratégicos sem movimentação e ainda com expectativa de uso, sendo que houve a inclusão dos seguintes novos critérios estabelecidos para a provisão de perdas:

a) material reprovado;

b) material obsoleto;

c) validade do produto; e

d) outros motivos que o engenheiro fabril achar conveniente em sua avaliação.

⁽³⁾Caso excepcional de adiantamento amparado pelas seguintes legislações:

a) Lei 4.320, de 17 de março de 1964, que em seu Art. 65 estabelece: " O pagamento da despesa será efetuado por tesouraria ou pagadoria regularmente instituídos por estabelecimentos bancários credenciados e, em casos excepcionais, por meio de adiantamento", e

b) Decreto nº 93.872, de 13 de dezembro de 1986, que no caso concreto, no Art. 38, assim descrito: " Não será permitido o pagamento antecipado de fornecimento de materiais, execução de obra ou prestação de serviço, inclusive de unidade pública, admitindo-se, todavia, mediante as indispensáveis cautelas ou garantias, o pagamento de parcela contratual na vigência do respectivo contrato, convênio, acordo ou ajuste, segundo a forma de pagamento nele estabelecida prevista no edital de licitação ou nos instrumentos formais de adjudicação direta."

A metodologia que a IMBEL utiliza para a valoração do seu estoque é Custeio por Absorção Integral, que consiste num método que atribui aos produtos fabricados todos os custos de produção, quer de forma direta ou indireta.

12. Impostos A Recuperar

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
IRPJ a Compensar	13.510	10.902
CSLL a Compensar	1.068	1.068
ICMS a Recuperar Ativo Imobilizado	321	145
ICMS a Recuperar	260	231
IPI a Recuperar	568	494
COFINS a Compensar	343	191
INSS a Compensar	-	18
PIS a Compensar	164	73
COFINS e PIS a Rec. Ativo Imobilizado	-	-
Total de Impostos a Recuperar	16.234	13.122

A maior parte do saldo de IRPJ e CSLL apurado refere-se a base negativa para os anos de 2019, 2020 e 2023. Foi feito um pedido de restituição à Receita Federal e a atualização monetária do saldo acontecerá quando houver a validação do crédito por parte do presente Órgão. Em 2013 a IMBEL apresentou base negativa de IRPJ no valor de R\$1,14 milhões de reais.

13. Despesas Antecipadas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Custos de Serviços a Apropriar ⁽¹⁾	1.952	1.642
Manutenção a Apropriar	-	867
Seguros a Apropriar	50	11
Assinaturas a Apropriar ⁽²⁾	81	-
Total de Despesas Antecipadas	2.083	2.520

⁽¹⁾Refere-se às ordens em aberto das industrializações por encomenda e serviços de armazenamento de material;

⁽²⁾Refere-se às assinaturas de periódicos e softwares (validade anual) necessários para a atividade industrial e de pesquisa. Consta na apropriação do software Solidworks, que é um software de CAD (Desenho assistido por computador) voltado para a modelagem 3D para engenharia de produtos em geral, tais como peças e montagens complexas, sendo seu custo anual de R\$208 mil, apropriado na despesa ao longo do ano.

14. Investimentos

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Terrenos ⁽¹⁾	178	178
Edifícios ⁽¹⁾	122	122
CBC - Cia. Brasileira de Cartuchos ⁽²⁾	2.003	2.003
Total de Investimentos	2.303	2.303

⁽¹⁾Referem-se a imóveis que foram adquiridos por intermédio de acordo em processo judicial com cliente inadimplente. Atualmente o presente imóvel encontra-se ocupado pelo mesmo cliente inadimplente. A respeito do imóvel, a IMBEL aguarda uma nova decisão jurídica para propor ao Conselho de Administração definição quanto à sua destinação.

⁽²⁾Refere-se à participação acionária de 0,34% na empresa. Esse investimento é avaliado pelo método de custo em função dessa participação não apresentar influência significativa, conforme o disposto no artigo nº 244, combinado com o artigo nº 14, parágrafo único da Lei nº 6.404/76, além dessa participação ser inferior a 20% do Capital Social da investida.

14.1 INVESTIMENTO NA CBC – CIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS

Quantidade de Ações	31/12/2023	31/12/2022
Ordinárias	20.464	20.464
Preferencias Classe "A"	3.203	3.203

A IMBEL® possui 0,58% das ações ordinárias e 0,09% das ações preferenciais.

15. Outros Créditos

R\$ mil	31/12/2023			31/12/2022		
	Curto Prazo	Longo Prazo	Total	Curto Prazo	Longo Prazo	Total
Adiantamentos de Férias	3.269	-	3.269	3.322	-	3.322
Adiantamentos de 13º salário	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais ⁽¹⁾	-	5.433	5.433	-	5.994	5.994
Processo de Desapropriação Imóvel ⁽²⁾	-	2.151	2.151	-	2.055	2.055
Processo Judicial com Fornecedor ⁽³⁾	-	2.570				
Outras	228	1.205	1.433	48	337	385
Total de Outros Créditos	3.497	11.359	12.286	3.370	8.386	11.756

⁽¹⁾Referem-se, principalmente, a depósitos recursais provenientes de processos trabalhistas impetrados contra a IMBEL®.

⁽²⁾Refere-se ao imóvel localizado em Grajaú, Município do Rio de Janeiro/RJ, desapropriado pela Prefeitura em 2003.

⁽³⁾Refere-se a processo judicial contra fornecedor por descumprimento de contrato.

16. Imobilizado

16.1 DEMONSTRAÇÕES

31/12/2022			31/12/2023				
			De 01/01/2023 a 31/12/2023				
R\$ mil	Taxa Dep.	Saldo Contábil	Movimentações	Deprec/Amortz	Custo de Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Contábil
Computadores e Perif.	20%	4.526	2.300	(900)	17.502	(11.577)	5.925
Edifícios	4%	22.305	1.398	(1.217)	81.310	(58.825)	22.485
Ferramental/Disposit.	10%	5.216	1.128	(792)	10.941	(5.389)	5.552
Instalações Administ.	10%	3.560	(36)	(740)	11.177	(8.392)	2.785
Máquinas e Equip.	10%	46.054	12.038	(7.123)	223.784	(172.815)	50.969
Móveis e Utensílios	10%	4.946	1.534	(433)	15.583	(9.535)	6.048
Terrenos	-	8.353	-	-	8.353	-	8.353
Veículos	20%	2.520	809	(754)	10.103	(7.528)	2.575
Equip. de Prot. e Seg.	10%	2.350	164	(276)	2.920	(682)	2.238
Aparelh. e equip. de comunic. e eletrônica	20%	390	121	(104)	773	(366)	407
Benfeit. Imov. Terceiros	10%	374	151	(74)	1.528	(1.077)	451
Imobilizado em Poder de Terceiros	-	-	-	-	38	-	-
Imobilizações Técnicas		100.594	19.607	(12.413)	384.012	(276.186)	107.826
Bens móveis em elabor.	-	5.126	2.082	-	7.208	-	7.208
Importações em andam.	-	-	-	-	-	-	-
Obras em Andamento	-	34.431	18.624	-	53.054	-	53.054
Pesquisa e Desenvolv.	-	-	-	-	-	-	-
Total Imobilizado em Andamento	-	39.557	20.706	-	60.262	-	60.262
Total do Imobilizado	-	140.151	40.313	(12.413)	444.274	(276.186)	168.088

16.2. Em conformidade com a Resolução nº 04/2015, do Conselho de Administração da IMBEL®, de 31 de março de 2015, que autorizou iniciar o processo de alienação de bens imóveis da Empresa, foi emitida a Instrução Normativa nº 01, de 07 de Janeiro de 2016. A referida Instrução estabeleceu processos e definiu procedimentos para alienação de imóveis da IMBEL®, excetuando os direcionados às atividades operacionais das unidades de produção e os localizados em áreas de segurança da Empresa. Em 2023 não houve venda de imóveis na IMBEL®.

16.3. Obras em andamento.

Em 31/12/2023 - Valores em R\$ mil		
UP	Descrição	Valor
Fábrica Presidente Vargas - FPV	Obras de adequações ambientais, de segurança, modernização de Plantas Fabris e demais reformas.	35.377
Fábrica de Juíz de Fora - FJF	Obras de adequações ambientais, de segurança, modernização de Plantas Fabris e demais reformas.	7.062
Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica- FMCE	Obras de adequações ambientais, de segurança, modernização de Plantas Fabris e demais reformas.	-
Fábrica de Itajubá - FI	Obras de adequações ambientais, de segurança, modernização de Plantas Fabris e demais reformas.	4.625
Fábrica da Estrela - FE	Obras de adequações ambientais, de segurança, modernização de Plantas Fabris e demais reformas.	5.990
TOTAL		53.054

Os custos das obras em andamento são reconhecidos como ativo imobilizado na medida em que são concluídas as obras com o seu funcionamento adequado.

As Fábricas FPV e FE possuem valores altos de obras em andamento devido a maior necessidade de adequação à infraestrutura de segurança, no cumprimento das Normas Legais de Segurança do Trabalho, para Indústrias químicas de alta periculosidade.

17. Intangível

R\$ mil	31/12/2022		01/01/2023 a 31/12/2023		31/12/2023		
	Taxa Amort.	Saldo Contábil	Moviment.	Amortização	Custo de Aquisição	Amortização Acumulada	Saldo Contábil
Softwares	20%	2.012	529	(627)	6.972	(5.057)	1.915
Inov. Tecnol.em elab.	-	-	-		-	-	-
Marcas e Patentes	10%	505	20	(80)	2.689	(2.244)	445
Total do Intangível		2.517	549	(707)	9.661	(7.301)	2.360

18. Fornecedores

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores ⁽¹⁾	7.915	3.546

⁽¹⁾ Refere-se aos valores a pagar de fornecedores de insumos, serviços prestados e demais atividades necessárias ao funcionamento operacional da IMBEL®.

O crescimento de 123% deve-se ao aumento na compra de insumos necessários para o cumprimento dos contratos de TED (Termo de Execução Orçamentária).

19. Obrigações Trabalhistas, Tributárias e Contribuições

R\$ mil	31/12/2023			31/12/2022		
	Curto Prazo	Longo Prazo	Total	Curto Prazo	Longo Prazo	Total
Federais	3.073	1.789	4.862	1.580	2.584	4.164
Estaduais e Municipais	2.592	-	2.592	1.256	-	1.256
Encargos e Contribuições	4.246	-	4.246	3.819	-	3.819
Obrigações Trabalhistas ⁽¹⁾	23.384	-	23.384	5.834	-	5.834
Total	33.295	1.789	35.084	12.489	2.584	15.073

⁽¹⁾ O aumento das obrigações trabalhistas deveu-se às contas provisões de férias e de 13º salários reclassificadas para o grupo de obrigações trabalhistas, conforme o Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 25.

20. Receita Orçamentária a Realizar

Refere-se ao recurso disponível do aporte financeiro da União realizado até dezembro de 2023 e ainda não utilizado no período

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Receita Orçamentária a Realizar ⁽¹⁾	2.511	7.226

⁽¹⁾ Refere-se ao recurso recebido da folha de pagamento e utilizado no mês subsequente

21. Termo de Execução Descentralizada a Realizar

Fábrica Favorecida	Valor Recebido em Exercícios Anteriores	Valor Recebido de 01/01/2023 a 31/12/2023	Valor a realizar
Fábrica Presidente Vargas (FPV)	0	2.209	2.209
Fábrica de Juiz de Fora (FJF)	80.154	38.151	118.305
Fábrica de Material de Com. e Eletrônica (FMCE)	941	2.788	3.729
Fábrica de Itaubá (FI)	46.065	45.779	91.844
Fábrica da Estrela (FE)	0	67	67
TOTAL	127.160	88.994	216.154

O conceito e os objetos dos TED e as movimentações financeiras estão descritos na nota explicativa nº 20. Demais informações sobre os TED encontram-se no endereço da página https://www.imbel.gov.br/transparencia/instrumentos_de_parceria/termos_de_execucao_descentralizada

22. Provisões Judiciais

22.1 DEMANDAS PROVÁVEIS

Em 31.12.2023, a IMBEL® estava sujeita a 116 ações judiciais (em dezembro de 2022 eram 104) de natureza cível, trabalhista e tributária, com variadas características e em diversas fases do rito processual.

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Cível⁽¹⁾		
Saldo inicial	6.177	1.774
Constituição	1.394	12.506
Reversão	(401)	(6.423)
Baixa por pagamento	-	(1.680)
Saldo final	7.170	6.177
Trabalhista⁽²⁾		
Saldo inicial	17.021	17.138
Constituição	13.853	7.903
Reversão	(405)	(6.472)
Baixa por pagamento	(11.625)	(1.548)
Saldo final	18.844	17.021
Tributária		
Saldo inicial	-	-
Constituição	-	-
Reversão	-	-
Baixa por pagamento	-	-
Saldo final		
Total Demanda	26.014	23.198

⁽¹⁾Ações indenizatórias de dano moral, material, etc. Compreende o valor de R\$5.803.000,00 referente ao provisionamento judicial oriundo da Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal em face da IMBEL, tendo em vista a Empresa ter atuado com desatendimento da legislação ambiental no tocante aos descartes operados junto ao Ribeirão do Sertão/SPA Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB) consta como terceira interessada. O Processo está em trâmite na 1ª Vara Federal de Guaratinguetá/SP, sendo a Empresa condenada na obrigação de fazer um plano de ação ambiental e adequações necessárias em seu sistema de tratamento de efluentes na Fábrica Presidente Vargas, o que representa valores de grande vulto conforme projetos executivos. Assim, o provisionamento se justifica e se faz necessário para fins de cumprimento judicial, em fase de execução, com fim de se evitar continuidade nos impactos de ordem ambiental, culminando em eventual paralização das atividades e interdição fabril, nos termos da legislação aplicável.

⁽²⁾Ações oriundas de pedidos de reintegração à empresa, intervalo intrajornada, nulidade de acordo coletivo, acidente de trabalho, pagamento do piso mínimo salarial da categoria dos engenheiros, adicional de periculosidade e retorno de benefícios.

22.2 DEMANDAS POSSÍVEIS

Em 31.12.2023, a IMBEL® estava sujeita a 272 ações judiciais (em dezembro de 2022 eram 450) de natureza cível, previdenciária, trabalhista e tributária, com variadas características e em diversas fases do rito processual.

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Cível	3.071	64
Previdenciária	6	0
Trabalhista	19.851	18.684
Total Demanda	22.928	18.748

23. Provisões Diversas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Provisão para férias ⁽¹⁾	-	16.313
Provisão para 13º Salário ⁽¹⁾	-	-
Provisão para Contingências Tributárias ⁽²⁾	10.417	9.601
Provisão para Danos ao Meio Ambiente	377	352
Total de Provisões Diversas	10.794	26.266

⁽¹⁾Contas reclassificadas para o grupo de obrigações trabalhistas, conforme o Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 25

⁽²⁾Refere-se ao valor apurado pela Receita Federal do Brasil, por intermédio de Processo Administrativo, em diferenças de entendimentos nos percentuais dos Riscos Ambientais do Trabalho (RAT) e os índices do Fator Acidentário de Prevenção (FAP) nas declarações das Guias de Recolhimento do FGTS e de Informações à Previdência Social - GFIP, nas competências dos períodos compreendidos entre 09/2013 a 12/2017.

24. Outras Obrigações

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Outras Contas a Pagar	673	468
Materiais de Terceiros em poder da IMBEL ⁽¹⁾	7.221	7.991
Total de Outras Obrigações	7.894	8.459

⁽¹⁾Refere-se a bens de clientes cedidos à IMBEL®, de forma temporária, por meio de contratos de comodatos

25. Patrimônio Líquido

25.1. CAPITAL SOCIAL

R\$ mil	31/12/2023	ORIGEM
Capital Realizado	378.460	100% UNIÃO
Total	378.460	

25.2 ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL – AFAC

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022	ORIGEM
AFAC	33.765	27.920	100% UNIÃO
Total	33.765	27.920	

Refere-se aos recebimentos de recursos provenientes da União, único acionista da IMBEL®, para suas operações de investimentos, em conformidade com a Macrofunção SIAFI nº 021122 – Participação da União no Capital das Empresas, Nota Conjunta nº 013/2013/CCONT/COPAR/COFIN/STN, Manual de Contabilidade aplicado ao Setor Público – MCASP, NBC TG 39 e demais Legislações vigentes.

25.3 Proposta de Destinação do Lucro Líquido

R\$ mil	31/12/2023
Lucro Líquido	44.706
(-) Reserva Legal (Estatuto da IMBEL® 5%)	2.235
(=) Lucro Líquido Ajustado (LLA)	42.471
(-) Reserva Especial de Dividendos	10.618
(-) Reserva de Investimentos	31.853
(=) Valor a Destinar	-

25.3.1 Saldo das Reservas Após a Destinação do Resultado

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Reserva Legal	9.556	7.320
Reserva para Investimentos	134.228	102.375
Reserva Especial de Dividendos ⁽¹⁾	17.255	6.638
Total de Reservas	161.039	116.333

1) A deliberação do Resultado de 2022, pela Assembleia Geral Ordinária, aconteceu em 2023 da seguinte forma:

- a) R\$ 521 mil lançado na Reserva Legal;
c) R\$ 7.427 mil lançado na Reserva para Investimentos; e
b) R\$ 2.476 mil lançado na Reserva Especial de Dividendos.

26. Receita Operacional Líquida

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Receita de Vendas Mercado Interno	132.204	96.607
Prestação de Serviço/Revenda	21.354	19.340
IPI sobre Vendas Mercado Interno	(1.645)	(2.019)
ICMS Substituição Tributária	(26)	(49)
Vendas Mercado Externo	-	-
Total da Receita Bruta	151.887	113.879
Vendas Canceladas	(459)	(2.180)
Total da Receita	151.428	111.699
ICMS	(35.332)	(24.503)
COFINS	(3.595)	(3.018)
PIS	(780)	(655)
ICMS sobre Vendas Fundo de Combate à Pobreza	(375)	(119)
ISS	(3)	(12)
Impostos incidentes sobre vendas e serviços	(40.085)	(28.307)
Receita Operacional Líquida	111.344	83.392

27. Custos dos Produtos Vendidos e dos Serviços

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Custos Vendas Nacionais	(61.870)	(44.284)
Custo Vendas Internacionais	-	-
Custos Industrializações	(10.717)	(15.294)
Custo Serviços Prestados	(24)	(51)
Custos Revenda Mercadoria	-	(1)
Recuperação de Custos	428	300
Total	(72.183)	(59.330)

28. Manutenção de Capacidade Estratégica⁽¹⁾

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Mão de Obra Ociosa	(12.419)	(14.540)
Gastos Gerais de Fabricação com a Ociosidade	(50.369)	(42.627)
Total	(62.788)	(57.167)

(1) O conceito da Manutenção da Capacidade Estratégica está descrito na Nota Explicativa número 8.18.

A variação de 10% na Manutenção da Capacidade Estratégica, justifica-se pelos fatores:

- a) parada para manutenção da Planta Industrial de Nitrocelulose, realizada entre os meses de abril a junho de 2023;
b) paradas recorrentes nas plantas de produção de Trinitrotolueno, no mês de abril de 2023, devido às necessidades de intervenções de manutenção em linhas de ácidos, centrífugas e bombas;
c) paradas de produção, nos meses de junho a julho de 2023, na planta de produção de pólvora de base dupla de vido à necessidade de intervenientes de manutenção nas prensas da linha de produção de pólvoras de caça e do reator de fabricação do éter; e
d) baixa demanda de venda de alguns produtos estratégicos do portfólio da IMBEL®.
Os valores da Mão de Obra Ociosa não cresceram na mesma proporção do Gastos Gerais de Fabricação com a Ociosidade devido:
a) a realocação administrativa de pessoal para Plantas Fabris que estavam produtivas à época; e
b) a readequação do Plano de Cargos e Salários com a redução da carga horária de 44 para 40 horas.

29. Despesas Administrativas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Salários, gratificações, benefícios e encargos sociais ⁽¹⁾	(55.903)	(50.083)
Serviços de Terceiros PJ ⁽²⁾	(11.156)	(9.308)
Despesas Legais e Judiciais ⁽³⁾	(11.625)	(3.228)
Depreciações e Amortizações	(4.990)	(4.061)
Manutenção e Conservação de Imóveis	(5.204)	(3.714)
Despesas com Viagens e Diárias	(1.688)	(1.569)
Honorários da Diretoria	(1.571)	(1.241)
Manutenção e Conservação de Máq. e Equipamentos	(1.941)	(1.356)
Materias de Consumo	(1.310)	(1.274)
Manutenção e Conservação de Veículos	(489)	(351)
Tickets Alimentação/Refeição	(1.917)	(957)
Energia Elétrica	(888)	(872)
Treinamento de Pessoal	(345)	(295)
Uniformes e Material de Segurança	(449)	(614)
Material de Escritório	(215)	(154)
Materiais de Informática	(252)	(93)
Materias de Limpeza e Higiene	(233)	(137)
Demais despesas e reversões administrativas	(21.014)	(18.468)
Total de Despesas Administrativas	(121.190)	(97.775)

⁽¹⁾o aumento da despesa de salários, refere-se:

- a) a reclassificação dos centros de custos dos engenheiros não envolvidos no processo de produção, o que gerou redução dos custos dos produtos da IMBEL®;
- b) a implantação do PECS- Plano de Empregos, Carreiras e Salários da IMBEL que variou de 13,64 até 87% de acordo com a categoria do empregado; e
- c) reajuste do Acordo Coletivo de 3,9%

⁽²⁾o aumento da despesa de Serviços de Terceiros PJ, refere-se à terceirização necessária com a extinção do cargo 'Guarda de Segurança'.

⁽³⁾referem-se aos processos judiciais transitados em julgado em desfavor à IMBEL®. Em 2023 a IMBEL® pagou R\$5,86 milhões de despesa judicial referente ao processo de pagamento de periculosidade.

⁽⁴⁾referem-se à recuperação de duplicatas de clientes duvidosos por parte da Administração da IMBEL®.

⁽⁵⁾as demais despesas e reversões administrativas referem-se, principalmente, ao rateio dos gastos de transferência de funcionários e demais despesas da produção para a administração, de acordo com a participação do setor.

30. Despesas Comerciais

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Salários, gratificações, benefícios e encargos sociais trabalhistas	(448)	(412)
Provisão/Reversão para devedores duvidosos	(15)	(42)
Comissões de terceiros sobre vendas ⁽¹⁾	(165)	(480)
Perdas nos recebimentos de créditos	-	(88)
Demais despesas comerciais	(1.042)	(601)
Total de Despesas Comerciais	(1.670)	(1.623)

⁽¹⁾a redução das despesas com comissões de terceiros sobre venda, deve-se à redução dos contratos de vendas normais e aumento das vendas por intermédio de TED (Termo de Execução Descentralizada).

31. Despesas Tributárias

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Tributos Municipais	(605)	(959)
Tributos Estaduais ⁽¹⁾	(1.987)	(1.413)
Tributos Federais	(3.270)	(2.872)
Total de Despesas Tributárias	(5.862)	(5.244)

⁽¹⁾O aumento da despesa dos impostos federais deve-se ao aumento da base de cálculo dos rendimentos sobre a aplicação financeira, descrita na Nota Explicativa nº 34.

32. Despesas Diversas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Provisões Judiciais	(11.440)	(20.291)
Provisões para Contingências Tributárias	(816)	(828)
Despesa com Pesquisas ⁽¹⁾	(4.822)	(6.007)
Refugos ⁽²⁾	(5.420)	(3.115)
Provisão para Perdas em Estoques	(61)	(1.203)
Garantia da Qualidade dos Produtos	(3.247)	(2.406)
Provisão para Danos ao Meio Ambiente	(25)	(32)
Variação de Estoques	(2.146)	(316)
Parcelamento Receita Federal	-	-
Outras despesas Indedutíveis	(65)	(6.030)
Total de Despesas Diversas	(28.042)	(40.228)

⁽¹⁾Ao longo do ano de 2023, a FMCE realizou as seguintes atividades de Pesquisa e Desenvolvimento, conforme abaixo listadas:

- a) conclusão do desenvolvimento de uma forma de onda básica para o TRC1222 (Rondon);
- b) início do Serviço de atualização e documentação de forma de onda do TRC1222 para compatibilização com a forma de onda do rádio TRC1193 e adequação da forma de onda do TPP-1410;
- c) conclusão da adequação da placa mãe do protótipo do TRC-1222V (Rondon Veicular);
- d) continuação do desenvolvimento CoreFramework IMBEL SCA 4.1 e Ferramenta de Desenvolvimento de Forma de Onda da FMCE;
- e) início da reestruturação da arquitetura de software do Sistema Gênesis (SisDAC);
- f) desenvolvimento da Prova de Conceito para o M109;
- g) início do Desenvolvimento de 4 (quatro) protótipos do TRC-1193HH (Mallet handheld); e
- h) início do projeto Sistemas de Comunicações Além da Linha do Horizonte Empregando Equipamentos Táticos Definidos por Software, com recursos da FINEP.

⁽²⁾aumento de refugo devido a produção para atender aos TED (Termo de Execução Descentralizada) das Fábricas de Juiz de Fora e Materiais de Comunicação e Eletrônica.

33. Receitas Diversas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Reversão de Provisão Judicial	9.404	28.046
Recuperação de Títulos e Despesas	230	4
Outras Receitas Operacionais	4	51
Total de Receitas Diversas	9.638	28.101

34. Despesas Financeiras

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Variações Cambiais Passivas	(232)	(2)
Multas	(35)	(21)
Juros s/Tributos	-	(106)
Juros Passivos	(52)	(252)
Despesas Bancárias ⁽¹⁾	(110)	(1)
Descontos Concedidos	(172)	(122)
Total de Despesas Financeiras	(601)	(504)

⁽¹⁾Valor referente à tarifa bancária proveniente de carta de crédito para importação de insumos de produção.

35. Receitas Financeiras

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Rendimentos s/ Aplicações Financeiras ⁽¹⁾	33.497	30.979
Multas s/ Recebimentos ⁽²⁾	124	172
Juros Ativos	56	38
Variações Cambiais Ativas	2.177	22
Descontos Obtidos	94	25
Dividendos	176	173
Total de Receitas Financeiras	36.124	31.409

(1) As aplicações de recursos de empresas públicas e sociedades de economia mista da Administração Federal Indireta se dá por meio de fundos extramercado, conforme previsto na Resolução CMN nº 3.284 de 2005. Este fundo tem a política de investimento atrelada a um dos índices da ANBIMA (Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais). No caso da IMBEL®, o fundo extramercado está vinculado ao índice IFR- M 1 que representa a evolução, a preços de mercado, da carteira de títulos públicos prefixados (LTN) com prazos inferiores a um ano. (2) O valor de R\$124 (em milhares de reais), registrado na rubrica de Multas s/ Recebimentos refere-se:

- a) A multa aplicada aos clientes da Empresa, por descumprimento de cláusula contratual;
- b) Cobrança de multa a fornecedores por atraso na entrega de mercadorias.

36. Outras Despesas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Perdas no Imobilizado ⁽¹⁾	(154)	(78)
Despesas com doações	-	-
Despesas Eventuais	(61)	(13)
Total de Receitas Financeiras	(215)	(91)

⁽¹⁾ Refere-se aos bens do ativo imobilizado que são desincorporados do patrimônio da IMBEL, seja por inutilização ou alienação. A conta de Perdas no Imobilizado geralmente tem seu saldo majorado na ocasião da ocorrência de algum evento especial, como nos exemplos citados a seguir:

- a) leilão de bens móveis, máquinas, equipamentos industriais e sucatas; e
- b) inventário patrimonial com a baixa de bens inservíveis.

A IMBEL promove Leilões de seus bens em conformidade com a legislação aplicável às licitações e aos contratos no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

37. Outras Receitas

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Ganhos no Imobilizado	165	119
Vendas de Sucatas ⁽¹⁾	356	425
Aluguéis	1.416	1.649
Outras Indenizações	-	-
Outras Receitas	811	1.903
Total de Outras Receitas	2.748	4.096

⁽¹⁾ Refere-se a venda, por intermédio de Leilão Público, para alienação de materiais inservíveis antieconômicos, irrecuperáveis, ociosos e recuperáveis, rejeitos e sucatas de artefatos e componentes em geral, tudo constante do estoque da IMBEL – Fábrica Presidente Vargas.

38. Receita Orçamentária

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Recurso para pagamento da Folha de Pessoal e Benefícios ⁽¹⁾	129.485	88.134
Recurso para pagamento de Demais Custeios	48.984	33.999
Recurso para pagamento de Demandas Judiciais	11.643	5.614
Total	190.112	127.747

⁽¹⁾ Em 2023 houve um aumento na proporção dos aportes da fonte Tesouro para pagamento de pessoal e benefícios, sendo que em 2022 a IMBEL utilizou uma proporção de recursos próprios para sanar a obrigação.

39. Imposto de Renda e Contribuição Social

39.1. DEMONSTRAÇÃO DA DESPESA DE IR E CSLL

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Valores Correntes	(12.709)	(2.360)
IR e CS no País	(12.709)	(2.360)
Valores diferidos	-	-
IR e CS no País	-	-
Total	(12.709)	(2.360)

39.2. CONCILIAÇÃO DOS ENCARGOS COM IR E CSLL

R\$ mil	30/09/2023	31/12/2022
Resultado antes dos tributos⁽¹⁾	57.415	12.783
Encargo total do IR (25%) e da CSLL (9%)	(19.521)	(4.346)
Diferido não constituído sobre diferenças temporárias	759	965
Diferido não constituído sobre déficit fiscal e base negativa de CSLL	6.063	1.022
Demais	-	-
Total	(12.709)	(2.360)

40. Remuneração dos Dirigentes, Empregados e Benefícios

As remunerações dos empregados e administradores da Empresa no mês de dezembro de 2023 estão discriminadas a seguir:

40.1 MAIOR E MENOR REMUNERAÇÃO

R\$	31.12.2023	31.12.2022
Empregados		
Menor salário	1.441,63	1.274,46
Maior salário	20.768,65	15.167,63
Dirigentes		
Diretor-Presidente	21.949,02	20.136,72
Vice-Presidente Executivo	20.851,57	19.129,88
Diretores	19.754,11	18.123,04
Conselheiros		
Conselho Administração	2.199,47	2.017,87
Conselho fiscal	2.199,47	2.017,87
Comitê de Auditoria (COAUD)	4.000,00	4.000,00

40.2 SALÁRIO MÉDIOS

Em R\$	31.12.2023	31.12.2022
Empregados	3.526,65	2.277,32
Dirigentes	20.302,84	18.872,33

40.3 QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS

Quantidade	Unidade
Em 31/12/2022	2.084
Contratados de 01/01/2023 a 31/12/2023	113
Demitidos de 01/01/2023 a 31/12/2023	(113)
Em 31/12/2023	2.084

40.4 VALOR INVESTIDO EM TREINAMENTO DE PESSOAL

Treinamento de Pessoal	Valor em R\$
De 01/01/2023 a 31/12/2023	388.261,54

40.5 VALOR GLOBAL DOS BENEFÍCIOS

Benefício de 01/01/2023 a 31/12/2023	31/12.2023	31.12.2022
Restituição Plano de Saúde	3.321.371,33	2.270.678,66
Auxílios Alimentação ⁽¹⁾	23.410.178,23	13.910.165,08
Auxílio Refeição		
Gêneros Alimentícios ⁽²⁾	2.301.220,63	2.237.306,94
Auxílio Creche	366.057,16	209.010,00
Auxílio Transporte	1.103.804,15	1.102.040,92
Auxílio Funeral	25.762,80	14.247,20
Previdência Privada		Não se aplica

⁽¹⁾ a variação de 40% refere-se à desativação de refeitórios em algumas Unidade Fabris e ao reajuste concedido aos funcionários com a nivelção de valores.

⁽²⁾ refere-se às despesas com refeitórios no fornecimento para os funcionários de café da manhã e almoço em algumas filiais da IMBEL®.

41. Partes Relacionadas

41.1. A definição na IMBEL® aplica-se ao seu órgão controlador, a UNIÃO, empresas coligadas ou parceiras e a todos os demais colaboradores da IMBEL®, com ênfase naqueles que possuem poderes delegados de decisão, tais como conselheiros, diretores, chefes, gerentes, membros de comitês, colegiados e comissões.

41.2. A IMBEL® é uma empresa pública 100% Federal e dependente do orçamento da União, possui transações decorrentes dos repasses recebidos e a receber pelo Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI) do Governo Federal. As transações com partes relacionadas estão resumidas no quadro a seguir:

R\$ mil	31/12/2023	31/12/2022
Com a União Federal		
Ativo Circulante		
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento (fonte 100)	2.511	7.226
Passivo Circulante		
Fornecedor EMGEPRON – Empresa Gerencial de Projetos Navais (Empresa Pública)	-	-
Obrigações empenhadas a pagar (restos a pagar processados)	363.589	273.258
Obrigações empenhadas a pagar (restos a pagar não processados)	26.250	18.914
Receita		
Receita Orçamentária para Custeio e Pagamento de Pessoal	190.112	127.747
Receita de Vendas para Órgãos Governamentais	26.423	60.857
Entrega de produtos do TED (Termo de Execução Descentralizada) (1)	86.455	22.759
Despesas		
Honorários dos Administradores	(1.570)	(1.241)
Honorários dos Conselheiros	(177)	(155)
Comitê de Auditoria	(144)	(148)

(1) O conceito e os objetos dos TED e as movimentações financeiras estão descritos na nota explicativa nº 20. Demais informações sobre os TED encontram-se no endereço da página <https://www.imbel.gov.br/index.php/termos-de-execucao-descentralizada>

41.3. A IMBEL® possui, em seu quadro funcional, militares da ativa cedidos dos quais fazem jus ao recebimento da GARI (Gratificação por Atividade Relevante à IMBEL®). Em consonância ao artigo 10º do Decreto nº 10.171, de 11 de dezembro de 2019, a IMBEL® não efetua o reembolso dos salários dos militares às Forças Armadas por ser uma Empresa Dependente do Orçamento da União. Em 2023 o pagamento efetuado da GARI resumiu-se conforme quadro a seguir:

Em R\$	Até 31/12/2023		31/12/2022	
	Quantitativo de Militares em 31/12/2023	Valor Pago	Quantitativo de Militares em 31/12/2022	Valor Pago
Nível III	54	680.620,09	59	744.293,63
Nível IV	-	-	-	-
Total	54	680.620,09	59	744.293,63

42. Conciliação entre Balanço Publicado e Balanço SIAFI

42.1. A IMBEL® ingressou no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social em 2008 e passou a ser uma Empresa Pública Dependente, devendo atender aos ditames da Lei nº 4.320/64, e está obrigada a utilizar o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) para sua execução financeira e orçamentária.

42.2. A IMBEL®, como empresa pública de grande porte, se obriga à Lei 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações) e utiliza um sistema corporativo de processamento de dados (ERP - Datasul E.M.S.) que lhe permite controlar seus Bens, Direitos e Obrigações e apurar o seu Resultado.

42.3. Em atendimento aos itens 15 e 16 do Acórdão nº 2.016/2006 do Tribunal de Contas da União - TCU, de 1º de novembro de 2006, o qual determinou diretamente às estatais que seja incluída nas notas explicativas a conciliação entre o Balanço publicado conforme a Lei nº 6.404/76, alterada pelas Leis nº 11.638/07 e 11.941/09, e o obtido via SIAFI, de acordo com a Lei nº 4.320/64. O quadro a seguir demonstra a conciliação efetuada:

R\$ mil	Lei nº 6.404/76	Lei nº 4.320/64	Diferenças
	Lei das S/A.	Contab. Pública	
Ativo Circulante	697.759	667.376	30.383
Ativo Não Circulante	184.110	205.289	(21.179)
Total do Ativo	881.869	872.665	9.204
Passivo Circulante	306.816	297.958	8.858
Passivo Não Circulante	1.789	2.187	(398)
Patrimônio Líquido	573.264	572.520	744
Total do Passivo	881.869	872.665	9.204

42.4. Pelo comparativo destacado, anteriormente, as diferenças se distribuem da seguinte forma:

Ativo Circulante	Diferenças	Passivo Circulante	Diferenças
Impostos a Recuperar	12.968 (b)	Fornecedores	4.901 (c)
Cientes	2.354 (c)	Receitas Orçamentárias a realizar	2.511(d)
Estoques	20.612 (c)	Obrigações Trabalhista a Pagar	(4.156)(a)
Despesas a Apropriar	2.078 (c)	Créditos da União/ Tributos	(135) (a)
Outros Créditos	(7.629) (c)	Adiantamento de Clientes	1.136 (a)
		Materiais de Terceiros	2.515 (a)
		Provisões	470 (a)
		Tributos a Recolher	1.616 (a)
Total	30.383	Total	8.858
Ativo não Circulante	Diferenças	Passivo não Circulante	Diferenças
Imobilizado	(12.794) (c)	Imposto a recolher	(398) (a)
Intangível	(2.561) (c)	Outros Créditos	-
Outros Créditos	(5.824) (c)	Patrimônio Líquido	Diferenças
Total	(21.179)	Resultado Acumulado	744 (a)

a) lançamentos efetuados no sistema DATASUL após o encerramento do SIAFI de dezembro de 2023.

b) valor referente lançamentos não apropriados de impostos apurados após o encerramento do SIAFI.

c) espaço temporal de registro entre SIAFI (liquidação da despesa) e DATASUL (ato da entrada do bem ou serviço); e

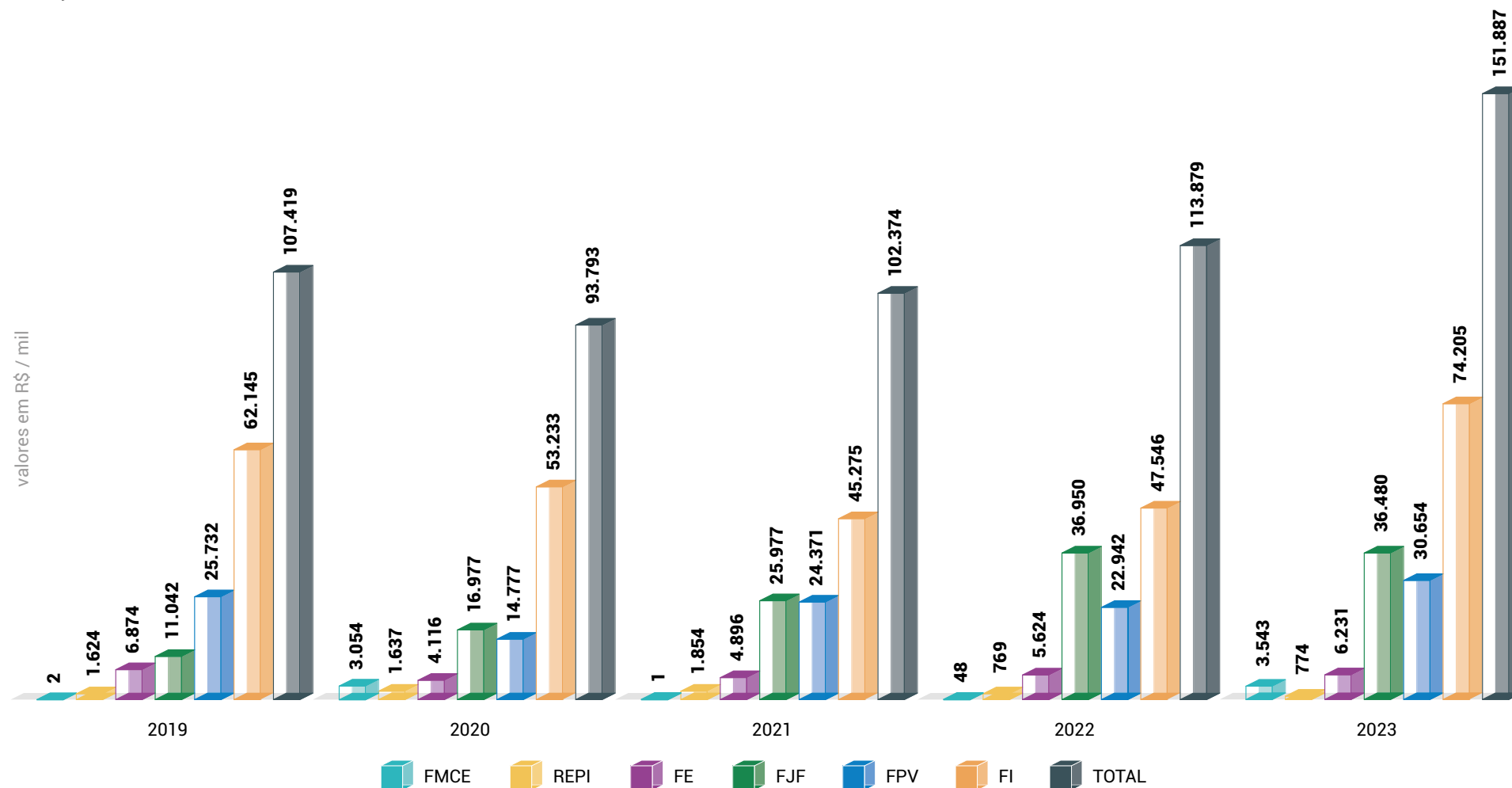
d) falta de evento contábil no registro das Subvenções Governamentais no SIAFI.

ANEXO B - GRÁFICOS DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

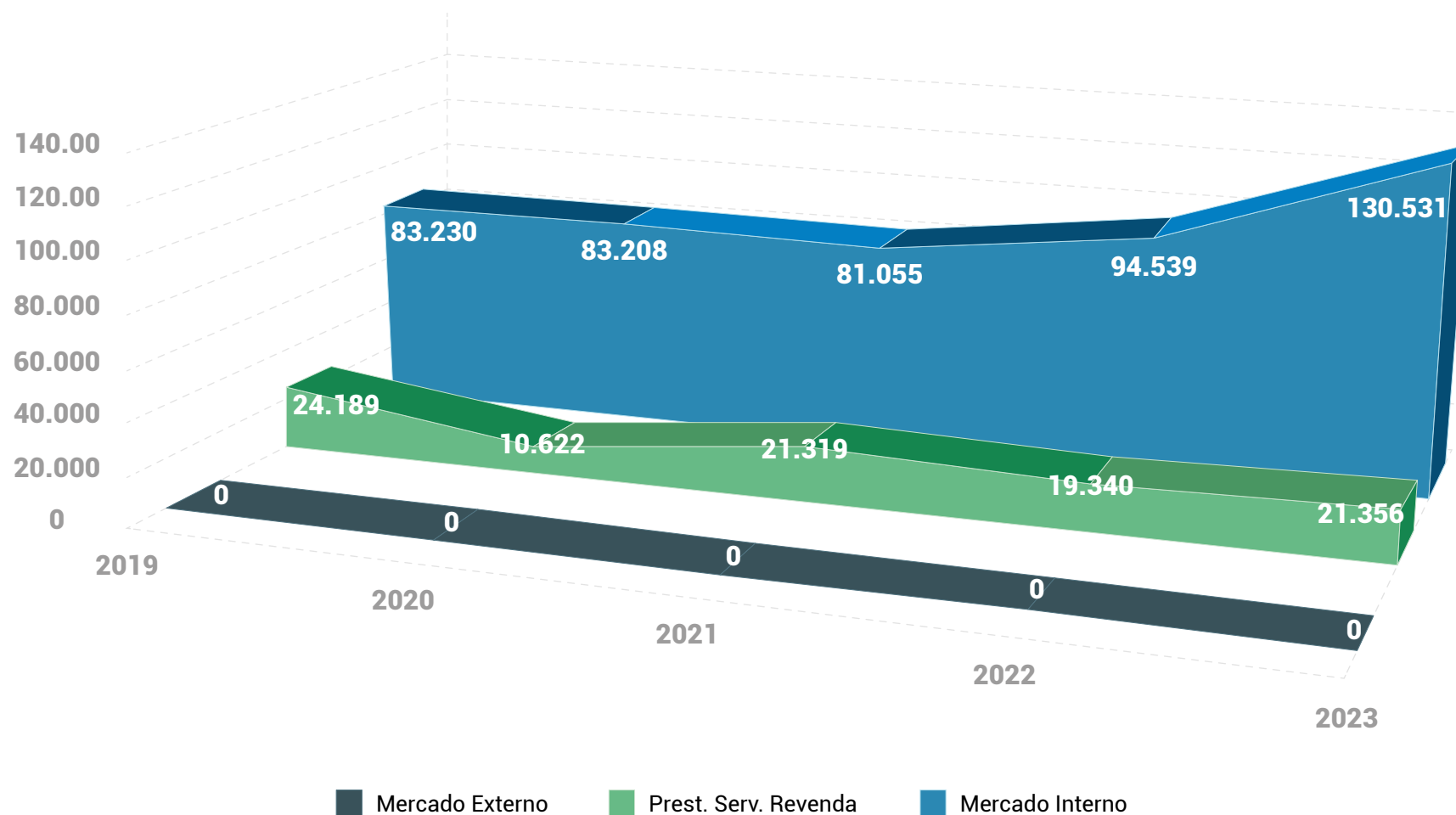
Receitas por Filial

As receitas auferidas em atividades comerciais de vendas de produtos e serviços estão distribuídas da seguinte forma:

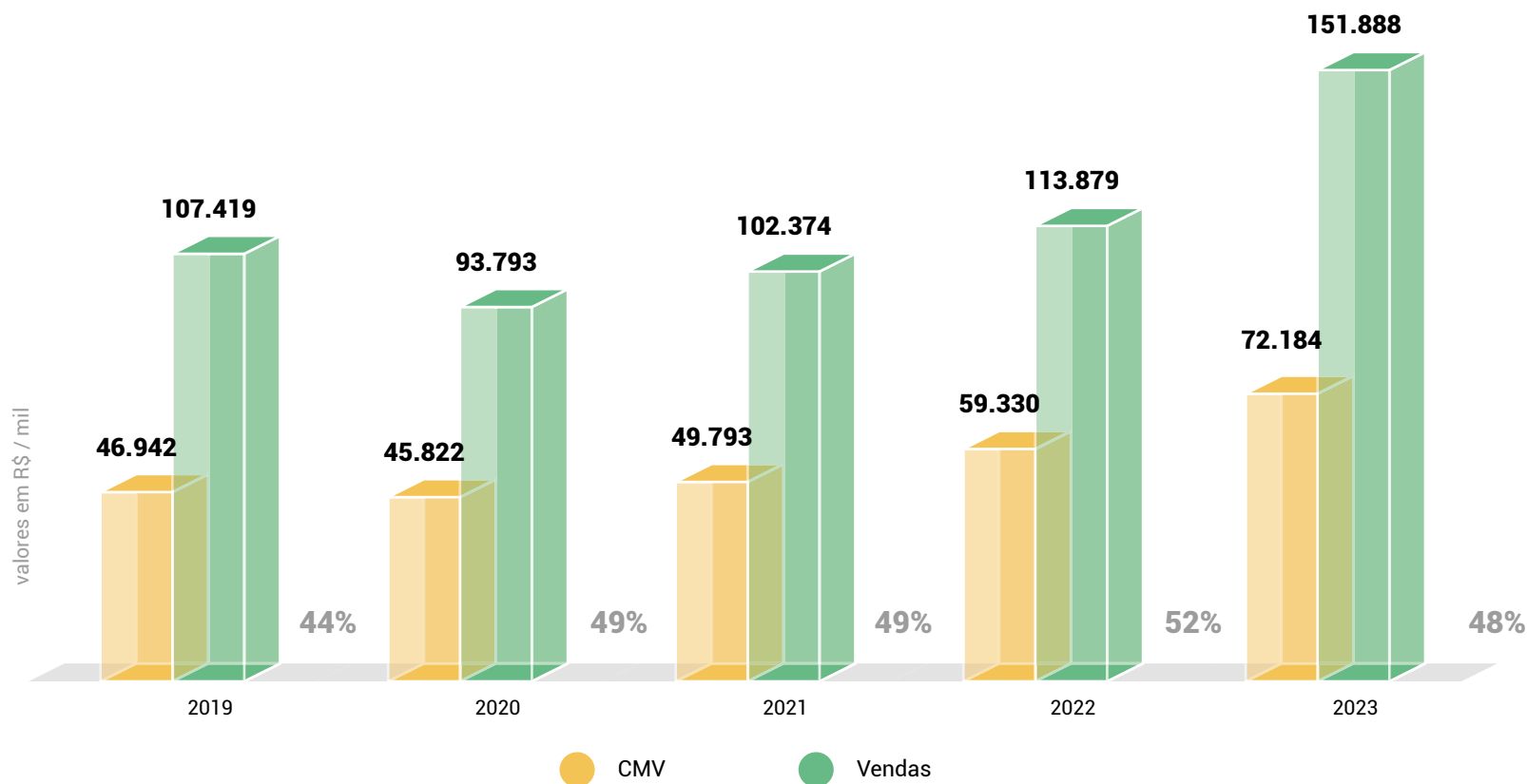
A mensuração está baseada na receita bruta da Empresa, ou seja, o valor total do **produto da venda de bens e serviços, descritos nas notas fiscais, antes de qualquer dedução.**



Receitas por mercado



Custo de Mercadorias Vendidas x Valor das Vendas



OBSERVAÇÃO IMPORTANTE

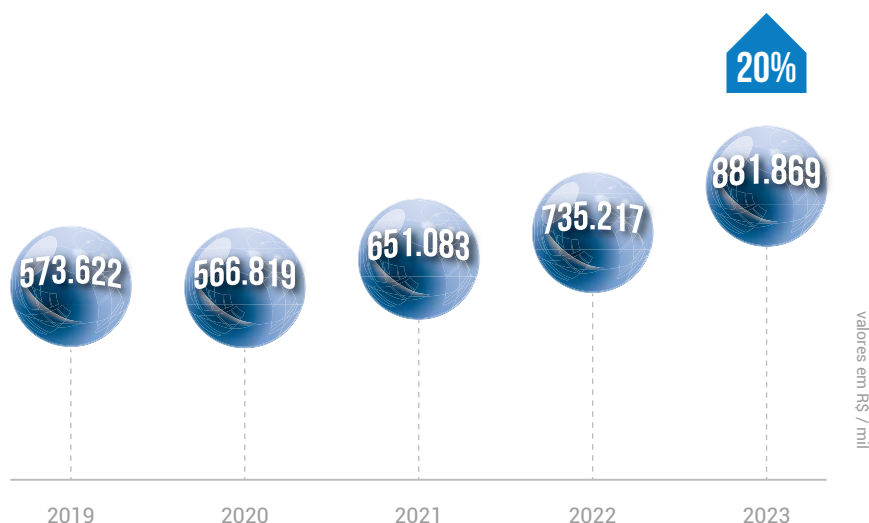
A proporção dos custos em relação às vendas aumentou, consideravelmente, nos anos de 2021, 2022 e 2023 devido ao aumento substancial da matéria-prima importada empregada nos produtos vendidos ao Exército Brasileiro por intermédio de contratos de longa duração. O motivo do impacto causado nos custos para os anos de 2021, 2022 e 2023 foram as consequências causadas pela Pandemia Covid-19 no cenário mundial e taxa de juros.

Custos de mercadorias vendidas: mensurados pela mão de obra acrescida dos gastos gerais de fabricação empregados nos produtos vendidos.

Vendas: receita bruta.

Ativo Total

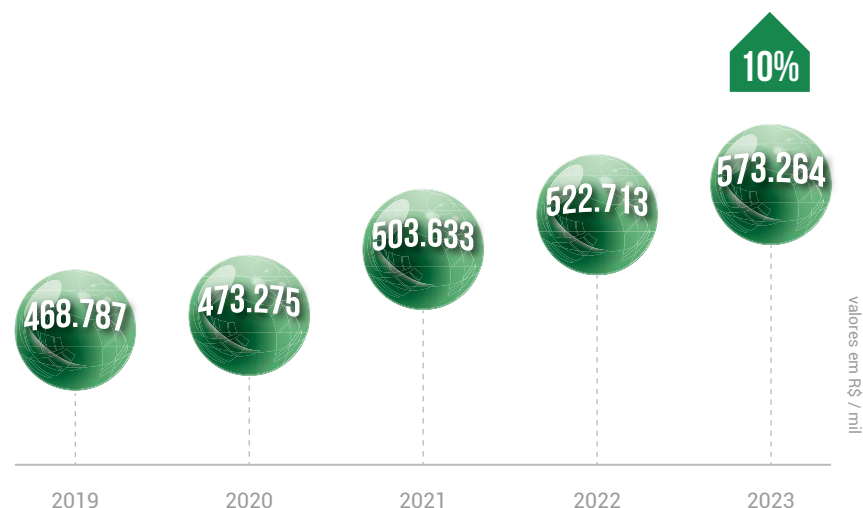
Em 2023, os ativos totais da IMBEL® atingiram R\$ 881.869 milhões, apresentando um acréscimo de 20% em relação ao ano anterior. Em 2023 houve destaque para o aumento dos estoques em 20%, se comparado com o ano anterior, para o atendimento de novas demandas de produção fabril.



Ativo Total: Compreende aos bens e direitos da empresa, subdivididos em Ativos Circulantes (maior grau de liquidez) e Ativos Não Circulantes (menor grau de liquidez).

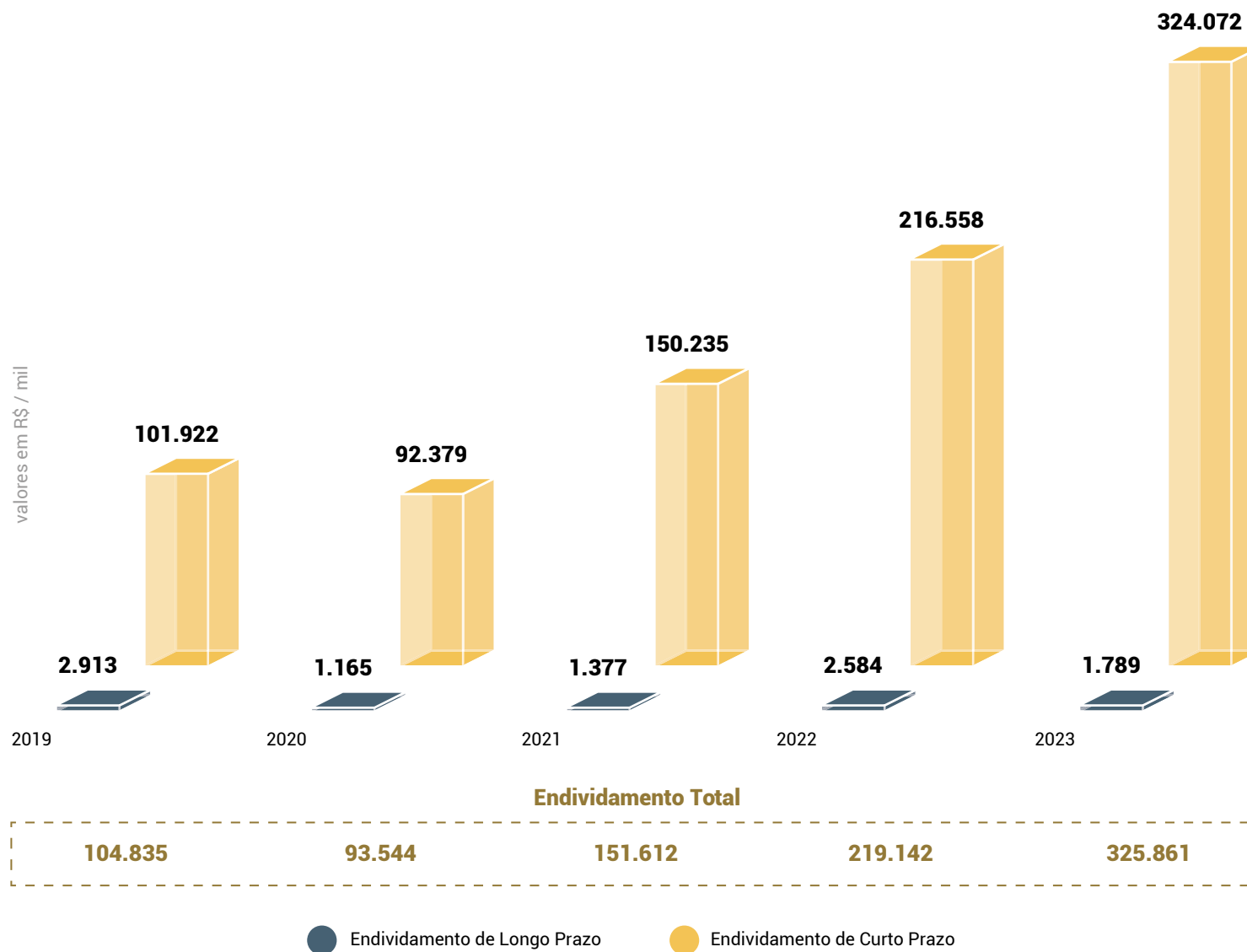
Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido da IMBEL® em 2023 aumentou 10% comparativamente ao exercício anterior. Esse aumento do Patrimônio Líquido para o ano de 2023 deveu-se ao lucro auferido no período.

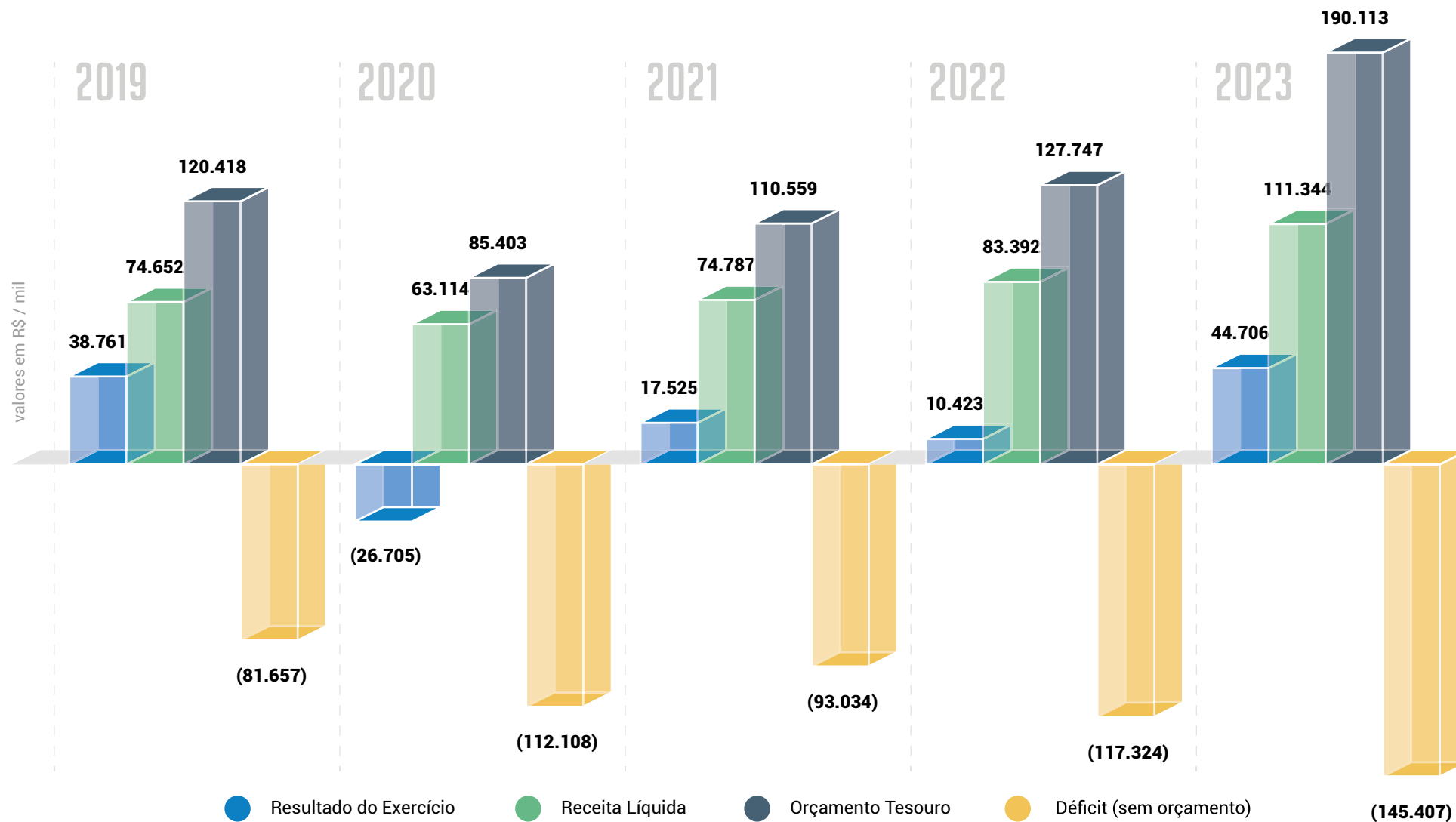


Patrimônio Líquido: Representa o valor pertencente ao acionista dentro da empresa.

Endividamento Total



Relação do Resultado com o Orçamento



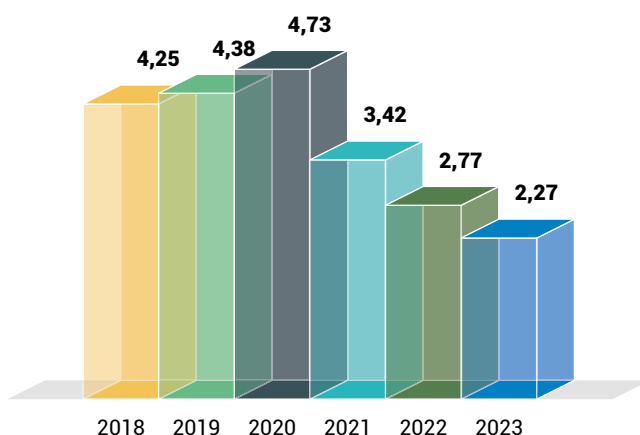
Indicadores Econômico-Financeiros

Os indicadores econômico-financeiros, tradicionalmente empregados pela contabilidade, representam o conceito de análise de balanço. Esses indicadores são construídos a partir dos conceitos de inter-relação e interdependência de elementos patrimoniais do ativo, passivo e de resultados.

O objetivo dos indicadores é evidenciar a posição da Empresa, comparando com o passado e inferindo o futuro através da tendência demonstrada pelos índices.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE (ILC)

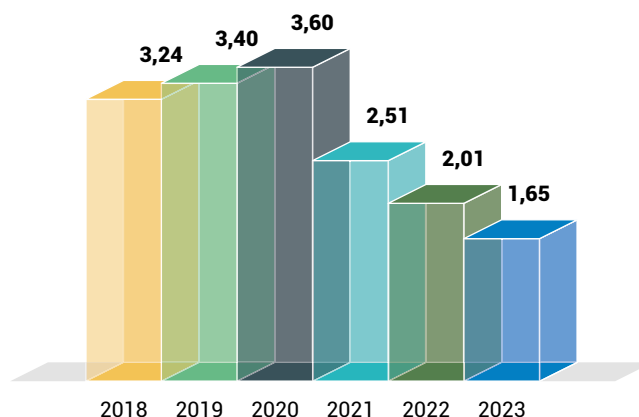
$$\text{Fórmula de cálculo} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$



Em 2023, o Índice indicou que para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) a Empresa dispõe de R\$ 2,27 de bens e direitos de curto prazo (Ativo Circulante) para o pagamento da dívida.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA (ILS)

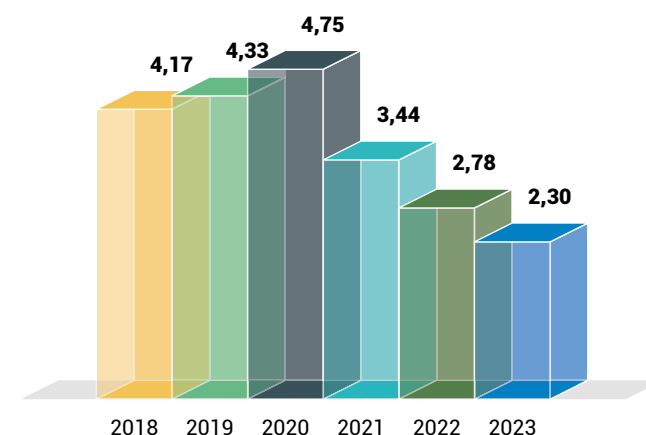
$$\text{Fórmula de cálculo} = \frac{\text{Ativo Circulante (-) Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$



Este indicador tem o mesmo objetivo que o anterior, excluindo os estoques do ativo circulante. Este é um indicador de liquidez mais duro que o corrente, no sentido de que a exclusão dos estoques do ativo circulante transforma essa parcela do ativo apenas em valores recebíveis, jogando contra os valores a pagar. Em 2023 o índice indicou que para cada R\$ 1,00 de dívidas a IMBEL® possui R\$ 1,65 de disponibilidade, sem contar com seu estoque.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL (ILG)

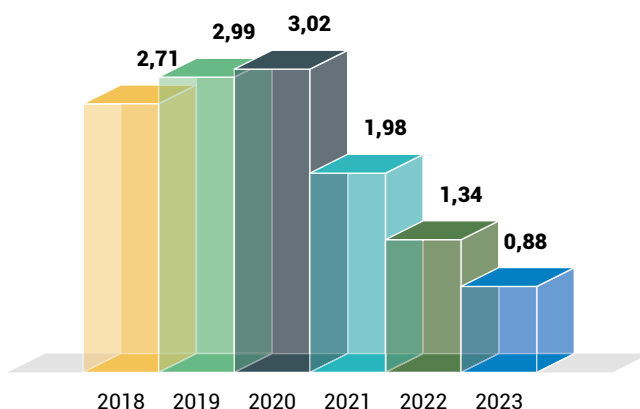
$$\text{Fórmula de cálculo} = \frac{\text{Ativo Circulante + Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Circulante + Passivo Não Circulante}}$$



Este indicador tem como objetivo verificar a capacidade de pagamento, agora analisando as condições totais de saldos a receber e a realizar versus valores a pagar, considerando tanto os saldos de curto como o de longo prazo. Na análise do ano de 2023, para cada R\$ 1,00 de dívida total, a IMBEL® dispõe de R\$ 2,30

ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA (ILI)

Fórmula de cálculo $\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$

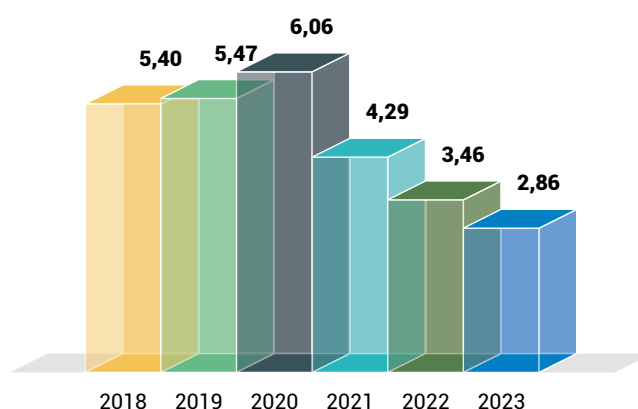


Na análise dos anos de 2018, 2019, 2021, 2022 e 2023 (apresentaram o resultado maior que

1), a IMBEL® demonstrou que o ativo circulante e o passivo circulante, somados, são suficientes para saldar as dívidas da Empresa.

SOLVÊNCIA GERAL (QSG)

Fórmula de cálculo $\frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo não circulante}}$

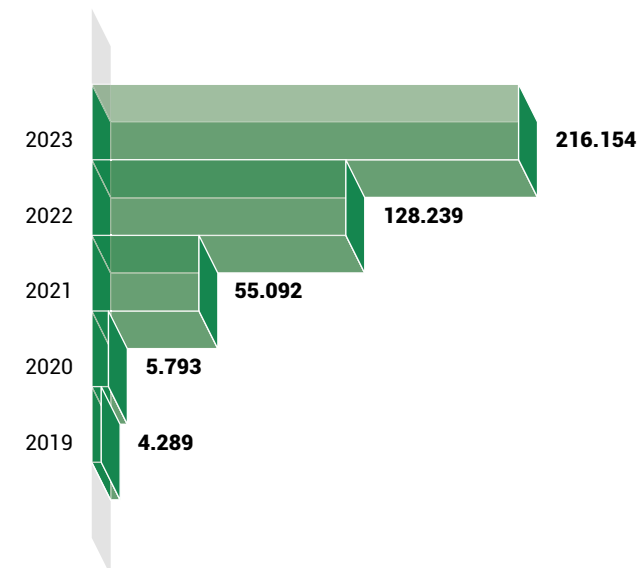


Avalia a capacidade de pagamento das exigências. A insolvência se caracteriza quando o ativo for insuficiente para saldar as dívidas da Empresa. No caso, nos últimos três anos a Empresa garante que seu ativo é capaz de saldar as dívidas existentes, dispondo em 2023 de R\$2,86 para cada R\$1,00 de dívida.

OBSERVAÇÃO IMPORTANTE

Os Indicadores dos quais possuem o Passivo Circulante em suas fórmulas sofreram redução em 2023 pelo motivo do aumento das obrigações perante terceiros assumidas pela IMBEL®. Em relação ao Endividamento Total, o item "TED a Realizar" teve aumento, principalmente, devido ao recebimento de recursos de Termos de Execução Descentraliza – TED, o que impactou na obrigação de curto prazo da Empresa. Cabe destacar que o TED não se trata de uma dívida contraída, mas sim de uma obrigação de prestar contas ao Órgão descentralizador dos recursos.

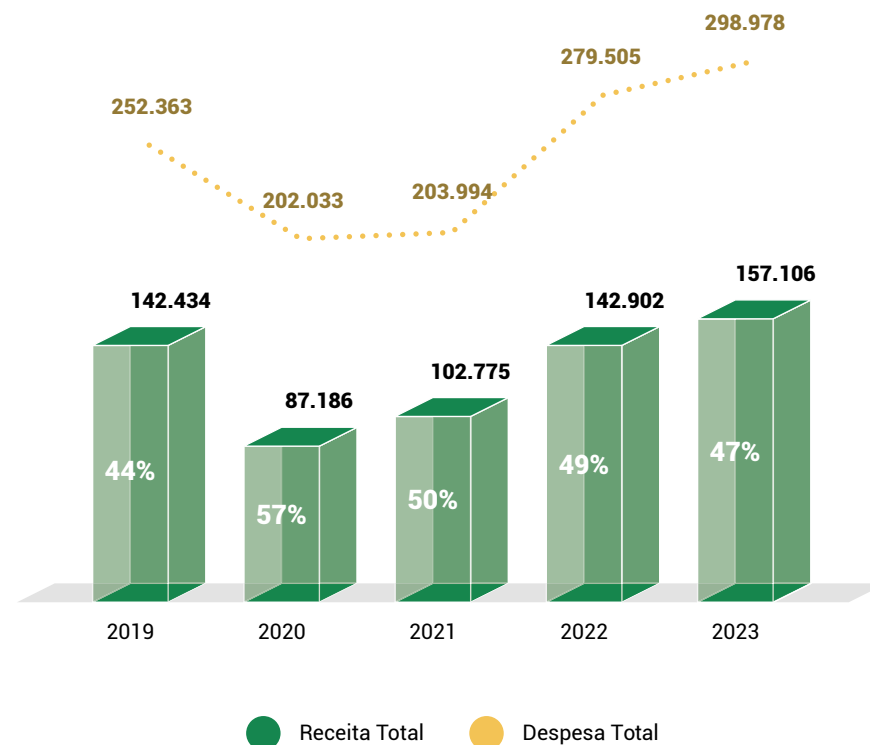
TED A REALIZAR



Grau de Dependência Financeira do Orçamento da União

A IMBEL® em 2023 reduziu seu grau de dependência em 3% na relação com o ano de 2022.

Grau de Dependência Financeira	2019	2020	2021	2022	2023
Receita Líquida	74.652	63.114	74.787	83.392	111.344
Receitas Diversas	42.416	12.712	17.811	28.101	9.638
Receitas Financeiras	25.366	11.360	10.177	31.409	36.124
Receita Total	142.434	87.186	102.775	142.902	157.106
Custos dos Produtos Vendidos	46.942	45.822	49.793	59.330	72.184
Manutenção da Capacidade Estratégica	40.458	41.221	38.851	57.167	62.788
Despesas Administrativas	69.618	72.671	75.949	97.775	121.190
Despesas Comerciais	23.982	3.019	2.130	1.623	1.671
Despesas Tributárias	10.552	3.902	3.704	5.244	5.862
Despesas Diversas	21.891	35.419	25.865	40.228	28.042
Despesas Financeiras	2.179	476	327	504	601
Impostos de Renda e Contribuição Social	10.119	0	2.711	2.360	12.709
Reversão de Provisão Judicial	39.756	12.435	17.665	28.048	9.404
Depreciações	(13.134)	(12.933)	(13.001)	(12.774)	(15.473)
Despesa Total	252.363	202.033	203.994	279.505	298.978
Total	44%	57%	50%	49%	47%



Marcio Gabriel Ribeiro
Diretor Administrativo-Financeiro

Ricardo Rodrigues Canhaci
Diretor-Presidente

Ingrid Tiane Pimentel dos Santos
Contadora CRC-DF 012551/O-9



**FABRICAMOS PRODUTOS ESTRATÉGICOS DE DEFESA
FORNECEMOS SOLUÇÕES EM DEFESA E SEGURANÇA DESDE 1808**

Catálogo de Produtos



Vídeo Institucional



**Quartel General do Exército - Bloco H
3º Andar - SMU - CEP 70.630-90
Brasília - DF**