

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2025



imbelbr



imbel_oficial



www.imbel.gov.br



ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

- Mensagem do Diretor-Presidente

06

PERFIL E ATUAÇÃO ESTRATÉGICA

- Quem Somos
- Missão, Visão e Valores
- Estrutura Organizacional
- Capacidade Industrial
- Independência Tecnológica

14

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

- Destaques no Ano - Diretoria Administrativa-Financeira
- Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- Informações Orçamentárias e Financeiras
- Informações Contábeis

47

PRODUÇÃO

- Desempenho da Produção Industrial 2025
- Gestão da Qualidade

51

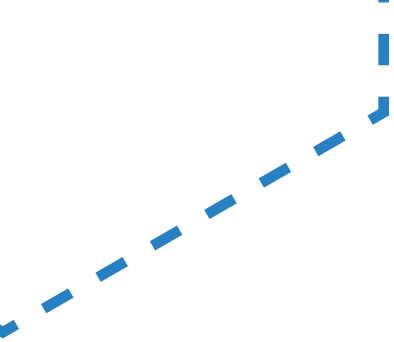
COMERCIALIZAÇÃO

- Análise da Conjuntura de Mercado
- Análise dos Resultados Obtidos
- Inteligência de Mercado, Parcerias e Expansão Internacional

56

INOVAÇÃO

- Gestão de Projetos de PD&I
- A Propriedade Intelectual na IMBEL®



61

SUSTENTABILIDADE

- Compromisso Estratégico e Governança em Meio Ambiente
- Gestão Ambiental nas Unidades de Produção
- Fontes de Energia Renováveis e Mercado Livre de Energia
- Conformidade com Requisitos Legais Ambientais de Segurança do Trabalhador
- Indicadores de Desempenho Ambiental
- Ambiente e Comunidade

67

GESTÃO DE PESSOAS E VALORIZAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

- Manpower
- Total de Funcionários
- Escolaridade 2025
- Necessidades Especiais 2025
- Valor Gasto com Treinamentos X Quantidade de Capacitados
- Benefícios como Valorização do Capital Humano

71

GOVERNANÇA, RISCOS E CONFORMIDADE (COMPLIANCE)

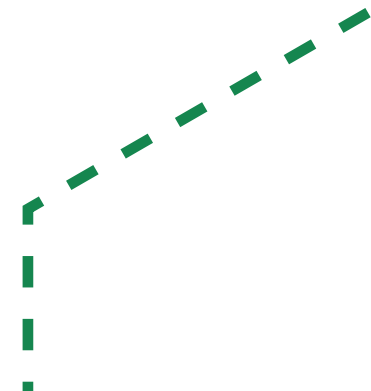
- Sistema de Gestão de Riscos da IMBEL®
- Integridade, Conformidade e Controle Interno

78

PERSPECTIVAS, PLANOS EM CURSO E DESAFIOS FUTUROS

80

CONCLUSÃO





INTRODUÇÃO

A IMBEL® apresenta seu Relatório de Administração referente ao exercício de 2025, consolidando-se como um dos principais instrumentos de transparência e prestação de contas sobre seu desempenho econômico-financeiro, ambiental e operacional. Elaborado em conformidade com as Leis nº 6.404/76 (Lei das S.A.) e nº 13.303/16 (Lei das Estatais), este documento reflete o compromisso da Alta Administração com a integridade e a eficiência na gestão de recursos públicos.

Mais do que cumprir uma exigência legal e estatutária, este relatório oferece aos acionistas, órgãos de controle e à sociedade uma visão detalhada da execução estratégica da Empresa entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2025. Ao integrar as Demonstrações Financeiras e os marcos de gestão, reafirmamos nossa missão de prover soluções de defesa e segurança, operando sob o rigor do Direito Financeiro (Lei nº 4.320/64) e as diretrizes da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE



Ao apresentar o Relatório de Administração referente ao ano de 2025, manifesto com orgulho o novo patamar de excelência alcançado pela Indústria de Material Bélico do Brasil. Este documento reflete não apenas a conquista dos objetivos estratégicos propostos, mas também uma virada de chave histórica em nossa gestão.

O exercício de 2025 marca o ponto de ruptura com o modelo de limitações orçamentárias que historicamente restringia nossa atuação. Mantivemos o compromisso inegociável com a transparência, a integridade e a preservação do meio ambiente, pilares que sustentam nossa Estratégia de Longo Prazo 2023–2027.

A grande ruptura deste ano foi a consolidação da segurança e da previsibilidade no emprego das despesas discricionárias, por meio da ampliação do uso das Receitas Próprias, geradas pela ampliação do nosso plano de negócios. Superamos definitivamente o antigo entrave dos cortes orçamentários, tendo as despesas ressaltadas na condição de Instituição de Ciência e Tecnologia (ICT).

A integração do “Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais – INOVA” com o Plano de Sustentabilidade Econômico-financeira, Industrial, Inovação e Ambiental da IMBEL (PSEFIIA) foi catalisadora dessa mudança. Dessa maneira, a empresa passou a ter a flexibilidade necessária para operar como uma empresa industrial moderna e competitiva.

Como resultado direto dessa autonomia, registramos um aumento expressivo no faturamento. Ultrapassamos as marcas históricas dos anos anteriores, chegando ao valor de R\$ 245,6 milhões, impulsionados pela capacidade de reinvestir prontamente os recursos gerados por nosso próprio esforço comercial.

A saúde financeira da empresa atingiu um novo patamar com o aumento robusto do lucro líquido. Esse superávit não é apenas um número, mas a garantia da sustentabilidade e da longevidade de um resultado operacional eficiente, focado na modernização e no ganho de produtividade.

A redução expressiva da ociosidade, antes ocasionada pela falta de recursos para aquisição de matéria-prima, levou a um emprego mais adequado da capacidade instalada, permitindo atender contratos com maior agilidade e precisão.

O Plano de Sustentabilidade Econômica-Financeira, Industrial, de Inovação e Ambiental (PSEFIIA) avançou com investimentos expressivos, o que nos permitiu modernizar infraestruturas centenárias, adaptando-as às mais rigorosas legislações ambientais e de segurança do trabalho do século XXI. Destacamos, nesse período, a inauguração da Nova Planta de Carregamento de munições de longo alcance, que colocou a empresa em um nível de excelência nesse campo.

A inovação tecnológica continuou a ser nosso diferencial competitivo. Modernizamos processos industriais e desenvolvemos novos produtos, tais como propelentes, novos armamentos e equipamentos eletrônicos com tecnologia 100% nacional.

Nossos avanços na área de comunicações e eletrônica posicionaram a IMBEL para o fornecimento de sistemas de comando e controle, bem como de direção e coordenação de tiro para as Forças Armadas, trazendo ao Brasil uma soberania tecnológica nunca antes alcançada neste setor.

A integração com o Sistema de Defesa, Indústria, Academia e Inovação (SisDIA) do Exército Brasileiro foi intensificada. Esse ecossistema permitiu que a IMBEL absorvesse tecnologias disruptivas de forma mais rápida e eficiente.

O diálogo permanente com as Forças Armadas e com a Base Industrial de Defesa (BID) proporcionou projetos conjuntos em todas as nossas áreas de atuação, desde armamentos até produtos químicos, passando por propelentes, explosivos e equipamentos eletrônicos, fortalecendo também a soberania nacional.

As contratações por Industrialização por Encomenda (IPE) foram otimizadas com o novo fluxo de receitas, passando a contar com recursos para o pagamento de impostos e encargos incidentes sobre essas vendas, permitindo maior dinamismo e fluxo de produção e atendimento às necessidades da BID.

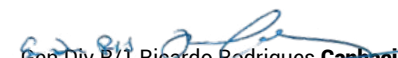
A geração de novos empregos, tanto diretos quanto indiretos, foi reflexo da manutenção da nossa cadência industrial, bem como do aumento da produção. Fortalecemos as economias locais onde nossas unidades fabris estão inseridas, promovendo desenvolvimento regional.

A consciência tranquila do dever cumprido nos motiva a olhar para o futuro com ainda mais otimismo. Avancamos na redução da dependência do orçamento fiscal da União, buscando o aumento de receitas consistentes junto aos mercados, fora das Forças Armadas.

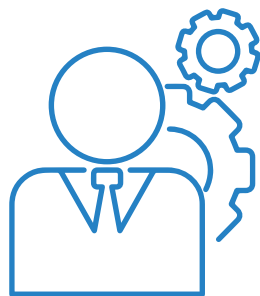
Este relatório demonstra que a modernização da gestão e a busca pela eficiência, aliadas a uma governança técnica e consistente, são o caminho para a excelência. Agradeço a cada integrante da nossa “Família IMBEL” por tornar possível esta jornada de sucesso.

Em nome da Diretoria, reafirmamos o compromisso de manter e desenvolver capacidades que geram poder de combate para garantir a soberania nacional e a proteção da nossa sociedade, cumprindo nossas políticas públicas ao mesmo tempo em que fortalecemos nosso apoio à BID.

Seguimos em frente, rumo a novos desafios, com a convicção de que o ano de 2025 representou o melhor resultado da IMBEL no século XXI.


Gen Div R/1 Ricardo Rodrigues Canhaci
Diretor-Presidente





QUEM SOMOS

Objeto Social

“Colaborar no planejamento fabril e gerencial e na obtenção de produtos e sistemas de defesa e de segurança por intermédio de transferência de tecnologia, incentivo à implantação de novas indústrias e prestação de assistência técnica e financeira; colaborar, com base na iniciativa privada, com a implantação e o desenvolvimento da Base Industrial de Defesa de interesse das Forças Armadas, buscando a redução progressiva da dependência externa de produtos e de sistemas estratégicos de defesa; administrar, industrial e comercialmente, seu próprio complexo fabril de produtos e sistemas de defesa e de segurança e de outros bens cuja tecnologia derive do desenvolvimento de equipamentos de aplicação militar, por força de contingência de pioneirismo, conveniência administrativa e/ou no interesse da segurança nacional; participar na manutenção da capacidade estratégica da indústria de defesa e de segurança do País; e promover o desenvolvimento e a execução de outras atividades relacionadas com sua finalidade”.

Atuação

A IMBEL é uma empresa pública federal vinculada ao Ministério da Defesa, com atuação estratégica no fortalecimento da Base Industrial de Defesa e na garantia da soberania nacional. Sua missão institucional está relacionada ao desenvolvimento, fabricação e fornecimento de produtos e serviços voltados, prioritariamente, às necessidades das Forças Armadas, bem como ao atendimento de demandas de órgãos públicos e, quando aplicável, do mercado nacional e internacional.

No exercício de 2025, a IMBEL manteve seu compromisso com a eficiência operacional, a modernização de seus processos e o aprimoramento de sua governança corporativa, buscando assegurar sustentabilidade econômico-financeira e aderência às diretrizes estabelecidas para as empresas estatais federais.

A Empresa atua em segmentos relevantes para a Defesa Nacional, com portfólio diversificado que abrange produtos de alta sensibilidade estratégica, além de soluções industriais e tecnológicas. Sua estrutura organizacional e seu modelo de governança encontram-se formalmente estabelecidos no Regimento Interno vigente, garantindo clareza de competências e alinhamento institucional.

Dessa forma, a IMBEL reafirma seu papel como instrumento da Base Industrial de Defesa do Estado brasileiro na área de defesa, contribuindo para o desenvolvimento tecnológico, a autonomia produtiva e a entrega de resultados compatíveis com sua relevância estratégica.



MISSÃO, VISÃO E VALORES

ELEMENTOS ESTRATÉGICOS



MISSÃO

“Prover soluções em defesa e segurança, fortalecendo as suas capacidades estratégicas e a soberania nacional”



VALORES

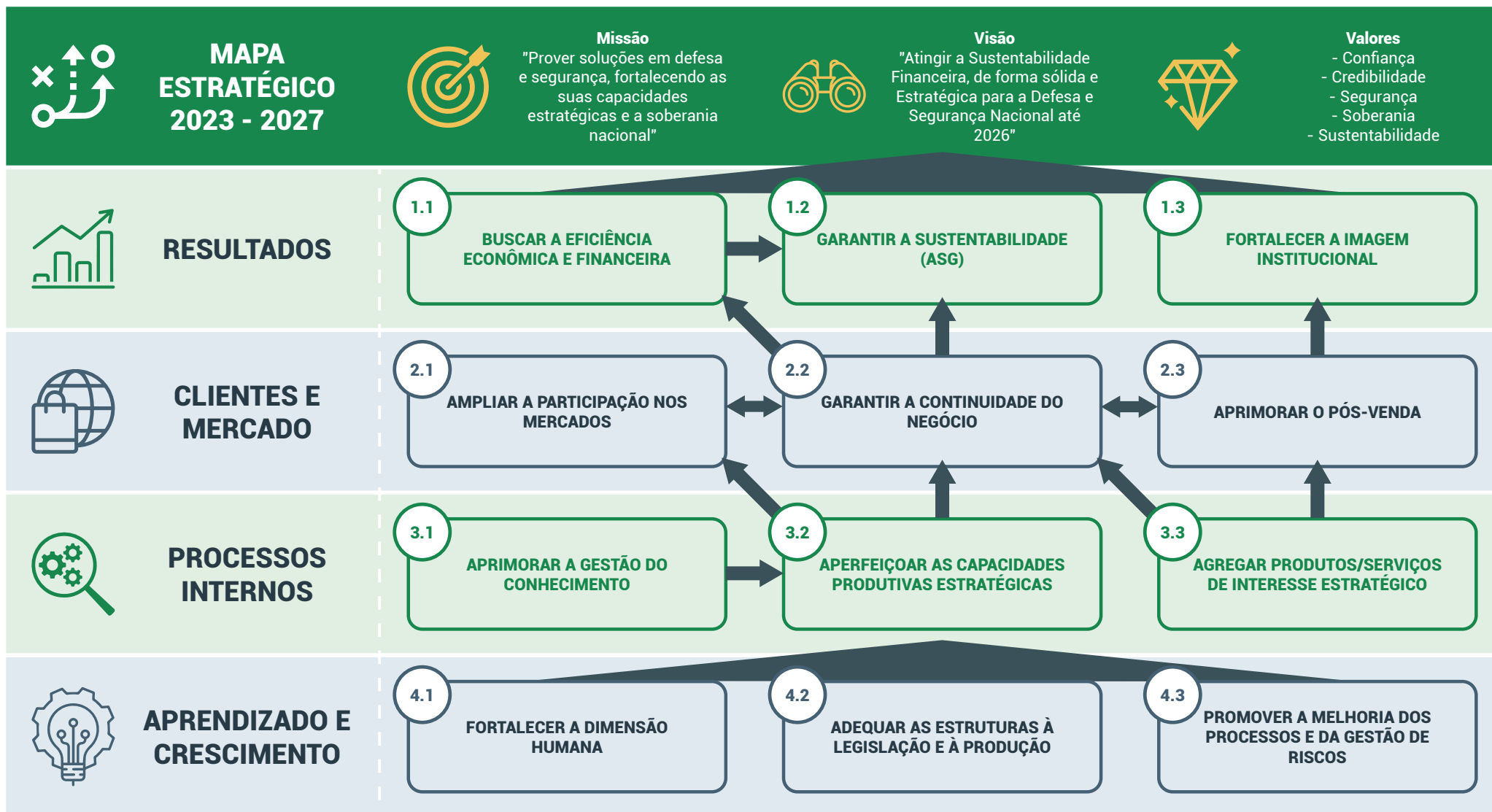
Confiança
Credibilidade
Segurança
Soberania
Sustentabilidade



VISÃO

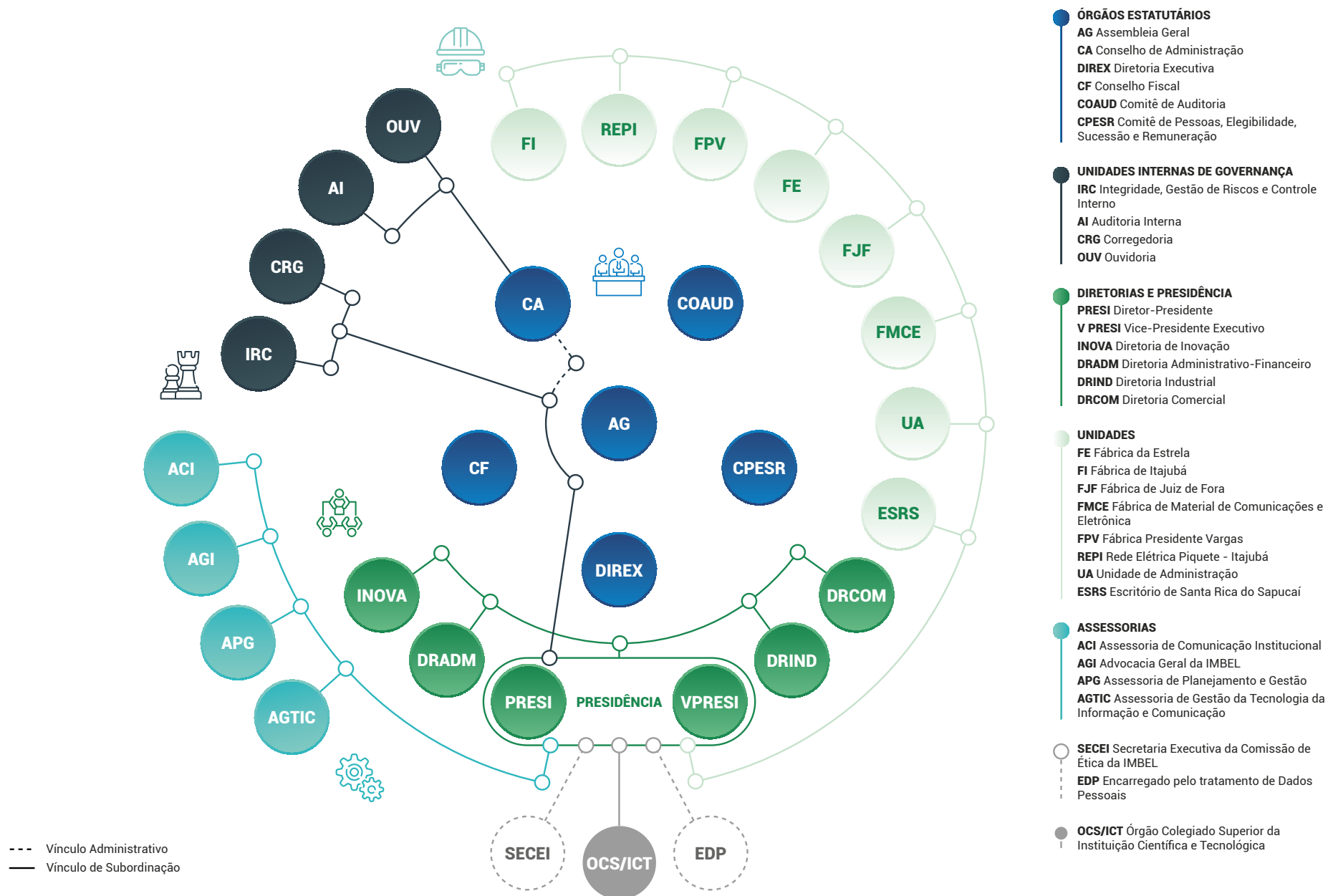
“Atingir a sustentabilidade financeira, de forma sólida e estratégica para a Defesa e Segurança Nacional até 2026”

Em 2025, a IMBEL manteve o avanço da sua Estratégia de Longo Prazo como instrumento central de direcionamento institucional, orientando prioridades, iniciativas e decisões de gestão alinhadas à sua missão estratégica no âmbito da Defesa Nacional. O planejamento corporativo teve como foco o fortalecimento da governança, a modernização dos processos, o aprimoramento da eficiência operacional e a busca pela sustentabilidade econômico-financeira, em consonância com as diretrizes aplicáveis às empresas estatais federais. No exercício, foram conduzidas ações voltadas ao acompanhamento de objetivos estratégicos, à estruturação de indicadores de desempenho e ao alinhamento entre projetos, processos e resultados, contribuindo para maior integração organizacional e para a entrega de valor público.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Organograma



CAPACIDADE INDUSTRIAL



Sede Administrativa

Brasília/DF
Assessorias e
Diretorias

SEDE



01 SEDE
05 UNIDADES DE PRODUÇÃO
01 USINA HIDRELÉTRICA (PCH)
01 Escritório de PD&I

ESRS

Escritório de Santa Rita de Sapucaí

Santa Rita do
Sapucaí / MG

Atividades de P.D.&I



Fábrica de Itajubá

Itajubá/MG
16/07/1934

Produção:
Armamento Leve

FI

FPV

Fábrica Presidente Vargas

Piquete/SP
15/03/1909

Produção:
Explosivos



Rede Elétrica Piquete-Itajubá

Wenceslau Braz/MG
08/12/1932

Produção: Energia
Elétrica

REPI

FMCE

Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica

Rio de Janeiro/RJ
04/10/1939

Produção: Eq. de
Comunicações e
Eletrônica



Fábrica da Estrela

Majé/RJ
13/05/1808

Produção:
Explosivos em geral

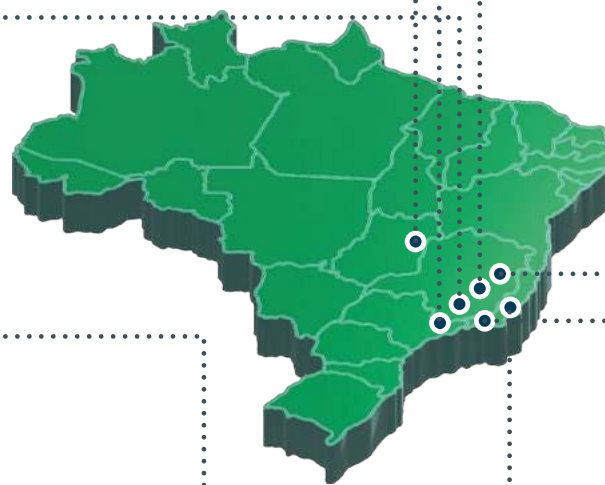
FE

FJF

Fábrica de Juiz de Fora

Juiz de Fora/MG
09/08/1934

Produção: Munições
Pesadas





INDEPENDÊNCIA TECNOLÓGICA

FI



A FI produz atualmente fuzis 5,56 e 7,62mm, fuzis de alta precisão, carabinas 5,56mm e 7,62mm, pistolas 9mm, pistola .40, pistola .45, pistola .380, artigos de cutelaria além de conjuntos de Manutenção.

A expertise industrial da Fábrica de Itajubá possibilita a constante evolução na área de Inovação Estratégica e garante o constante aperfeiçoamento dos segmentos de Meio Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho.

REPI



A REPI mantém uma capacidade geradora com potencial instalado de 3,4 MW, e desde junho de 2012 está associada ao Sistema Interligado Nacional (de energia elétrica), permitindo a geração de energia para o consumo da FI e a venda do excedente ao mercado.

A REPI está no mercado livre, fornecendo sua energia para as demais UP (Unidades de Produção) da IMBEL.

FE



A FE é responsável pela produção de explosivos em geral e possui um amplo portfólio composto por espoleta, nitropenta, petardo, composição (A3, A4 E B), cordel detonante, cápsulas, booster, emulsão explosiva, traçador, iniciadores, estopim hidráulico, pólvora negra militar e espoletim, além de ser a única indústria da América Latina a produzir o RDX.

FPV



A FPV possui dentro da sua capacidade produtiva: nitrocelulose, nitrato de celulose, pólvora de base simples, pólvora de base dupla, propelentes, explosivo plastex e trotil.

A expertise industrial na produção nacional de pólvoras e propelentes é um ativo estratégico que poucas nações possuem.

FMCE



A FMCE é uma planta fabril dedicada a prover soluções de Comando e Controle (C2), única na América do Sul, com um portfólio variado e alinhado com as mais recentes novidades tecnológicas no setor.

A expertise de pesquisa, desenvolvimento e produção industrial da FMCE a coloca entre os principais Centros de Pesquisa e produção de equipamentos militares de Comando e Controle à serviço do Brasil.

FJF



A FJF tem como atividade principal a produção de munições pesadas para morteiros, canhões e obuseiros.

Maior fornecedora de munições pesadas para o Exército Brasileiro.

O objetivo é ampliar e fortalecer as empresas brasileiras que compõem a BID, a fim de eliminar a dependência externa e de contribuir com a capacidade do País de realizar ações estratégicas no campo da Defesa Nacional.

ESRS



É o ponto de convergência entre a tradição da Base Industrial de Defesa e a vanguarda tecnológica.

A relevância do ESRS - Escritório de Santa Rita do Sapucaí (MG) para a IMBEL é multidimensional.

Em primeiro lugar, ele garante o alinhamento com a Estratégia Nacional de Defesa (END) e com o plano Estratégico do Exército (PEE), ao permitir que a empresa desenvolva soluções de alta complexidade tecnológica internamente, reduzindo a dependência externa.



www.imbel.gov.br





DESTAQUES NO ANO / DIRETORIA ADMINISTRATIVA- FINANCEIRA

Imposto de renda e contribuição social

Restituição dos valores de 2023 e 2024;

Teste de imparidade

Melhorias no teste de recuperabilidade de ativos imobilizados;

Jornada de trabalho com a SOF

O encontro realizado com a Secretaria de Orçamento Federal (SOF) nas Unidades de Produção gerou frutos para a empresa. A liberação de créditos adicionais na ordem de R\$ 40 milhões (com aquisição de insumos, manutenção industrial do parque fabril e pagamento de obrigações tributárias). E, no decorrer do ano, a LOA (Lei Orçamentária Anual) obteve uma expansão nos seus créditos na ordem de R\$ 46 milhões;

Reforma Tributária

Implementação, parametrização dos sistemas e treinamento de pessoal;

Prêmio de custos

1º Colocada na Gestão de Custos no SIAFI (Sistema de Administração Federal) demonstrando qualidade nas informações contábeis;

Gestão de pessoas

Atualização de diversas normativas: Responsabilidade Social, Qualidade de vida no trabalho, Acessibilidade, Diversidade e inclusão social. Informatização de indicadores, Criação de módulos de controle de benefícios e Aprimoramento do sistema informatizado de Avaliação de Desempenho;

Realizações:

- Levantamento do custo básico das UP/UA;
- Redução e racionalização das despesas administrativas;
- Instituição da Política de Capacitação da IMBEL;
- Promoção da Capacitação de Educação Financeira aos empregados com o apoio do EB;
- Atualização da norma de avaliação de desempenho com utilização da tecnologia da Informação (TI);
- Reconhecimento da condição de ICT pela Secretaria de Orçamento Público (SOF);
- Conquistas de expansões orçamentárias (cerca de R\$85 milhões) na condição de ICT, possibilitando a melhoria das condições financeiras da empresa;
- Promoção de visitas institucionais à SOF;
- Instituição da Instrução Normativa para contratação de ECLP (Empregado Comissionado de Livre Provisamento);
- Instituição de uma Assessoria Parlamentar Orçamentária;
- Revisão da Pesquisa de Clima Organizacional;
- Ampliação de receita própria com pedidos oportunos de restituição do IR em cerca de R\$ 17 milhões nos dois anos;
- Aperfeiçoamento dos processos licitatórios da empresa com melhoria do amparo jurídico para início dos certames;
- Pagamentos de dividendos de 2021 (cerca de R\$ 6 milhões);
- Apropriação da planta química CHEMATUR;
- Realização de promoções por antiguidade, reduzindo a demanda obrigatória de promoções dessa natureza;
- Aumento das contratações no setor produtivo da empresa, atingindo a proporção de 3 na produção para 1 na administração;
- Instituição da Comissão da Diversidade, Inclusão e Equidade de Gênero, Raça e Cultura da IMBEL;
- Condecoração junto ao Exército Brasileiro de dois integrantes da SEST;
- Instituição do controle orçamentário por Diretorias e Assessorias, conforme a ação orçamentária e o PI;
- Apreciação e validação do PVNIS no âmbito das Diretorias e Vice-Presidência;
- Obtenção do apoio do Instituto de Economia e Finanças do Exército (IEFEx/SEF) para capacitação do setor administrativo da IMBEL;
- Integração dos Departamentos da DRADM por ocasião das viagens de inventário, possibilitando tratar de diversos temas da Diretoria; e
- Aumento do número de cláusulas sociais previstas no ACT (Acordo Coletivo de Trabalho), como atenção às mulheres vítimas de violência doméstica, faltas e horas abonadas, ausência justificada, emendas de feriados entre outras.



VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Enquadramento nos Programas de Governo/Ações Orçamentárias

A IMBEL® atua de forma estratégica no **desenvolvimento da cadeia produtiva do Complexo Industrial de Defesa**, contribuindo para o fortalecimento da **autonomia tecnológica e produtiva nacional** e para a sustentação da Base Industrial de Defesa. Nesse contexto, a atuação da Empresa está diretamente alinhada ao **Objetivo Geral do Programa 6112 do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027**, que visa **preparar as Forças Armadas por meio do desenvolvimento de capacidades militares e da criação das condições necessárias para seu pronto emprego** na defesa do território, da soberania e dos interesses nacionais.

Para o cumprimento de sua **missão institucional**, a IMBEL®, na condição de **Empresa Pública Dependente do Governo Federal**, integra o **Orçamento Fiscal e da Seguridade Social (OFSS)**, estando, portanto, submetida às regras e aos limites do ciclo orçamentário federal. Nesse arranjo, a Empresa apresenta, no momento da elaboração da **Proposta Orçamentária (PO)**, suas necessidades financeiras estruturadas em **três grandes grupos de despesa – pessoal, custeio (outras despesas correntes) e investimentos** – refletindo tanto as demandas de manutenção operacional quanto os esforços voltados à modernização e à ampliação de capacidades produtivas.

A alocação e a execução desses recursos são operacionalizadas por meio de programas e ações orçamentárias específicos, que funcionam como instrumentos de vinculação entre o planejamento estratégico, as prioridades definidas no PPA e a execução orçamentária anual, assegurando a coerência entre os objetivos institucionais da IMBEL® e as políticas públicas de defesa implementadas no âmbito federal.

PROGRAMA		AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS	
0032	Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	2000	Administração da Unidade
		20TP	Ativos Cíveis da União
		212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes
		2004	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes
0901	Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	22	Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais
		625	Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado de Pequeno Valor
0909	Operações Especiais: Outros Encargos Especiais	636	Benefícios de Legislação Especial
6112	Defesa Nacional	4528	Produção de Material de Emprego Militar
		163Z	Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) das plantas de produção fabril

Maiores detalhamentos podem ser consultados no sítio da empresa, no link

https://www.imbel.gov.br/aceso_informacao_pagina/loa



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS E FINANCEIRAS

Situação e execução orçamentária dos créditos da LOA 2025

Situação da Execução Orçamentária e Financeira

No exercício de **2025**, a execução orçamentária da **IMBEL®** foi estruturada de forma a assegurar o cumprimento de sua **missão institucional**, alinhada aos objetivos estratégicos do **Programa 6112 do PPA 2024-2027**, sob a responsabilidade do Ministério da Defesa - MD.

Nesse período, a **LOA** autorizou créditos que, somados aos **suplementares**, totalizaram **R\$ 457,7 milhões**, recursos estes destinados à execução de ações voltadas ao custeio de pessoal, manutenção operacional, investimentos e cumprimento das obrigações legais e institucionais da Empresa.

A gestão orçamentária e financeira adotada priorizou a **eficiência na alocação de recursos**, observando

critérios de economicidade, legalidade e transparência, com acompanhamento contínuo das metas físicas e financeiras. A utilização dos créditos foi detalhadamente monitorada por **Ação Orçamentária, Grupo e Elemento de Despesa**, além de **Modalidade de Contratação e Transferências Externas de Recursos**, conforme evidenciado nas tabelas a seguir.

Esse detalhamento permite **analisar a execução de forma segmentada**, avaliar a aderência ao planejamento anual e identificar os impactos das suplementações na manutenção das atividades estratégicas, garantindo a consistência entre a programação orçamentária, a execução financeira e o atendimento das responsabilidades institucionais da IMBEL®.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CRÉDITOS DA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA DE 2025

R\$ 1,00									
RESULTADO LEI	AÇÃO GOVERNO		DOTAÇÃO		DESPESAS			RESTOS A PAGAR DO EXERCÍCIO	
			INICIAL	ATUALIZADA	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS	PROCESSADOS	NÃO PROCESSADOS
PRIMÁRIO OBRIGATÓRIO	0022	SENTENÇAS JUDICIAIS DEVIDAS POR EMPRESAS ESTATAIS	14.989.617	61.192.594	57.520.528	17.183.506	17.045.686	137.821	40.337.021
	0536	BENEFÍCIOS E PENSÕES INDENIZATÓRIAS DECORRENTES DE LEGISLAÇÃO	2.516.178	3.047.151	3.047.151	2.806.351	2.589.061	217.290	240.800
	0625	SENTENÇAS JUDICIAIS TRANSITADAS EM JULGADO DE PEQUENO VALOR	596.336	596.336	-	-	-	-	-
	2004	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS E MILITARES	2.198.414	3.433.662	3.433.662	3.147.618	2.927.605	220.013	286.044
	20TP	ATIVOS CIVIS DA UNIÃO	166.986.902	160.943.344	160.943.344	159.320.795	145.693.037	13.627.758	1.622.549
	212B	BENEFÍCIOS OBRIGATÓRIOS AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS, MILITARES	23.783.695	44.887.281	44.887.280	43.104.963	43.029.325	75.638	1.782.317
	SOMA DAS DESPESAS OBRIGATÓRIAS		211.071.142	274.100.368	269.831.965	225.563.233	211.284.714	14.278.519	44.268.732
PRIMÁRIO DISCRICIONÁRIO	163Z	PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PD&i) DAS PLANTAS DE PRODUÇÃO FABRIL	23.412.027	21.912.027	21.912.027	2.217.728	2.082.413	135.315	19.694.299
	2000	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	29.241.626	29.118.626	29.118.626	23.025.944	22.493.259	532.685	6.092.682
	4528	PRODUÇÃO DE MATERIAL DE EMPREGO MILITAR	84.466.705	132.566.745	132.566.745	60.589.327	60.134.041	455.286	71.977.418
	2000	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE (EMENDA PARLAMENTAR)	-	-	-	-	-	-	-
	SOMA DAS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS		137.120.358	183.597.398	183.597.398	85.832.999	84.709.712	1.123.287	97.764.399
TOTAL GERAL - LOA 2025			348.191.500	457.697.766	453.429.363	311.396.232	295.994.426	15.401.806	142.033.131

Fonte: Tesouro Gerencial em 14.01.2026

EVOLUÇÃO DOS CRÉDITOS DA LOA				
R\$ 1,00				
ÓRGÃO DA UGE	ANO	RESULTADO LEI	DOTACAO ATUALIZADA	EVOLUÇÃO ANO
INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL-IMBEL	2021	OBRIGATÓRIAS	135.400.529	-
		DISCRICIONÁRIAS	96.831.024	-
		SOMA 2021	232.231.553	-
	2022	OBRIGATÓRIAS	158.729.087	17,23%
		DISCRICIONÁRIAS	85.504.223	-11,70%
		SOMA 2022	244.233.310	5,17%
	2023	OBRIGATÓRIAS	197.017.499	24,12%
		DISCRICIONÁRIAS	140.434.361	64,24%
		DISCRICIONÁRIAS-EMENDAS	2.396.514	-
		SOMA 2023	339.848.374	39,15%
	2024	OBRIGATÓRIAS	211.860.832	7,53%
		DISCRICIONÁRIAS	73.438.486	-47,71%
		DISCRICIONÁRIAS-EMENDAS	1.410.000	-41,16%
		SOMA 2024	286.709.318	-15,64%
	2025	OBRIGATÓRIAS	274.100.368	29,38%
		DISCRICIONÁRIAS	183.597.398	150,00%
		DISCRICIONÁRIAS-EMENDAS	-	0,00%
		SOMA 2025	457.697.766	59,64%

Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESAS - CRÉDITOS LOA						
		R\$ 1,00				
Grupo de Despesa		ELEMENTO DE DESPESA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	
1	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	11	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	114.775.590	113.153.040	103.307.423
		13	OBRIGACOES PATRONAIS	44.743.098	44.743.098	41.042.336
		16	OUTRAS DESPESAS VARIAVEIS - PESSOAL CIVIL	491.669	491.669	411.963
		91	SENTENCAS JUDICIAIS	10.898.850	10.898.850	10.898.850
		92	DESPESAS DE EXERCICIOS ANTERIORES	32.009	32.009	32.009
		94	INDENIZACOES E RESTITUICOES TRABALHISTAS	900.979	900.979	899.306
				SOMA GND-1	171.842.194	170.219.645
3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	08	OUTROS BENEF.ASSIST. DO SERVIDOR E DO MILITAR	760.388	755.807	683.240
		14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	861.910	861.910	861.910
		15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	16.373	16.373	16.373
		29	DIVIDENDOS - EMPRESAS ESTATAIS DEPENDENTES	6.669.794	6.669.794	6.669.794
		30	MATERIAL DE CONSUMO	33.470.897	11.707.018	11.615.309
		33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	626.411	329.574	328.506
		35	SERVICOS DE CONSULTORIA	79.942	71.200	59.358
		36	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - P.FISICA	4.275	4.275	4.275
		39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	108.428.595	59.603.507	58.958.609
		40	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	4.478.536	3.554.188	3.455.112
		46	AUXILIO-ALIMENTACAO	6.977.078	6.968.795	6.968.795
		47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	49.270.664	23.980.750	23.979.113
		49	AUXILIO-TRANSPORTE	3.064.647	2.494.440	2.491.369
		59	PENSOES ESPECIAIS	145.000	133.326	120.240
		91	SENTENCAS JUDICIAIS	3.328.639	3.133.064	2.939.337
		93	INDENIZACOES E RESTITUICOES	2.433.649	2.390.613	2.177.218
				SOMA GND-3	220.616.799	122.674.634
4	INVESTIMENTOS	14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	65.775	65.775	65.775
		30	MATERIAL DE CONSUMO	801.512	420.948	420.948
		33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	79.358	65.462	64.101
		39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	39.417.504	9.262.760	9.077.571
		40	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	2.227.169	1.359.100	1.277.224
		47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	141.100	0	0
		51	OBRAS E INSTALACOES	4.096.817	348.572	337.780
		52	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	14.141.135	6.979.336	6.830.581
				SOMA GND-4	60.970.370	18.501.953
TOTAL GERAL EXECUTADO EM 2025			453.429.363	311.396.232	295.994.426	
Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.						

Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.

Despesas Obrigatórias

No exercício de **2025**, a execução das **ações orçamentárias** da IMBEL® foi condicionada por variações nas metas físicas, por reajustes decorrentes de instrumentos coletivos e pela dinâmica dos custos associados às despesas obrigatórias, exigindo ajustes pontuais na programação orçamentária a fim de assegurar a continuidade das obrigações legais e contratuais da Empresa.

Nesse contexto, a **Ação Orçamentária 0022 - Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais** recebeu **créditos suplementares** suficientes para o atendimento integral das demandas da IMBEL® ao longo do exercício, não havendo necessidade de utilização dos recursos alocados na **Ação 0625**, o que demonstra adequada previsão e gestão dos passivos judiciais.

As **Ações Orçamentárias 0536, 212B e 2004**, destinadas ao custeio de **benefícios obrigatórios**, demandaram suplementações orçamentárias em razão de fatores exógenos à programação inicial, conforme detalhado a seguir:

- **Ação 0536:** foi suplementada mediante solicitação registrada no **Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento (SIOP)**, com o objetivo de recompor a célula orçamentária e garantir o pagamento dos **Benefícios e Pensões Obrigatórias** aos servidores civis, empregados e seus dependentes, assegurando a regularidade do cumprimento dessas obrigações legais.
- **Ação 212B:** a suplementação, igualmente formalizada por meio do SIOP, decorreu do impacto combinado de alterações nas metas físicas e de reajustes previstos no **Acordo Coletivo de Trabalho (ACT)**, abrangendo:
 1. **Assistência Pré-Escolar**, em função do aumento do número de beneficiários em relação ao planejado e ao ACT;
 2. **Auxílio-Transporte**, em razão do reajuste das tarifas de transporte público e da implantação do auxílio combustível no ACT, que resultou na adesão de novos empregados; e
 3. **Auxílio-Alimentação**, em decorrência do reajuste do valor do benefício previsto no ACT.
- **Ação 2004:** a necessidade de suplementação esteve associada ao **aumento da meta física**, decorrente da adesão de novos beneficiários ao ressarcimento de despesas com **plano de saúde**, bem como à elevação dos custos com **exames médicos periódicos**, impactados pela variação dos preços médico-hospitalares ao longo do exercício.

Por sua vez, a **Ação Orçamentária 20TP**, destinada ao custeio das despesas com **Pagamento de Pessoal**, não demandou suplementação. Ressalta-se que, embora a **SOF** tenha promovido ajustes de saldo na célula orçamentária dessa Ação ao longo de 2025, tais alterações não acarretaram impactos na execução das despesas de pessoal da IMBEL®, evidenciando a adequação da programação inicial e a estabilidade desse grupo de despesa.

Despesas Discricionárias

Ação 2000 - Administração da Unidade

A Ação 2000 - Administração da Unidade agrega as despesas não passíveis de apropriação direta às ações finalísticas, compreendendo as atividades-meio indispensáveis à gestão e ao funcionamento da IMBEL®. Incluem-se nesse escopo, entre outras, despesas com serviços administrativos e de apoio, manutenção e utilização da frota veicular, conservação de bens imóveis próprios, cedidos ou alugados, tecnologia da informação e comunicações sob a ótica administrativa, capacitação de servidores em temas de uso geral, promoção da saúde e qualidade de vida no trabalho, despesas com viagens e locomoção, bem como produção e divulgação de publicações institucionais.

No exercício de 2025, essa Ação sofreu **cancelamento de dotações no montante de R\$ 1 milhão**, em decorrência da necessidade de adequação ao Decreto de Programação Orçamentária e Financeira (DPOF), aplicado pelo Governo Federal. Tal cancelamento impactou a margem de flexibilidade da gestão administrativa, exigindo priorização rigorosa das despesas essenciais à continuidade dos serviços.

Em razão da frustração de convênios inicialmente previstos, o Comando do Exército realizou, por meio do SIOP, **suplementação no valor de R\$ 0,877 milhões**, mitigando parcialmente os efeitos do cancelamento. Ainda assim, o saldo líquido da Ação permaneceu inferior à programação inicial, o que demandou ajustes operacionais e reprogramação de atividades administrativas ao longo do exercício.

Ação 163Z - Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) das Plantas de Produção Fabril

A Ação 163Z caracteriza-se como projeto voltado à **readequação e modernização das plantas fabris da IMBEL®**, por meio de investimentos em infraestrutura, equipamentos e sistemas produtivos. Abrange a modernização de linhas de produção, oficinas, depósitos, laboratórios e equipamentos; contratação de serviços especializados; aquisição de maquinários, ferramentais e sistemas de TIC; realização de obras para atualização da infraestrutura; automação e atualização tecnológica; fortalecimento da segurança industrial; implantação e gestão da propriedade intelectual e da transferência de tecnologia; bem como ações de fomento à geração de conhecimento e à integração com outros polos de PD&I.

No exercício de 2025, a Ação sofreu **cancelamento de dotações no valor de R\$ 1,5 milhões**, em atendimento às determinações do DPOF. Essa redução impactou diretamente nas obras de construção de depósitos para acondicionamento de Tiros de Munição Pesada da Fábrica de Juiz de Fora.

Apesar da restrição orçamentária, a Ação manteve execução parcial relevante, contribuindo para a melhoria das instalações da FPV. Tal resultado demonstra a capacidade de priorização da gestão, ainda que a limitação de recursos tenha postergado o pleno atendimento das demandas estruturais previstas inicialmente.

Ação 4528 - Produção de Material de Emprego Militar (Atividade Finalística)

A Ação 4528 constitui o principal instrumento orçamentário da **atividade-fim da IMBEL®**, sendo destinada à fabricação, modernização e revitalização de materiais, equipamentos e armamentos de interesse do Exército e de aplicação dual, inclusive no âmbito de PD&I. Engloba a aquisição de insumos diretos e indiretos, contratação de serviços produtivos, aquisição de maquinários, equipamentos e ferramental, capacitação técnica de pessoal, administração de importações, logística, manutenção das plantas industriais, pagamento de tributos, bem como ações de inovação tecnológica, certificação e acreditação em sistemas de gestão da qualidade.

No exercício financeiro de 2025, essa Ação passou por **intensa dinâmica de ajustes orçamentários**, destacando-se:

- 1. Alteração de fonte de recursos**, com base no superávit financeiro do exercício, conforme Portaria STN/MF nº 347, de 18 de fevereiro de 2025, amparada nas prerrogativas da IMBEL® como Instituição Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT), previstas na Lei Complementar nº 200/2023 e na Lei nº 15.080/2024;
- 2. Três suplementações realizadas pelo Comando do Exército**, totalizando R\$ 14,1 milhões, sendo:
 - R\$ 8,4 milhões para viabilizar a incorporação de planta química na Fábrica Presidente Vargas;
 - R\$ 2 milhões para mitigar parcialmente o cancelamento de dotação de R\$ 6 milhões imposto pelo Governo Federal; e
 - R\$ 3,6 milhões destinada à aquisição de máquina do tipo Pick and Place para a Fábrica de Materiais de Comunicação e Eletrônica (FMCE).
- 3. Solicitação de crédito suplementar de R\$ 40.000.000,00**, com base no superávit financeiro, voltada à aquisição de insumos, realização de manutenções preventivas e corretivas e pagamento de tributos.

Os recursos, **R\$ 8 milhões**, destinados à manutenção industrial visam atender demanda reprimida, reduzir paradas corretivas não programadas, priorizar manutenções preventivas e preditivas, recompor estoques de peças e ferramentas e aumentar a disponibilidade das linhas de produção, com impacto direto na redução do custo industrial e no aumento da eficiência produtiva.

Estima-se que a aplicação de **R\$ 15 milhões em insumos de produção** resulte em faturamento aproximado de **R\$ 70 milhões**, sendo **R\$ 41 milhões oriundos de exportações e R\$ 29 milhões de fornecimentos a clientes estratégicos de defesa**, além de retorno estimado de **R\$ 17 milhões em tributos** aos cofres públicos.

Considerando a obrigatoriedade do pagamento dos dividendos referentes ao exercício financeiro de 2021, no valor de R\$ 6,6 milhões, parte da suplementação orçamentária de R\$ 17 milhões foi alocada para a quitação dessa obrigação.

Avaliação Consolidada da Ação 4528 e Perspectiva Intertemporal

Considerando o conjunto das movimentações orçamentárias realizadas, a Ação 4528 evoluiu de uma dotação inicial de **R\$ 84,47** milhões para R\$ 132,57 milhões, o que representa um incremento nominal de **56,94%**. Todavia, ao se desconsiderarem as suplementações com destinação específica, os cancelamentos ocorridos e o fato de que os **R\$ 40 milhões** destinados a insumos, manutenção e tributos ser liberado apenas ao final do mês de novembro, constata-se que, do total autorizado, apenas R\$ 76,47 milhões puderam ser efetivamente aplicados, no exercício de 2025, na obtenção de resultados operacionais. Dessa forma, **os efeitos positivos da suplementação, no último bimestre, serão percebidos majoritariamente no exercício financeiro de 2026**, especialmente em termos de aumento de produção, faturamento e eficiência operacional.

Na comparação entre os exercícios de 2024 e 2025, observa-se que 2024 apresentou nível de dotação significativamente aquém das necessidades da Empresa, em razão de forte corte orçamentário. O exercício de 2025, embora ainda marcado por restrições, permitiu recomposição parcial do custeio da ação, criando condições objetivas para a melhoria dos processos fabris, da produção e do desempenho comercial nos mercados nacional e internacional.

Gestão das Contratações

No exercício de **2025**, a gestão **orçamentária, financeira e de contratações** da Empresa esteve inserida em um contexto de elevada complexidade normativa e operacional, sendo conduzida em estrita conformidade com os dispositivos constitucionais e infraconstitucionais aplicáveis, notadamente a **Constituição Federal, a Lei nº 4.320/1964, a Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), a Lei nº 13.303/2016, a Lei nº 14.133/2021, bem como os decretos, o PPA, a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), a LOA, as portarias da Secretaria de Orçamento Federal** e demais normas que disciplinam a atuação desta Empresa Pública.

A observância aos **princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e transparência** foi assegurada ao longo dos processos, conforme evidenciado pelos **pareceres jurídicos emitidos pelas Assessorias Jurídicas da IMBEL®**, bem como pelos **relatórios das auditorias interna e externa**, os quais confirmaram a regularidade dos atos de gestão e a aderência aos normativos vigentes.

AQUISIÇÕES POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO - CRÉDITOS DE LOA			R\$ 1,00
ANO DE LANÇAMENTO	2025		
DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	
1 . Modalidade de Licitação	56.915.699	56.051.716	
c) Concorrência	170.633	170.633	
d) Pregão	53.133.014	52.473.740	
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	3.612.052	3.407.342	
2. Contratações Diretas	37.589.688	37.222.123	
b) Dispensa	15.875.992	15.612.384	
c) Inexigibilidade	21.713.696	21.609.739	
3. Regime de Execução Especial	92.469	92.469	
d) Suprimento de Fundos	92.469	92.469	
4. Pagamento de Pessoal	171.163.702	157.535.944	
e) Pagamento em Folha	170.219.645	156.591.887	
f) Diárias	944.057	944.057	
5 . Outros	45.634.674	45.092.174	
6. Total (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	311.396.232	295.994.426	

Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.

No que se refere às contratações, destaca-se que boa parte dos **insumos adquiridos possui elevado grau de complexidade tecnológica**, o que impacta diretamente a estratégia de aquisição adotada. Nesse contexto, tornou-se necessária a utilização das modalidades de **Dispensa e Inexigibilidade de Licitação**, especialmente nos casos enquadrados no **inciso XIII do art. 29 da Lei nº 13.303/2016**, bem como nas contratações destinadas ao fornecimento ou suprimento de **gás natural**, previstas no **inciso X do art. 29** do mesmo diploma legal.

Ademais, fatores estruturais do mercado contribuíram para a adoção dessas modalidades, tais como a **restrição do número de fornecedores, a natureza estratégica dos serviços vinculados à atividade-fim**, bem como a necessidade de aquisição de **maquinários e equipamentos altamente especializados, de elevado valor agregado e com fornecedores exclusivos**. Tais características do contexto orçamentário e produtivo demandaram soluções contratuais compatíveis com a continuidade operacional da Empresa, preservando a eficiência da execução orçamentária e o atendimento às finalidades institucionais.

Transferência Externa de Recursos

No exercício de **2025**, foram realizadas **transferências externas de créditos e de recursos financeiros à Unidade Orçamentária 52.121** - Comando do Exército, conforme demonstrado no quadro a seguir. Essas transferências contribuíram para a adequada alocação dos recursos orçamentários, viabilizando a execução das ações planejadas, em consonância com as prioridades institucionais estabelecidas.

Considerando os **montantes envolvidos**, a operacionalização dessas transferências ocorreu **sem a necessidade de celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED)**, nos termos do **inciso I do § 3º do art. 3º do Decreto nº 10.426, de 16 de julho de 2020**. Tal procedimento conferiu maior celeridade à execução orçamentária e financeira, reduziu encargos administrativos e assegurou a **regularidade e a conformidade legal** da aplicação dos recursos, sem prejuízo do controle e da transparência exigidos pela legislação vigente.

TRANSFERÊNCIAS EXTERNA DE RECURSOS EM 2025											
R\$ 1,00											
TIPO	DE		PARA		AÇÃO	GND	FONTE	OBJETO DA DESCENTRALIZAÇÃO	DESCENTRALIZADO	EMPENHADO	PAGAS
Crédito	168002	IMBEL / GESTOR	160087	ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO SETORIAL ORCAMENTÁRIA	2000 - Administração da Unidade	3	3050	-	44.151	44.137	5.796
			160296	BASE ADM DA BDA DE INFANTARIA PARAQUEDISTA					13.300	13.300	13.300
SOMA DOS CRÉDITOS DESCENTRALIZADOS À UO COMANDO E FUNDO DO EXÉRCITO									57.451	57.437	19.096
Financeiro	168002	IMBEL / GESTOR	160075	D CONT - SETORIAL FINANCEIRA	-		3050	-	44.151	-	5.796
			160296	BASE ADM DA BDA DE INFANTARIA PARAQUEDISTA					13.300	-	13.300
SOMA DE NUMERÁRIOS TRANSFERIDOS									57.451	-	19.096
UG EXECUTORA DOS RECUROS TRANSFERIDOS			160296	BASE ADM DA BDA DE INFANTARIA PARAQUEDISTA	2000 - Administração da Unidade	3	3050	Patrocínio do livro mulheres paraquedistas militares	13.300	13.300	13.300
			160116	17º BATALHAO LOGISTICO LEVE DE MONTANHA		3	3050	Visando aquisição de gêneros alimentícios	999	999	999
			160083	GRÁFICA DO EXÉRCITO		3	3050	Aquisição de alvos	297	297	297
			160052	1º REGIMENTO DE CAVALARIA DE GUARDAS		3	3050	Coffee break durante o tiro assistido e almoço comemorativo do aniversário de 50 anos da IMBEL	11.916	11.916	4.500
			160069	CENTRO DE OBTENÇÕES DO EXÉRCITO		3	3050	5.000 litros de combustível	30.924	30.924	-
SOMA DOS CRÉDITOS EXECUTADOS									57.436	57.436	19.096
Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.											

Transferência recebidas por meio de acordos e convênios

O **TED** constitui instrumento de gestão orçamentária utilizado para viabilizar a descentralização de créditos entre órgãos e entidades integrantes dos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União, com vistas à execução de ações de interesse da unidade orçamentária descentralizadora, conforme previsto no respectivo plano de trabalho.

No exercício de **2025**, a IMBEL® recebeu créditos orçamentários por meio de **Destaques de Crédito e TED** firmados com os Comandos da Marinha, do Exército e da Aeronáutica, em conformidade com o **Decreto nº 10.426, de 2020**, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Os recursos descentralizados foram executados de acordo com os objetos pactuados, sendo aplicados na aquisição de matéria-prima, contratação de serviços, pagamento de tributos, bem como na compra de máquinas, equipamentos, ferramentas, dispositivos, peças e demais insumos necessários à recomposição dos estoques e à continuidade do processo produtivo, assegurando o atendimento das demandas previstas nos instrumentos celebrados.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CRÉDITOS DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS							
R\$ 1,00							
ANO DE LANÇAMENTO	DESPESAS DO ANO				RESTOS A PAGAR		
	"PROVISÃO RECEBIDA"	"DESPESAS EMPENHADAS"	"DESPESAS LIQUIDADAS"	"DESPESAS PAGAS"	PROCESSADOS INSCRITOS	NÃO PROCESSADOS INSCRITOS	PAGOS
2021	67.770.169	67.770.169	6.763.276	6.258.707	504.569	61.006.893	43.081.411
2022	75.483.476	75.483.476	21.505.032	21.503.113	1.918	53.978.444	53.168.861
2023	133.508.646	133.508.646	30.442.184	29.251.714	1.190.470	103.066.462	61.716.825
2024	81.372.801	81.372.801	9.702.115	9.387.681	314.434	71.670.686	95.869.465
2025	134.361.434	134.361.434	52.225.820	44.865.632	7.360.188	82.135.614	92.250.515
Fonte: Tesouro Gerencial em 14.01.2026.							

Cabe ressaltar que os valores inscritos em **Restos a Pagar Não Processados** decorrem, principalmente, da singularidade e da complexidade das matérias-primas adquiridas para a produção, bem como dos processos de aquisição que envolvem **prazos prolongados de fornecimento**, especialmente no caso de materiais e equipamentos importados, além de **dificuldades no cumprimento dos prazos de entrega** de insumos diversos por parte dos fornecedores.

Conforme evidenciado na tabela a seguir, os **elementos de despesa 30 - Material de Consumo e 52 - Equipamentos e Material Permanente**, quando considerados em conjunto, representam **73,65% do total dos créditos orçamentários recebidos e empenhados** no exercício financeiro, o que justifica a concentração de Restos a Pagar Não Processados nesses grupos de despesa.

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESAS - CRÉDITOS DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS						
R\$ 1,00						
Grupo de Despesa		ELEMENTO DE DESPESA		DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	144.650	144.650	144.650
		15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	7.445	7.445	7.445
		30	MATERIAL DE CONSUMO	45.866.634	12.428.662	9.554.020
		33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	9.741	9.583	9.456
		39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	3.754.709	817.966	801.968
		40	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	15.490	2.100	2.100
		47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	18.192.130	14.903.419	14.903.419
		SOMA GND-3		67.990.799	28.313.825	25.423.058
4	INVESTIMENTOS	14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	70.660	70.660	70.660
		15	DIARIAS - PESSOAL MILITAR	44.928	44.928	44.928
		30	MATERIAL DE CONSUMO	45.039.761	17.062.370	13.182.303
		33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	115.106	88.995	85.466
		39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	5.755.125	812.681	753.827
		47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS	7.289.564	2.241.678	2.241.678
		52	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	8.055.491	3.590.682,42	3.063.712,42
		SOMA GND-4		66.370.634	23.911.994	19.442.574
TOTAL GERAL EXECUTADO EM 2025			134.361.434	52.225.820	44.865.632	
Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.						

Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.

AQUISIÇÕES POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO - CRÉDITOS DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS				R\$ 1,00
ANO DE LANÇAMENTO		2025		
DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO		DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	
1 . Modalidade de Licitação		8.675.551	7.986.188	
d) Pregão		8.236.571	7.558.932	
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas		438.980	427.256	
2. Contratações Diretas		26.052.980	19.382.305	
b) Dispensa		12.485.339	9.344.754	
c) Inexigibilidade		13.567.641	10.037.551	
3. Pagamento de Pessoal		267.683	267.683	
f) Diárias		267.683	267.683	
4 . Outros		17.229.606	17.229.457	
5. Total (1 + 2 + 3 + 4)		52.225.820	44.865.632	

Fonte: Tesouro Gerencial em 14/01/2026.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

Maiores detalhamentos podem ser consultados no sítio da empresa, no link:

https://www.imbel.gov.br/transparencia/prestacao_de_contas/demonstracoes_contabeis

O resultado líquido da IMBEL®, no exercício de 2025, registrou o montante de **R\$ 86,7 milhões**.

O ano de 2025 foi marcado por importantes avanços na gestão financeira e operacional da empresa, demonstrando o compromisso com a eficiência e a sustentabilidade, mesmo diante de desafios econômicos e orçamentários. A adoção de estratégias voltadas para o aumento da receita própria e a otimização de custos resultou em um desempenho sólido, reforçando a resiliência da empresa diante de um cenário dinâmico e desafiador.

É oportuno destacar que, apesar de um mercado altamente demandante devido aos conflitos bélicos em curso, a indústria brasileira continua operando em um cenário de restrições orçamentárias e logísticas, ainda influenciado pela ruptura das cadeias de suprimentos nacionais e internacionais. Nesse contexto, a produção industrial brasileira registrou um crescimento de 1% em 2025, após uma alta de 3,1% em 2024 e de 0,2% em 2023, de acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Em termos estruturais, mesmo com a melhora pontual de 2024-2025, a indústria continua longe do auge de 2011, sugerindo necessidade de aumento de investimento, modernização produtiva e ganhos de produtividade para sustentar crescimentos acima de 2-3% ao ano por mais tempo.

Entre os destaques positivos da IMBEL®, o resultado do exercício **aumentou 950%** em comparação ao exercício de 2024, impulsionado pelo aumento da Receita Orçamentária e das vendas ao Exército Brasileiro por meio de TED. Além disso, a empresa retomou suas exportações para mercados externos, ampliando sua presença internacional e diversificando suas fontes de receita. Esse avanço é altamente significativo, pois reforça a competitividade da empresa no cenário global e reduz a dependência do mercado interno, abrindo novas oportunidades de negócios e fortalecendo sua posição estratégica no setor.

Além disso, a empresa implementou medidas expressivas de controle de despesas, resultando em ganhos financeiros significativos. A migração das Filiais

da IMBEL® para o Mercado Livre de Energia reduziu em 30% os custos com energia elétrica, enquanto a gestão dos processos judiciais possibilitou uma redução de 43% nas suas provisões. Essas ações demonstram o compromisso contínuo com a eficiência e a alocação responsável dos recursos.

Apesar do cenário desafiador, a empresa conseguiu reduzir seu **Grau de Dependência Econômica de 44% em 2024 para 34% em 2025**. Esse indicador, calculado com base nas receitas e despesas (excluindo depreciações e provisões), reflete o esforço contínuo para aumentar a autonomia financeira e reduzir a dependência dos aportes da União.

A empresa conseguiu manter a estabilidade financeira e a capacidade de investimentos estratégicos, reforçando seu compromisso com a inovação e a modernização de seus processos produtivos. O fortalecimento da governança corporativa e a implementação de práticas de gestão mais rigorosas foram essenciais para garantir um equilíbrio sustentável entre receitas e despesas.

Além disso, o ano de 2025 foi um período de ajustes estruturais importantes, que incluíram a revisão de contratos e a adoção de medidas de otimização de recursos que garantiram maior eficiência operacional. Tais iniciativas permitiram à empresa manter sua competitividade e continuar a prestar serviços de qualidade, mesmo com um cenário econômico desafiador.

A resiliência demonstrada ao longo do ano reafirma o compromisso da empresa com a busca contínua pela sustentabilidade financeira e o fortalecimento institucional. As medidas adotadas em 2025 criam uma base sólida para o futuro, preparando a empresa para desafios e oportunidades nos próximos anos, sempre com foco na eficiência, inovação e crescimento sustentável.

O cenário é de uma empresa que, apesar da dependência do Tesouro Nacional para custeio, apresenta uma **saúde financeira robusta**, com liquidez invejável e um aumento expressivo no Patrimônio Líquido.

Balanço Patrimonial

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	Nota	2025	2024
Ativo Circulante		491.441	490.847
Disponibilidades	9	243.892	224.450
Clientes	10	6.427	30.762
Estoques	11	226.781	210.976
Impostos a Compensar/Recuperar	12	9.884	19.864
Despesas Antecipadas	13	642	749
Outros Créditos	15	3.814	4.046
Ativo Não Circulante		679.785	484.798
Outros Créditos	15	13.772	10.939
Clientes a Longo Prazo	10	368.144	247.626
Investimentos	14	2.303	2.303
Imobilizado	16	292.176	221.621
Intangível	17	3.389	2.309
TOTAL DO ATIVO		1.171.225	975.645
PASSIVO	Nota	2025	2024
Passivo Circulante		99.987	77.591
Fornecedores	19	18.573	8.575
EC 135/2024 - DRU a pagar	20	0	0
Obrigações Trabalhistas, Tributárias e Contribuições	18	38.586	32.794
Receita Orçamentária a Realizar	21	19.871	1.198
Emenda Palarmentar a Realizar	22	0	1.755
Adiantamentos de Clientes	26	19	4.046
Provisões Judiciais	24	9.946	18.867
Provisões Diversas	25	407	452
Outras Obrigações	26	12.584	9.904
Passivo Não Circulante		364.275	293.912
Obrigações Trabalhistas, Tributárias e Contribuições	18	133	994
TED a realizar	23	364.143	292.918
Patrimônio Líquido	27	706.963	604.142
Capital Social	27.1	412.225	412.225
Adiant. para Futuro Aumento de Capital - AFAC	27.2	41.985	21.748
Reservas	27.3	252.753	170.169
Lucro/Prejuízo Contábil Acumulado	27.3	0	0
TOTAL DO PASSIVO		1.171.225	975.645

Principais variações e destaques

Caixa e Equivalentes: aumento de 9%, totalizando R\$ 243,8 milhões;

Contas a receber: diminuição devido ao recebimento dos clientes de curto prazo, impactando na queda da inadimplência e das provisões de liquidação duvidosa e aumento na rubrica contas a receber no Longo prazo devido aos contratos longos com o TED;

Estoques: crescimento de 7% (de R\$ 211 milhões para R\$ 226 milhões), devido ao aumento das rubricas de matéria-prima e almoxarifado, corroborando para aumento da atividade produtiva e preparação para demandas futuras;

Imobilizado: aumento de 76% em comparação a 2024, com impacto relevante devido a implementação da planta de carregamento de FJF, melhorias e adaptações nas instalações da FI, Planta "Chematur" e AVCB (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros) na FPV;

Receita Orçamentária a realizar: provisão para pagamento de folha e encargos sociais;

Provisões Judiciais: queda de 190% devido as reversões das demandas prováveis (nas áreas civis e trabalhistas) e redução da constituição de demandas civis (para as previsões prováveis e trabalhistas) tanto nas previsões prováveis como possíveis, em comparação entre os períodos; e

Patrimônio Líquido: evoluiu de R\$ 604 milhões para R\$ 706 milhões, impulsionado pelo aumento de 93% na rubrica de AFAC (Adiantamento para Futuro Aumento de Capital) e retenção de lucros e reservas (Reserva Legal 43%, Reserva de Investimentos 44% e Reserva de Dividendos de 85%).

Demonstração do Resultado

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(valores expressos em milhares de reais)

	NOTA	2025	2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	28	187.069	124.507
(-) Custo dos Produtos Vendidos e dos Serviços	29	(132.327)	(80.256)
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		54.742	44.251
Manutenção da Capacidade Estratégica	30	(67.143)	(64.768)
Despesas Administrativas	31	(135.865)	(128.986)
Despesas Comerciais	32	(819)	(1.497)
Despesas Tributárias	33	(8.605)	(5.410)
Despesas Diversas	34	(20.799)	(25.359)
Resultado TED	39	(14.261)	(391)
Receitas Diversas	35	13.483	17.522
RESULTADO OPERACIONAL		(179.267)	(164.637)
Despesas Financeiras	36	(4.582)	(996)
Receitas Financeiras	37	28.119	24.837
Outras Despesas	38	(575)	(234)
Outras Receitas	40	27.278	2.581
Receita Orçamentária	41	239.461	147.580
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		110.435	9.130
Imposto de Renda e Contribuição Social	42	(23.688)	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO		86.747	9.130

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.

Principais variações e destaques

- **Receita Operacional Líquida:** aumento de aproximadamente 50%, refletindo o aumento das receitas de vendas com mercado interno, com 29% em contratos e 66% com o TED e mercado externo de 153%, demonstrando eficiência na sua produção e controle dos custos industriais;
- **Manutenção da Capacidade Estratégica:** apesar do aumento 4% na rubrica, ao analisar a Mão de obra Ociosa, em específico, observou-se uma queda de 9%, no comparativo ano a ano, refletindo a melhoria na distribuição da capacidade de pessoal entre as linhas de produção. Além da empresa estar trabalhando na revisão da IN 00.I.I-001 MCE (Manutenção Capacidade Estratégica), modificando sua nomenclatura para CEM (Capacidade Estratégica Mobilizável) adequando os conceitos e registros das despesas nas demonstrações com impacto nos próximos resultados;
- **Receitas Financeiras: aumento de 13%,** alavancada pelo aumento dos Rendimentos sobre aplicações financeiras;
- **Outras Receitas: crescimento de 2.123%** (de R\$ 2,5 milhões para R\$ 27,2 milhões), devido à incorporação da planta "Chematur" doada pelo Exército Brasileiro para a filial FPV no mês de abril de 2025 no valor de R\$ 23,5 milhões;
- **Receitas Orçamentárias: aumento de 62%** no recebimento de subvenção governamental, especialmente nos recursos para Folha de pessoal (83%) e Demandas Judiciais (59%) e inclusão de 3,26 milhões de Emendas Parlamentares; e
- **Imposto de Renda e Contribuição Social:** geração de imposto devido ao **aumento da conta Lucro Líquido** antes dos impostos.

Demonstração do Fluxo Caixa - Método Indireto

Principais variações e destaques

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024		
	(valores expressos em milhares de reais)	
	2025	2024
Resultado do exercício (antes do IRPJ e CSLL)	110.435	9.130
Ajuste por:		
Depreciações e amortizações	4.893	5.126
Perdas no Imobilizado	271	162
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	22	2.548
Provisão para Perdas no Estoque	(436)	(220)
Provisões para contingências	(8.921)	(7.147)
Provisões diversas	(45)	(10.342)
Receita Subvenções Governamentais	(239.461)	(147.579)
Lucro ajustado:	(133.242)	(148.322)
(Aumento) Redução de Clientes	24.312	181.038
(Aumento) Redução em Estoques	(15.369)	(20.360)
(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	9.980	(3.630)
(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	107	1.334
(Aumento) Redução em Outros Créditos	(123.119)	(247.756)
Aumento (Redução) em Fornecedores	9.998	661
Aumento (Redução) em Obrigações Trabalhistas e Tributárias	5.566	(476)
Imposto de renda e Contribuição social pagos no Exercício	(23.688)	-
Aumento (Redução) de Receita Orçamentária a Realizar	16.918	442
Aumento de TED a Realizar	71.225	76.764
Aumento em Adiantamento Para Futuro Aumento Capital Social (AFAC)	20.237	(12.017)
Aumento Capital Social	-	33.765
Aumento em Adiantamento de clientes	(4.027)	2.375
Aumento em Outras Obrigações	2.046	621
Variações Patrimoniais	(5.814)	12.761
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(139.056)	(135.561)
(Alienação) Aquisição de Ativo Imobilizado e Intangível	(76.800)	(58.769)
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(76.800)	(58.769)
Dividendos pagos ao controlador	(4.162)	-
Receita Subvenções Governamentais	239.461	147.579
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	235.299	147.579
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	19.443	(46.751)
Saldo Inicial de Caixa e Equivalente de Caixa	224.450	271.202
Saldo Final de Caixa e Equivalente de Caixa	243.892	224.450
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	19.443	(46.753)

- **Caixa Líquido das Atividades Operacionais:** crescimento na geração de caixa operacional 3%, de 135,5 milhões em 2024 para 139 milhões em 2025, indicando que as atividades operacionais, sem considerar as subvenções governamentais, estão em crescimento. Demonstrando consumo de caixa para aumentar estoque com investimento em matéria-prima para produção futura, além do uso de fornecedores para financiar o capital de giro.
- **Caixa Líquido das Atividades de Investimentos:** **31% de aumento (58 milhões x 76,8 milhões)**, comparando ano a ano, devido aquisição de imobilizado, indicando modernização fabril. O fluxo de investimentos reflete a execução do plano de modernização para as UP, convertendo recursos em capacidade produtiva.
- **Caixa Líquido das Atividades de Financiamento:** **aumento de 59%**, de 147,5 milhões para 235 milhões, demonstrando que a empresa aumentou sua fonte de financiamento através das subvenções governamentais no período. Não existem empréstimos para financiar as atividades, o autofinanciamento ocorre via Tesouro e Receitas Próprias.
- **Aumento Líquido de Caixa:** aumento de disponibilidade (caixa) de 66,2 milhões em 2025, ocorrendo um salto na retenção de caixa ao final do exercício de 2025.

Demonstração do Valor Adicionado

Principais variações e destaques

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024		
	(valores expressos em milhares de reais)	
	2025	2024
1 - RECEITAS	285.102	186.696
1.1) Vendas de mercadoria, produtos e serviços	244.318	164.045
1.2) Outras receitas	40.761	20.103
1.3) Provisão p/devedores duvidosos - Reversão/(Constituição)	22	2.548
2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	297.800	234.977
2.1) Custos das mercadorias e serviços vendidos	132.327	80.256
2.2) Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	58.113	62.973
2.3) Perda/Recuperação de valores ativos	271	162
2.4) Outras - Despesas Diversas	107.089	91.586
3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	(12.698)	(48.281)
4 - RETENÇÕES	4.893	5.126
4.1) Depreciação, amortização e exaustão	4.893	5.126
5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)	(17.591)	(53.407)
6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	267.580	172.416
6.1) Receitas Financeiras	28.119	24.837
6.2) Redução em Outros Créditos	239.461	147.579
7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	249.990	119.010
8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	249.989	119.010
8.1) Pessoal e encargos	59.969	52.047
8.1.1 - Remuneração direta	50.900	45.549
8.1.2 - Benefícios	5.117	2.685
8.1.3 - FGTS	3.952	3.813
8.2) Impostos, taxas e contribuições	103.273	57.833
8.2.1 - Federais	46.297	20.645
8.2.2 - Estaduais	56.426	36.631
8.2.3 - Municipais	550	558
8.5) Lucros retidos / prejuízo do exercício	86.747	9.130

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.

Diferente de uma empresa privada, onde o foco é o lucro para o acionista, na IMBEL® a riqueza gerada retorna majoritariamente para o Estado na forma de **manutenção de capital intelectual estratégico, tributos e lucros retidos**.

Distribuição Valor Adicionado: aumento de 110%, de 119 milhões em 2024 para 249,9 milhões em 2025, indicando que:

Pessoal e encargos: 15% de aumento;

Impostos, taxas e contribuições: 79% de aumento; e

Lucros retidos: 850% de aumento.

Os lucros retidos tiveram destaque, consequentemente o valor poderá ser incorporado ao Capital Social, Investimentos, destinação de reservas obrigatórias e distribuição de dividendos.

Por sua vez, a rubrica de impostos, taxas e contribuições reforça o impacto econômico direto da empresa na retenção de valores nas esferas federal, estadual e municipal.

Por fim, a distribuição de riqueza gerada para o pagamento de pessoal, ressaltando o compromisso da IMBEL® com o reconhecimento aos seus empregados.

Análise do Desempenho Econômico-Financeiro e Contábil

O exercício de 2025 consolidou a trajetória de fortalecimento econômico da IMBEL® sob uma ótica de eficiência industrial, a Companhia registrou um crescimento de **7,3% na Receita Operacional Líquida**, enquanto o Custo dos Produtos Vendidos (CPV) expandiu-se em patamar inferior (5,7%). Essa correlação positiva evidencia uma melhoria direta na margem bruta e sinaliza o ganho de produtividade nas Unidades de Produção: **a IMBEL® produziu mais, otimizando seus recursos operacionais**.

Liquidez, Solvência e Gestão de Caixa

A estrutura patrimonial da Empresa permanece caracterizada por uma solidez excepcional. Com um saldo de **R\$ 243,9 milhões em caixa e equivalentes**, a IMBEL® mantém um índice de Liquidez Corrente robusto, apresentando baixíssimo endividamento oneroso. As obrigações registradas no passivo restringem-se, majoritariamente, às operações usuais de suporte à atividade fim.

A Gestão Financeira demonstrou equilíbrio e acuidade técnica ao maximizar os rendimentos sobre os saldos em caixa, o que impulsionou o resultado financeiro da Companhia.

No campo da gestão orçamentária, a administração mantém o foco na otimização da execução de créditos inscritos em Restos a Pagar, visando mitigar a perda de recursos e aperfeiçoar o ciclo financeiro dos TED.

Gestão de Estoques e Ciclo Operacional

Observou-se um incremento de **7,49% nos estoques**, atingindo o montante de **R\$ 228,7 milhões**. Diferente de um acúmulo passivo, essa variação reflete uma decisão estratégica de preparação para o atendimento de contratos de longo prazo e a garantia de suprimentos frente à volatilidade das cadeias globais de insumos químicos e metálicos. Esse movimento garante à IMBEL® a prontidão necessária para cumprir seus compromissos junto ao Exército Brasileiro e demais clientes da Base Industrial de Defesa.

Governança, Custos e Transparência

A maturidade da governança corporativa é ratificada pelo rigoroso provisionamento das obrigações de longo prazo com o capital humano, assegurando a sustentabilidade dos compromissos atuariais.

No âmbito da gestão de custos, o alinhamento entre as Diretorias permitiu a redefinição de conceitos e procedimentos fundamentais, resultando na reclassificação da “**Manutenção da Capacidade Estratégica**” para “**Capacidade Estratégica Mobilizável**”, conferindo maior precisão contábil à realidade industrial da Empresa.

A mitigação de riscos operacionais foi reforçada pela conformidade rigorosa na conciliação entre os sistemas **SIAFI e Datasul**, atendendo às exigências de transparência do Tribunal de Contas da União (TCU).

O Fluxo de Caixa de 2025 ratifica a solidez financeira da IMBEL®. O aumento na geração líquida de caixa no período permitiu que a Empresa acelerasse seus investimentos em ativos imobilizados, totalizando R\$ 67,5 milhões destinados à modernização industrial. Simultaneamente, a gestão eficiente do capital de giro

absorveu o crescimento dos estoques, garantindo a prontidão operacional sem comprometer a liquidez imediata, que encerrou o ano com R\$ 243 milhões em disponibilidades.

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) de 2025 evidencia o papel da IMBEL® como indutora de desenvolvimento social e tecnológico. O Valor Adicionado Total a Distribuir alcançou **R\$ 249,9 milhões**, um crescimento de **110%** frente ao ano anterior.

O principal destino dessa riqueza foi a **Impostos, taxas e contribuições**, que absorveu **41%** do total, reafirmando o impacto econômico que a Companhia produz para toda a sociedade. Adicionalmente, a retenção de **35%** da riqueza gerada sob a forma de lucros acumulados garante o suporte patrimonial necessário para a continuidade dos planos de modernização fabril e expansão operacional da Empresa. Por fim, a riqueza distribuída aos empregados pela remuneração e benefícios que traduz o compromisso da empresa em garantir a manutenção de seu corpo técnico altamente especializado, essencial para a autonomia tecnológica da Base Industrial de Defesa (BID).

Indicadores Financeiros

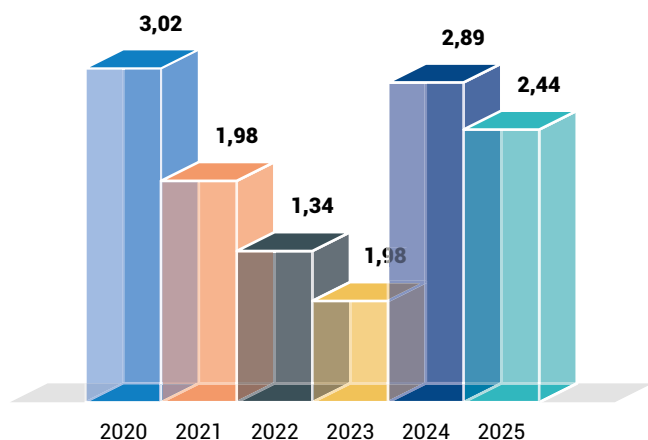
A apuração e a análise criteriosa dos indicadores financeiros representam muito mais do que o cumprimento de ritos contábeis; elas constituem o alicerce da transparência e da governança corporativa da IMBEL®. Como Empresa Estatal Dependente, a tradução da realidade operacional em índices quantificáveis permite à Alta Administração e aos órgãos de controle avaliar, com precisão, a eficiência na aplicação dos recursos públicos e a sustentabilidade do modelo de negócio.

Os indicadores funcionam como o “termômetro” da saúde organizacional, permitindo:

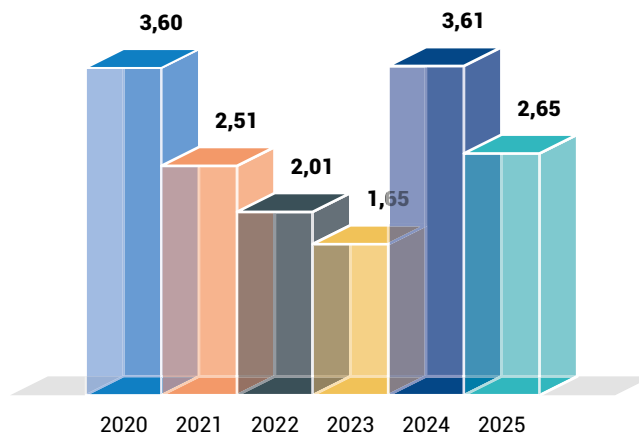
- **Monitorar a Eficiência Operacional:** Avaliar se o crescimento da produção está ocorrendo com margens saudáveis e custos controlados;
- **Assegurar a Solvência:** Garantir que o Patrimônio Líquido e os Ativos sejam suficientes para honrar compromissos de curto e longo prazo;
- **Reduzir a Dependência:** Medir o avanço da geração de receitas próprias frente ao custeio do Tesouro Nacional, objetivo central do Plano Estratégico; e
- **Subsidiar a Tomada de Decisão:** Fornecer dados fidedignos para investimentos em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), essenciais para a soberania nacional.

Dessa forma, a análise que se segue esmiúça o vigor financeiro da Empresa no exercício de 2025, transformando o balanço patrimonial em uma narrativa de crescimento, segurança e responsabilidade fiscal.

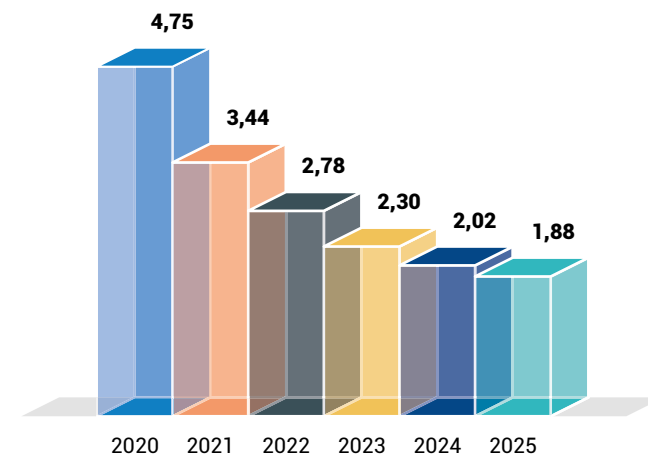
Índice de Liquidez Imediata (ILI)



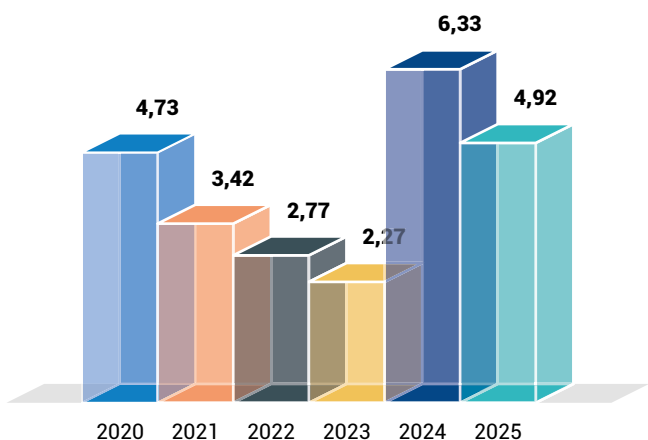
Índice de Liquidez SECA (ILS)



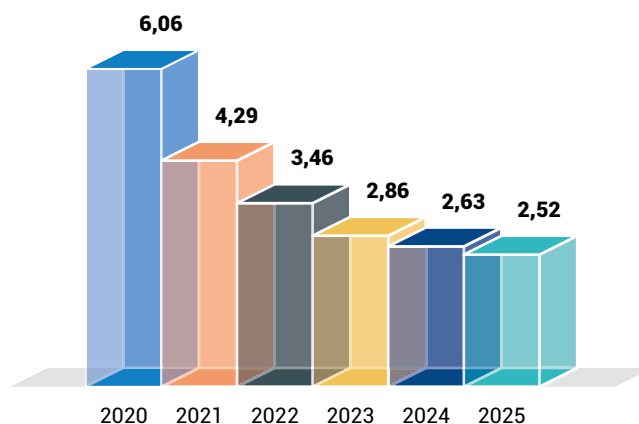
Índice de Liquidez GERAL (ILG)



Índice de Liquidez CORRENTE (ILC)



SOLVÊNCIA GERAL (QSG)



ILI	Disponível
	Passivo Circulante
ILS	Ativo Circulante (-) Estoque
	Passivo Circulante
ILG	Ativo Circulante + Passivo Não Circulante
	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante
ILC	Ativo Circulante
	Passivo Circulante
QSG	Ativo Total
	Passivo Circulante + Passivo não circulante

Ativo Total

valores em R\$ / mil

20%



1.171.225

566.819

651.083

735.217

881.869

975.645

2020

2021

2022

2023

2024

2025

Endividamento

valores em R\$ / mil

93.544

151.612

219.142

325.861

390.926

509.471

92.379

150.235

216.558

324.072

293.912

364.276

145.195

1.165

1.377

2.584

1.789

97.014

2020

2021

2022

2023

2024

2025



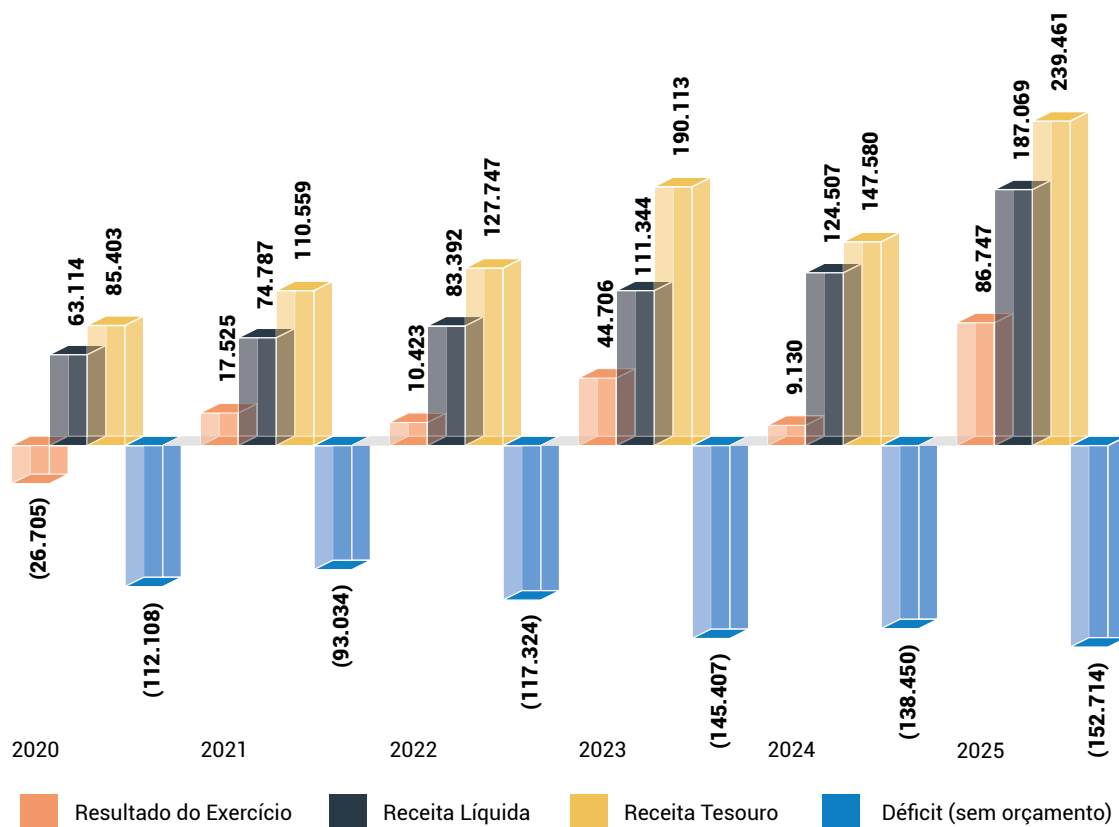
Endividamento de Longo Prazo



Endividamento de Curto Prazo

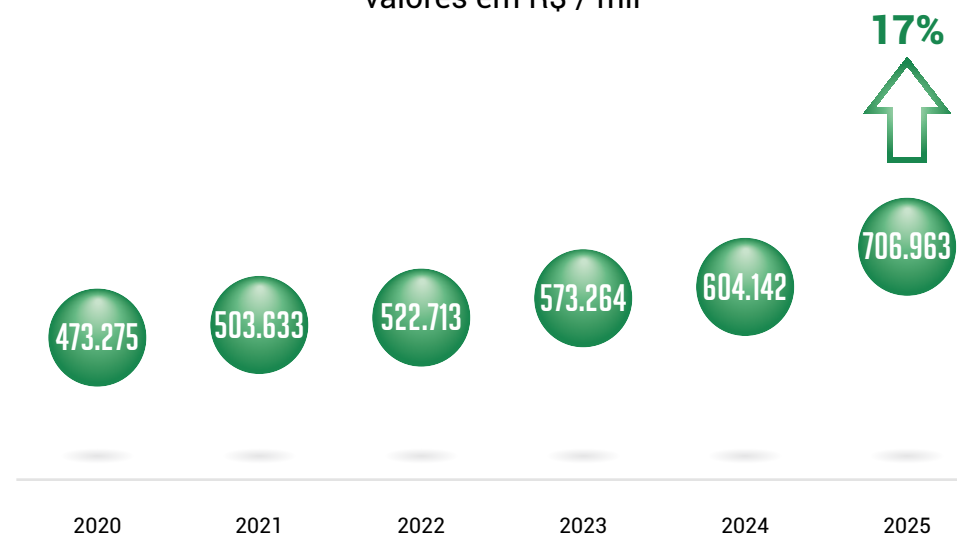
Relação da Dívida com o Orçamento

valores em R\$ / mil



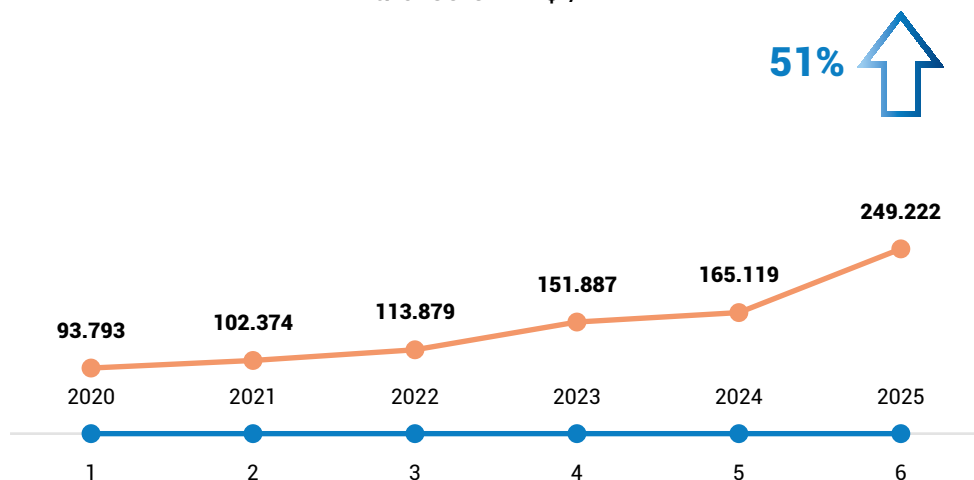
Patrimônio Líquido

valores em R\$ / mil



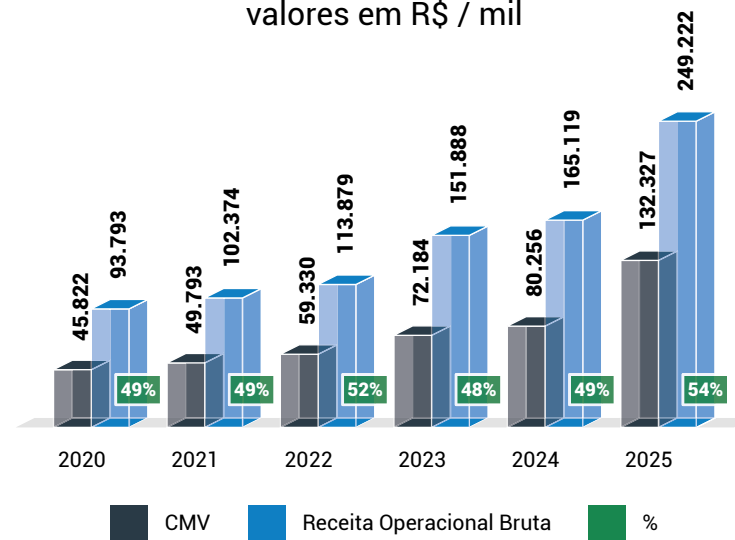
Receita Operacional Bruta de Produtos e Serviços

valores em R\$ / mil



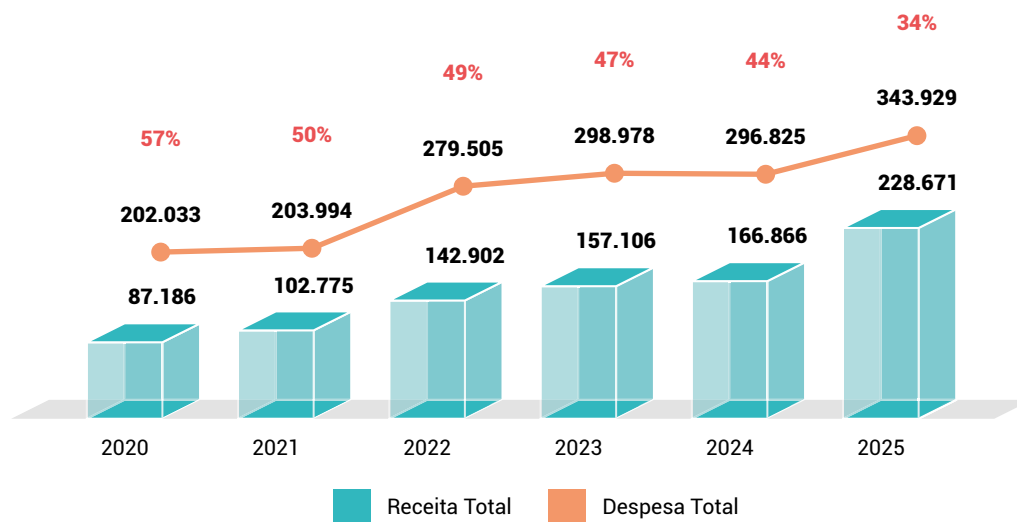
CMV x Receita Operacional Bruta

valores em R\$ / mil



Grau de Dependência Financeira

valores em R\$ / mil



Gestão Patrimonial

A gestão dos ativos patrimoniais da IMBEL® em 2025 refletiu o compromisso da Companhia com a eficiência operacional e a transparência administrativa. Representando a base física de nossa capacidade industrial e tecnológica, o patrimônio da empresa é gerido de forma a assegurar a continuidade das atividades produtivas e a preservação do valor público. Este capítulo detalha a evolução do Ativo Imobilizado, as políticas de manutenção e investimento, e os esforços de regularização e inventário que garantem a integridade dos bens sob nossa responsabilidade, alinhando a estrutura física às metas estratégicas de Defesa Nacional.

Composição e Evolução do Ativo Imobilizado

- **Valor Patrimonial:** O Ativo Imobilizado da IMBEL® encerrou o exercício de 2025 com um valor líquido expressivo, composto por terrenos, edificações, máquinas, equipamentos e veículos.
- **Depreciação e Amortização:** O documento detalha as taxas aplicadas conforme a natureza dos bens, garantindo que o valor contábil reflita a realidade do desgaste e obsolescência tecnológica.

Investimentos em Modernização (CAPEX)

- **Aportes de Capital:** Houve um foco significativo na atualização do parque fabril, com investimentos destinados à aquisição de novos maquinários e modernização de linhas de produção existentes.
- **Obras em Andamento:** Detalhamento das construções e benfeitorias em curso nas diversas Unidades de Produção, visando a melhoria da infraestrutura industrial.

Gestão de Bens Móveis e Inventário

- **Controle de Bens:** Descrição dos procedimentos de inventário anual, assegurando a conciliação entre o físico e o contábil.
- **Desfazimento de Ativos:** Identificação e tratamento de bens inservíveis ou obsoletos, seguindo os ritos de alienação ou descarte ambientalmente responsável.

Patrimônio Imobiliário e Regularização

- **Gestão de Áreas Territoriais:** A IMBEL® administra vastas áreas de terra, essenciais para as zonas de segurança das fábricas de explosivos e áreas de testes.
- **Regularização Fundiária:** Esforços contínuos para a obtenção de escrituras e registros definitivos de imóveis que compõem o patrimônio histórico e operacional da empresa.

Ativos Intangíveis e Propriedade Intelectual

- **Softwares e Licenças:** Gestão de ativos digitais necessários para o suporte às operações de engenharia e administração.
- **Marcas e Patentes:** Embora frequentemente tratado em inovação, o documento reforça a proteção jurídica desses ativos como parte do valor patrimonial da companhia.

Manutenção e Preservação

- **Custos de Manutenção:** Relato sobre os gastos com a preservação do patrimônio para evitar o declínio da capacidade produtiva.
- **Seguros Patrimoniais:** Informações sobre a cobertura de seguro dos ativos contra riscos diversos, garantindo a proteção financeira do patrimônio público.

Informações patrimoniais

Distribuição Geográfica de Imóveis da IMBEL®

QUANTIDADE E DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA DE IMÓVEIS DA UP			
Localização Geográfica		Quantidade de imóveis de propriedade da IMBEL	
		Exercício 2025	Exercício 2024
Brasil	Rio de Janeiro		
	Rio de Janeiro (FMCE)	0	0
	Magé (FE)	503	503
	Minas Gerais		
	Wenceslau Braz (REPI)*	75 ³	85
	Itajubá (FI)*	244 ²	247
	Juiz de Fora (FJF)	128	128
	São Paulo		
	Piquete (FPV)	472 ¹	480
	Goiás		
	Hidrolândia (Sede)	2	2
Exterior	Município	-	-
TOTAL		1424	1445

¹ Demolição de 8 (oito) imóveis em 2025 - Resolução nº 2/2025-CA/IMBEL®, de 30/01/2025;

² Demolição de 3 (três) imóveis em 2025 - Autorizada pela Resolução nº 31/2023-CA/IMBEL® de 15/12/23;

³ Demolição de 10 (dez) imóveis em 2025 - Autorizada pela Resolução nº 31/2023-CA/IMBEL® de 15/12/23.

Distribuição Geográfica de Imóveis da IMBEL®

UP	Nomenclatura do bem	Aquisições/adições de imobilizado com valor unitário superior a R\$ 250.000,00 no exercício 2025.	
		RP	Valor
FPV	Bomba Dosadora	220007	R\$ 682.945,86
FI	REFORMA DA LINHA DE ANODIZAÇÃO DURA	500015898/145	R\$ 536.800,00
	EQUIP. TEMPERA + INKONPAC 15KW - 200 KHZ	207254	R\$ 320.001,39
	LICENÇAS DE SOFTWARE (CREO)	207423	R\$ 699.713,32
	REFORMA DO ACESSO EXTERNO DO TTS	416027	R\$ 253.052,18
	REFORMA DO PISO DA MANUTENÇÃO	415232	R\$ 572.819,90
	SIST. PROTEÇÃO CONTRA DESCARGAS ATMOSFÉRICAS	416586	R\$ 2.949.462,83
	MANUTENÇÃO E REFORMA PREDIAL SEUS I	416024	R\$ 7.345.220,13
	FABRICAÇÃO DA PEÇA 46 (FERROLHO) FZ 7,62	428307	R\$ 445.786,84
	FABRICAÇÃO DA PEÇA 2/2C BLOCO CILINDRO	416007	R\$ 1.305.315,79
	MODERNIZAÇÃO. PROCESSO FABRIC. PEÇA 53B/53D	416006/1	R\$ 1.377.743,35
FJF	Módulo de resfriamento (fabricação, montagem e instalação)	102678	R\$ 1.815.239,61
	Máquina para fresamento do alojamento da espoleta	102679	R\$ 1.419.707,04
	Processadora de filmes radiográficos	102681	R\$ 274.500,00
	Manipulador pneumático preparação	216238	R\$ 363.000,00
FMCE	Não houve aquisições/adições de imobilizado com valor unitário superior a R\$ 250.000,00 no exercício de 2025, nesta UP.		
FE	Aquisição de sistema completo de calorimetria	224183	R\$ 449.053,06
	exploratoria de varredura natureza de rendimento.		
Total			R\$ 20.810.361,30



Distribuição Geográfica de Imóveis da IMBEL®

CESSÃO DE ESPAÇO FÍSICO DE IMÓVEL DA IMBEL					
UP	Natureza da receita	Finalidade do uso do espaço cedido	Qnt de contratos	Valores recebidos em 2025 (R\$)	Participação na receita não operacional (%)
FPV	Locação de bens imóveis	Escola	1	28.171,70	0,12%
		Fórum	1	53.454,48	0,22%
		URs	55	295.215,04	1,23%
		Restaurante	1	9.569,79	0,03%
	Arrendamentos	Glebas	2	10.063,83	0,04%
	Cessão de uso	Prefeitura	3	-	-
	Concessão de direito real de uso resolúvel	-	-	-	-
TOTAL			63	396.474,84	1,64%
FI	Locação de bens imóveis	Locação residencial - URs	151	558.189,65	100
	Arrendamentos	-	-	0	0
	Cessão de uso	Diversos	8	0	0
	Concessão de direito real de uso resolúvel	-	-	0	0
	TOTAL		159	558.189,65	100%
FJF	Locação de bens imóveis	Moradia para funcionários da UP	37	135.668,91	0,54%
	Arrendamentos	-	-	-	-
	Cessão de uso	Cessão da Praça Almirante Tamandaré para fins sociais do município de Juiz de Fora	1	-	-
		Cessão de imóvel para a Associação Beneficente Cultural e Recreativa - ABCR para fins sociais	1	-	-
		Funcionários da UP	1	-	-
		Cessão de uso de imóvel para a Mitra arquidiocesana de Juiz de Fora	1	-	-
	Concessão de direito real de uso resolúvel	-	-	-	-
TOTAL			40	135.668,91	0,54%
FE	Locação de bens imóveis	Unidades Residenciais	136	199.062,91	23,38%
		03 (três) imóveis locados à Prefeitura Municipal de Magé/RJ, pelos Contratos de Locações. Os valores das locações são abatidos do IPTU da IMBEL/FE pelos preceitos do Código Tributário em processo administrativo de Encontro de Contas.	3	246.031,76	28,90%
		-01 (um) imóvel (paiol) locado à empresa Ouro Preto Explosivo LTDA EPP (OPEX), de natureza remunerada.	1	135.000,00	15,86%
		-01 (um) imóvel locado para funcionamento do SINQUÍMICA Magé/RJ, de natureza remunerada.	1	2.940,00	0,35%
	Arrendamentos	-	-	-	-
	Cessão de uso	Utilidade Pública	1	-	01 (Um) imóvel (DPO) está cedido à Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro, através de Permissão de uso não remunerada; 01 (Um) imóvel (Grêmio) está cedido à Prefeitura Municipal de Magé/RJ através de Cessão de uso não remunerada
	Concessão de direito real de uso resolúvel	-	-	-	-
TOTAL			142	583.034,67	-
TOTAL				1.673.368,07	



Manutenção e qualidade dos registros de imóveis

DESPESAS COM MANUTENÇÃO E QUALIDADE DOS REGISTROS CONTÁBEIS DE IMÓVEIS	
FPV	Todas as manutenções referentes a imóveis cedidos/alugados são realizadas pelos cessionários/locatários, com exceção das URs. Os imóveis de uso da Unidade de Produção são mantidos pela própria Fábrica e vem passando por constantes reformas e vem se efetivando novas construções. Os registros contábeis são realizados tempestivamente nos sistemas TOTVS/DATASUL e SIAFI.
FI	REGISTRO CONTÁBIL EM 31/12/2025: R\$382.764,47
FJF	A FJF tem realizado uma dinâmica gestão para a continuidade do trabalho de restauração e recuperação de suas edificações. Os registros contábeis são realizados tempestivamente no sistema DATASUL e SIAFI.
FMCE	Não se aplica à essa UP.
FE	As manutenções realizadas nas UR totalizaram o valor de R\$ 55.090,84

Riscos relacionados à gestão de imóveis

RISCOS RELACIONADOS À GESTÃO DE IMÓVEIS E OS CONTROLES PARA MITIGÁ-LOS	
UA	Ação judicial número: 1000220-81.2017.4.01.3504 de USUCAPIÃO
FPV	A FPV possui uma área de grande extensão, tornando difícil a contínua fiscalização sobre a mesma. Contudo, a Direção vem se esforçando para, cada vez mais, melhorar este controle e mitigar os riscos inerentes às invasões.
FI	Risco: Não desocupação voluntária de imóveis após desligamento e fim de vínculo com a FI, resultando em ações judiciais para resolução do conflito. Controle: Acompanhamento e fiscalização dos contratos por parte da DVADM, bem como coordenação das medidas judiciais cabíveis junto da ARI. Risco: Invasão/deprecação de imóveis desocupados. Controle: Ronda patrimonial para verificação dos imóveis desocupados e providências administrativas para otimizar a ocupação dos imóveis. Risco: Riscos estruturais e de manutenção dos imóveis. Risco potencializado pela idade avançada dos imóveis e pelas restrições de recursos humanos e orçamentários vigentes. Controle: Melhor gestão de pessoal e dos recursos recebidos. Sistematização do procedimento de requerimento de reformas com posterior abatimento nos aluguéis.
FJF	1. A FJF possui vasta área de difícil acesso, onde são realizadas manutenções periódicas e ações patrimoniais. 2. A FJF possuía um imóvel residencial situado no Conjunto Residencial Almirante Tamandaré com o RP 920451 sob ocupação indevida. Após a abertura de processo de reintegração de posse, que teve decisão favorável a IMBEL houve a desocupação do imóvel no decorrer de 2025.
FMCE	A documentação e regularização do AVCB, na FMCE, ainda não foi efetivada por parte da CRO1 e ECOPONTE. Atualmente, as tratativas estão sob acompanhamento da Sede IMBEL, por intermédio da DRIND, DRCOM, DRADM e APG.
FE	Diversos imóveis em situação: vazio, terreno para alienação, em processo de notificação extrajudicial, escombros,

Riscos relacionados à gestão de imóveis

QUANTIDADE E DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA DE IMÓVEIS LOCADOS DE TERCEIROS		
	Quantidade de imóveis locados de terceiros	
Localização	Exercício 2025	Exercício 2024
Não há	-	-
TOTAL	-	-



Venda de terrenos

Nr ordem	Venda de terrenos no decorrer do ano de 2025 (descrição)	Data da venda	Valor patrimonial (R\$)	Valor da venda (R\$)	Valor do ganho (R\$)
-	-	-	-	-	-
Total		-	-	-	-

Venda de casas

Nr ordem	Venda de casas no decorrer do ano de 2025 (descrição)	Data da venda	Valor patrimonial (R\$)	Valor da venda (R\$)	Valor do ganho (R\$)
-	-	-	-	-	-
Total		-	-	-	-

Área das UP

UP	Área da Unidade Fabril (em m²)		Área dos Imóveis Não Finalísticos (URs) (em m²)		Área total (em m²)
	2025	2024	2025	2024	
FPV	520.000	520.000	20.404,56	20.404,56	540.404,56
FJF	33.948,48	33.948,48	4.505,23	4.505,23	38.453,71
FI	128.382,05	128.382,05	877.527,55	877.527,55	1.005.909,60
REPI	15.161,00	15.161,00	4.441.433,61	4.441.433,61	4.456.594,61
FMCE	13.476,90	13.476,90	-	-	13,476,9
FE	7.645.324,70	7.645.324,70	130.218,36	130.218,36	7.775.543,06
Total					13.816.905,54

Gestão de Custos - SIAFI

A gestão orçamentária, financeira e contábil da Empresa é pautada pela conformidade com os ditames preconizados na Constituição Federal (CF/88), na Lei nº 4.320/64, na Lei Complementar nº 101/01 e na Lei nº 13.303/06, bem como daquilo que foi estabelecido no PPA, na LDO, na LOA, além das diretrizes estabelecidas em Portarias e Decretos elaboradas pela SOF e demais normas que regem a atuação desta Empresa Pública.

Por seu turno, o Tesouro Nacional considera a eficácia, a eficiência e a economicidade das Empresas Estatais para fins de verificar se os gastos públicos foram realizados de forma apropriada, mas também avaliam outros fatores que interferem significativamente nos indicadores de resultado, a exemplo da efetividade, que corresponde à aferição dos impactos sociais mediante o alcance conjunto das metas e dos objetivos estabelecidos nos programas de governo.

Nesse contexto, realiza anualmente a classificação e divulga o ranking de desempenho das Empresas Estatais pela adoção de boas práticas no que tange os requisitos de contabilidade e de custos, cuja posição conquistada pela IMBEL®, em 2024, **ficou na 1ª (primeira) colocação**.

Dimensão de Custos

No Relatório Foco em Custos (RFC) emitido pelo Ministério da Fazenda está definido que a gestão das contas públicas engloba diferentes dimensões, entre elas: a fiscal/orçamentária e a dos custos públicos.

A dimensão fiscal/orçamentária refere-se ao planejamento e ao controle, mas também ao equilíbrio das receitas e despesas, à sustentabilidade do endividamento público e à alocação dos recursos (entre as diversas responsabilidades e funções do governo). Já a dimensão dos custos públicos remete ao consumo dos recursos e à mensuração dos bens e serviços prestados à sociedade.

Ressaltando que o consumo dos recursos deve ser distinguido do fluxo de execução orçamentária da despesa (empenho, liquidação e pagamento). Ou seja, além de identificar o que foi consumido é necessário identificar o que fora entregue à sociedade.

Tais dimensões buscam atender à função do governo, mas atualmente a organização sistêmica das atividades de planejamento e de orçamento, de administração financeira, de contabilidade e de controle interno não permite a conexão adequada entre os programas de governo e os processos (finalísticos, gerenciais e de suporte). Tal fato decorre da ausência de ferramentas e da falta da elaboração de instrumentos capazes de gerar informações assertivas da

dimensão de custos à sociedade.

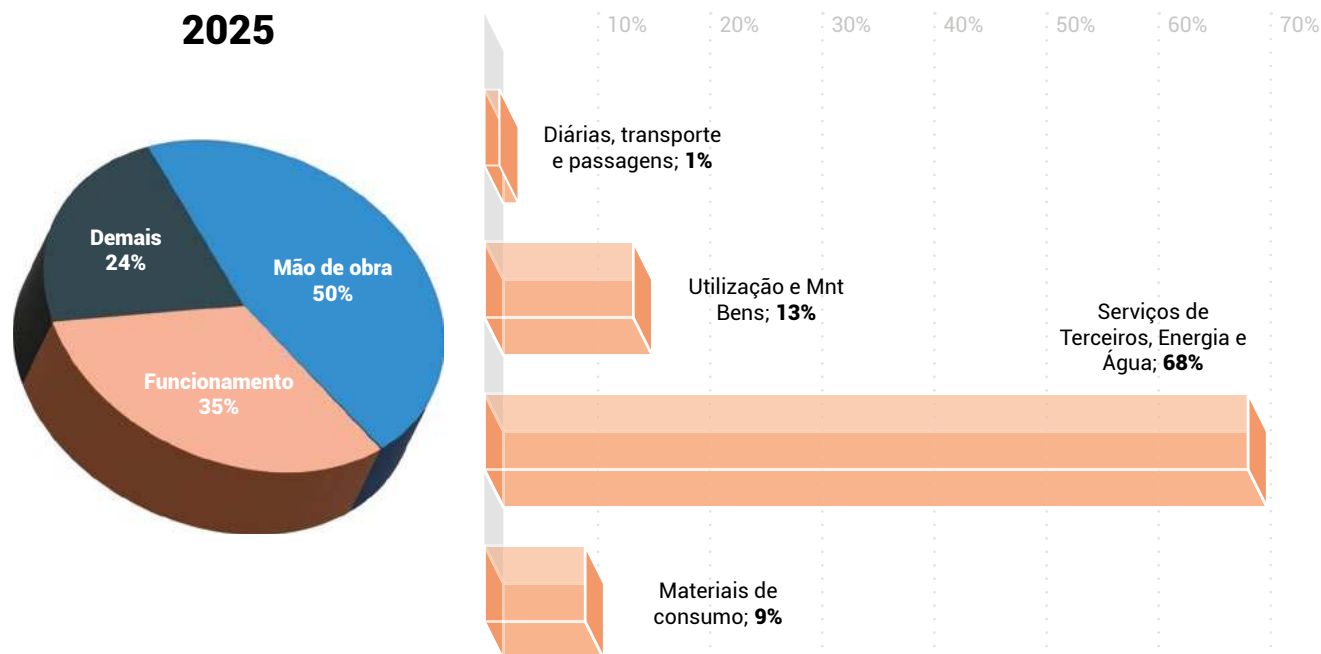
Ressalta, ainda, que a organização não deve ser analisada apenas por aquilo que arrecada ou gasta. Sendo indispensável aferir, inclusive, o que ela faz ou o serviço que ela presta e os resultados que gera para a sociedade. Entretanto, o preciso levantamento dessas informações depende do mapeamento do ambiente de produção e da implementação de ferramentas de gestão: a exemplo da contabilidade gerencial de custos, do gerenciamento de processos de negócio e o do gerenciamento estratégico organizacional.

Na sequência, faz a distinção entre os conceitos de custos e despesa orçamentária. Separando os custos vinculados ao efetivo consumo dos recursos utilizados na produção e prestação de bens e serviços públicos. Já em relação às despesas que diminuem o Patrimônio Líquido (VPD - Variação Patrimonial Diminutiva) devem ser reconhecidas nos períodos a que se referem (regime de competência). A apuração dos custos pode se beneficiar dessa classificação das VPD no momento que identificam o consumo por meio das depreciações, consumo de estoques, entre outros. Torna-se pertinente ressaltar que nem toda VPD deve ser considerada como custo, já que por vezes não representam o efetivo consumo de recursos utilizados na produção de bens, nem na prestação de serviços públicos.

Insumos Financeiros	2024	%	2025	%
Benefícios previdenciários e Assistenciais	51.754,11	0,01%	65.918,21	0,01%
Juros e Encargos, Variações monetárias	10.633.119,56	1,60%	9.070.537,86	1,37%
Transferências voluntárias	652.851.794,40	98,39%	717.207.824,29	108,09%
Total	663.536.668,07	100,00%	726.344.280,36	100,00%

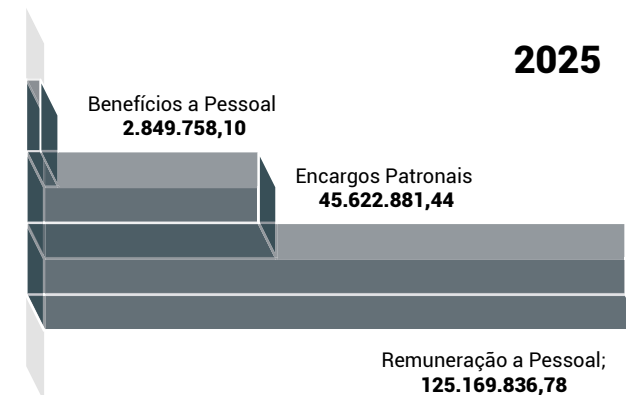
Insumos de Operação e Manutenção	2024	%	2025	%
Mão de obra	162.811.467,55	46,68%	173.642.476,32	46,01%
Funcionamento	113.450.815,87	32,53%	121.451.940,82	32,18%
Materiais de consumo	19.715.271,75	5,65%	9.971.981,68	2,86%
Serviços de Terceiros, Energia e Água	76.697.904,37	21,99%	95.003.632,42	27,24%
Utilização e Mnt Bens	15.333.809,17	4,40%	14.832.471,60	4,25%
Diárias, transporte e passagens	1.703.830,58	0,49%	1.643.855,12	0,47%
		0,00%		0,00%
Demais	72.484.074,59	20,78%	82.324.662,50	21,81%
Total	348.746.358,01	100%	377.419.079,64	100%

2025



Mão de Obra	2024	%	2025	%
Remuneração a Pessoal	115.715.990,27	71,07%	125.169.836,78	72,08%
Encargos Patronais	44.952.156,46	27,61%	45.622.881,44	26,27%
Benefícios a Pessoal	2.143.320,82	1,32%	2.849.758,10	1,64%
Total	162.811.467,55	100,00%	173.642.476,32	100,00%

Detalhamento Principais Custos	2025
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS	156.792,81
TELEFONIA	199.655,37
ÁGUA E ESGOTO	284.413,60
PASSAGENS	615.960,01
DIÁRIAS	1.027.895,11
APOIO ADMINISTRATIVO	1.568.961,05
ENERGIA ELÉTRICA	2.668.793,45
SERVIÇOS DE SAÚDE	3.455.861,32
DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS	3.715.013,01
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	4.269.683,48
LIMPEZA	6.576.420,76
VIGILÂNCIA	8.820.496,91
MATERIAL DE CONSUMO	10.828.678,80
COPA E COZINHA	11.362.267,36
SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS ¹	13.721.146,50
DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS ²	30.080.134,65
DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS ³	57.637.960,92
TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATÓRIAS ⁴	64.781.037,98
Total Geral	221.771.173,09



Nota: 1 - SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS: Registra despesas orçamentárias decorrentes de contratos com pessoas físicas ou jurídicas, prestadoras de serviços nas áreas de consultoria técnicas ou auditorias financeiras ou jurídicas, ou assemelhados. ND 339035.

2 - DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS: 1) Representa o valor das despesas com remuneração de serviços de natureza eventual prestado por pessoa física sem vínculo empregatício, estagiários, monitores diretamente contratados, gratificação por encargo de curso ou concurso, diária a colaboradores eventuais, locação de imóveis e outras despesas pagas diretamente a pessoa física, ND 339036.

2) Compreende despesas orçamentárias decorrente da prestação de serviços por pessoas jurídicas para órgãos públicos exceto: Serviços de TIC, Assinatura de Jornais e periódicos, Serviços de comunicação, serviços de locação de material permanente, e outros congêneres. ND 339039.

3 - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS: 1) Referente as apropriações das despesas decorrentes do pagamento de tributos e contribuições sociais e econômicas, conf. ND 339047. 2) Referente as despesas correntes com pagamento de precatórios, cumprimento de sentenças judiciais transitadas em julgado, cumprimento de decisões judiciais, proferidas em mandados de segurança e medidas cautelares, referentes a vantagens pecuniárias concedidas e ainda não incorporadas em caráter definitivo as remunerações dos beneficiários. ND 339091. 3) Compreende o valor das apropriações de despesas correntes, com indenizações, exclusive as trabalhistas, e restituições devidas por órgãos ND 339093. 4) Referente as despesas orçamentárias com a distribuição de resultado positivo de empresas estatais dependentes, inclusive a título de dividendos e participação de empregados nos referidos resultados ND 339129.

4 - TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATÓRIAS: refere-se das contribuições efetuadas aos estados do RJ e SP para realização de despesas com pessoal e encargos sociais. ND 313041.



4

PRODUÇÃO

A atividade produtiva da IMBEL® em 2025 foi pautada pela busca incessante da eficiência operacional e pelo cumprimento rigoroso dos cronogramas de entrega junto aos nossos principais clientes. Sob a égide das certificações ISO 9001:2015 e AQAP 2110-D, a Empresa reafirmou sua capacidade de fabricar produtos que atendem aos mais exigentes padrões internacionais de defesa, garantindo confiabilidade absoluta em ambientes de emprego crítico.

DESEMPENHO DA PRODUÇÃO INDUSTRIAL 2025

Disponibilidade de recursos

As distribuições de recursos da LOA/2025 contando com a expansão no orçamento, para aquisição de insumos para produção foi no valor de **R\$ 32,7 milhões**, distribuídos conforme observado a seguir:

FPV	FJF	FMCE	FI	FE	TOTAL
10.740.370,09	18.894.587,78	-	218.083,56	2.937.181,01	32.790.222,44

* em reais

Metas Operacionais e Volume de Produção

A eficiência do parque industrial foi evidenciada pelo alcance de **95,2% da meta de produção aprovada (S&OP)**, distribuídas em:

UP	%
FJF	94,05%
FPV	98,99%
FI	100,82%
FE	90,00%
TOTAL	95,2%*

Ressalta-se que o plano de produção contemplou quantidades superiores às previstas no plano de negócio, o qual, por sua vez, foi 100% concluído. As produções excedentes previstas no plano de produção que eventualmente não atingiram sua totalidade tiveram como objetivo manter as plantas em operação e preservar sua capacidade produtiva, sem impacto no atendimento do plano de negócio. Destaca-se que o S&OP é uma ferramenta de planejamento flexível.

% considerando valores absolutos

*A planilha consolida todos os produtos em números absolutos, somando diferentes unidades de medida (kg, m e pç). Assim, o percentual apresentado é apenas estimativo, devendo ser analisado apenas como referência gerencial..

Eficiência das Unidades de Produção

O desempenho foi distribuído estrategicamente entre as unidades, com destaque para a especialização de cada planta:

- **Fábrica de Juiz de Fora:** houve um mix de produção de munição pesadas, com volume de produção dos tiros 105mm, 90mm; 81mm; 60mm e 155mm;
- **Fábrica de Itajubá:** manteve a excelência na linha de armamento leve, com foco na família de fuzis IA2;
- **Fábrica de Piquete:** garantiu o suporte de insumos químicos, com destaque para a produção da NC Alta CBC e Trinitrotolueno (TNT);e
- **Fábrica da Estrela:** destaque BOOSTER e RDX;

Disponibilidade e Gestão de Ativos

A continuidade operacional da IMBEL foi assegurada ao longo de 2025 por meio de ações voltadas ao aumento da disponibilidade de máquinas e à melhoria da gestão de ativos industriais. Essas ações abrangeram diferentes frentes de trabalho, com destaque para a atualização do banco de dados de equipamentos, o fortalecimento dos registros de manutenção e a aquisição e substituição de itens críticos, visando ampliar a confiabilidade das informações e reduzir impactos na produção.

No âmbito da melhoria do banco de dados, a Diretoria Industrial estabeleceu como meta em 2025 a revisão completa do cadastro de equipamentos, contemplando tanto o quantitativo quanto o nível de criticidade atribuído aos ativos. Essa ação foi acompanhada pela criação de filtros de visualização, permitindo maior clareza na separação dos tipos de equipamentos, bem como na identificação de localizações e setores produtivos.

Como resultado, o quantitativo de equipamentos classificados como industriais foi reduzido, enquanto o número de equipamentos classificados com criticidade alta passou de 3.788 para 1.237. Essa atualização representou um avanço relevante na qualidade da base de dados, reduzindo ruídos e inconsistências que impactavam a análise e o planejamento das ações de manutenção.

Paralelamente, a IMBEL avançou no aprimoramento dos registros de manutenção, com maior detalhamento de informações como horas trabalhadas, materiais aplicados e tempo de parada. O fortalecimento desses registros é fundamental para subsidiar o monitoramento de indicadores estratégicos, como o índice de manutenções corretivas, o Tempo Médio para Reparo (MTTR) e a disponibilidade operacional. Nesse contexto, 2025 foi marcado pela implantação pioneira do acompanhamento sistemático desses indicadores.

No que se refere às aquisições e substituições, o ano de 2025 foi favorecido por um volume maior de recursos descentralizados, permitindo a substituição de equipamentos críticos e o reforço do estoque de materiais destinados às manutenções. Apesar desse avanço, considerando a dimensão e a complexidade do parque fabril da IMBEL, o planejamento para 2026 prevê a continuidade dessas ações, com a execução de manutenções relevantes e o fortalecimento gradual dos estoques estratégicos.

Dessa forma, as iniciativas implementadas em 2025 contribuíram diretamente para a elevação da disponibilidade operacional e para o aprimoramento da gestão de ativos, fortalecendo a base de dados e ampliando a capacidade de planejamento e tomada de decisão no âmbito da manutenção industrial.

Qualidade e Conformidade Técnica

A produção industrial em 2025 operou sob o mais alto rigor técnico, integrando as normas de qualidade **AQAP 2110-D** e as creditações laboratoriais ISO/IEC 17025:2017. Essa estrutura permitiu uma redução **de refugo e retrabalho** em comparação ao exercício anterior.

GESTÃO DA QUALIDADE

As Unidades de Produção da IMBEL® mantêm rigorosos Sistemas de Gestão da Qualidade, fundamentados em normas internacionais e militares que asseguram a confiabilidade de seus processos e o atendimento aos requisitos de seus produtos. A maturidade industrial da Empresa é evidenciada por meio de seu portfólio de certificações por Organismos Certificadores:

- **ISO 9001:2015 (FI, FJF e FPV - certificadas pelo IFI / FE e FMCE - certificadas pela QMS):** Sistemas de Gestão da Qualidade que garantem a padronização de processos, o foco na melhoria contínua e a satisfação dos clientes;
- **AQAP 2110-D (FI e FJF - certificadas pelo IFI):** atendimento integral aos requisitos da OTAN (North Atlantic Treaty Organization) para a garantia da **qualidade de produtos e serviços de defesa**; e
- **ISO/IEC 17025:2017 (LEP/FI - acreditado pelo Inmetro):** atesta a competência técnica laboratorial, assegurando a validade, imparcialidade e confiabilidade dos resultados dos laudos e certificados emitidos.

Demonstrando seu compromisso com a evolução das práticas de sustentabilidade e segurança, as Unidades de Produção da IMBEL® **avançaram significativamente em 2025** na manutenção e melhoria dos seus Sistemas de Gestão Ambiental e de Saúde e Segurança Ocupacional:

- **ISO 14001 (Sistema de Gestão Ambiental):** foco no atendimento de requisitos legais ambientais, na mitigação de impactos ambientais e na eficiência produtiva, demonstrando o comprometimento com a sustentabilidade ambiental; e
- **ISO 45001 (Sistema de Gestão de Saúde e Segurança Ocupacional):** foco no atendimento de requisitos legais de segurança do trabalho, na prevenção de doenças ocupacionais e acidentes do trabalho, e no bem-estar de seu capital humano nas operações fabris.

A implementação desses Sistemas de Gestão, atualmente em estágio avançado de maturação para futura certificação, reafirma o alinhamento da IMBEL® com as melhores práticas de governança corporativa e responsabilidade socioambiental.

5

COMERCIALIZAÇÃO

ANÁLISE DA CONJUNTURA DE MERCADO

No exercício de 2025, o cenário internacional reafirmou a importância crítica da autonomia tecnológica e produtiva. A continuidade das instabilidades geopolíticas globais impôs aos Estados a necessidade de fortalecer suas BID, visando reduzir a dependência de cadeias de suprimentos externas e garantir a soberania nacional. Nesse contexto, a IMBEL® consolidou sua relevância como um ativo estratégico do Estado Brasileiro, atuando como um fornecedor nacional resiliente de insumos e tecnologias essenciais.

No mercado interno, essa posição de destaque refletiu-se na estreita parceria com o Exército Brasileiro, Marinha e Força Aérea onde a Empresa seguiu desempenhando papel fundamental no suporte aos Programas Estratégicos das Forças. Para além das Forças Armadas, observou-se um movimento crescente de modernização tecnológica e padronização logística nas Forças Auxiliares e órgãos de Segurança Pública, o que impulsionou a demanda por soluções de comunicações críticas e armamento leve de fabricação nacional.

Contudo, o ambiente de negócios em 2025 não esteve isento de desafios. A gestão enfrentou a normatização do comércio de armas no país que modificou a abordagem e o encerramento do serviço de representação comercial na empresa, bem como a necessidade premente de aportes em PD&I para acompanhar a rápida fronteira tecnológica da defesa cibernética. Somam-se a isso o rigoroso ambiente regulatório e as complexidades inerentes ao controle de produtos sensíveis.

É sob essa ótica que a atuação da IMBEL® deve ser compreendida: embora sob o regime de Empresa Pública Dependente, sua entrega de valor transcende métricas meramente comerciais ou o lucro contábil. A existência da Empresa fundamenta-se na Segurança Nacional e na preservação da autonomia estratégica do país, transformando desafios de conjuntura em metas de prontidão e excelência industrial.

ANÁLISE DOS RESULTADOS OBTIDOS

A performance comercial da IMBEL® no exercício de 2025 superou as projeções estabelecidas no Plano de Negócios. A Empresa alcançou a marca **de 100,30% de cumprimento de meta**, prevista para faturamento no Plano de Negócio, totalizando o valor de **R\$ 245,6 milhões** frente aos R\$ 244,9 milhões planejados. Este resultado reflete a eficácia das estratégias de vendas e a prontidão das Unidades de Produção em atender à demanda, cuja distribuição por unidade e mercado detalhamos a seguir:

MERCADO	FATURAMENTO	PARTICIPAÇÃO MERCADO
MERCADO INTERNO	44.433.825,06	18,10%
MERCADO EXTERNO	10.849.059,73	4,40%
TED	189.721.160,84	77,20%
REPI	680.512,30	0,30%
	245.684.557,93*	100%

*Faturamento / Plano de Negócio.

UP	VALOR (R\$ 1,00)
FPV	39.149.279,82
FE	15.299.818,70
FJF	95.930.101,43
FI	86.049.206,31
FMCE	8.575.639,37
REPI	680.512,30
TOTAL	245.684.557,93*

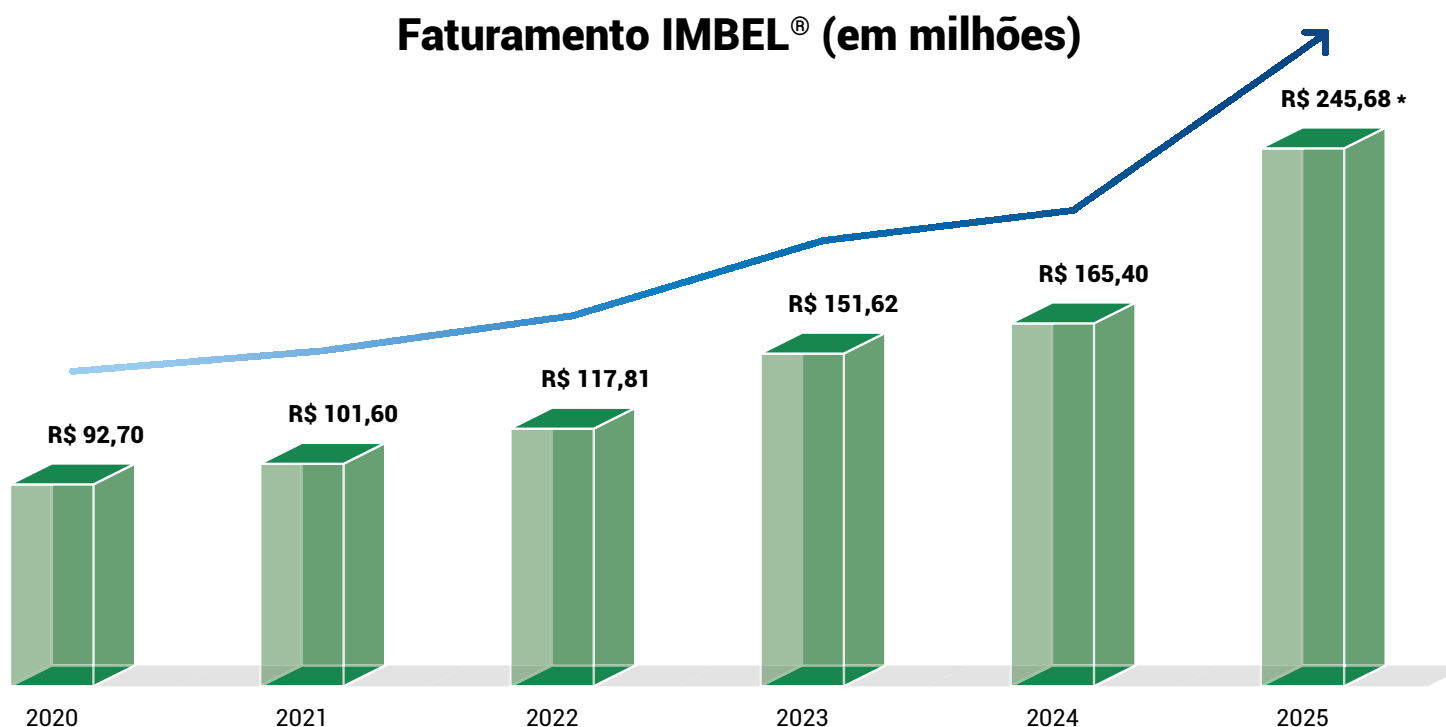
No segmento de Forças Armadas, a despeito do cenário de restrição na liberação de créditos orçamentários, a IMBEL® manteve um desempenho resiliente com a celebração de contratos que totalizaram **R\$ 189,7 milhões**. Este montante representa **77,2% da meta** projetada no Plano de Negócios, reafirmando a solidez da parceria com as Forças Singulares.

Os contratos entregues em 2025 foram na ordem de **R\$ 38,3 milhões** e os contratos em negociação, por sua vez, alcançaram o montante de **R\$ 203 milhões**.

A gestão comercial voltada às Forças Armadas encerrou o exercício com o faturamento de **R\$ 189,7 milhões**. Em termos de execução, os TED vigentes somam **R\$ 565 milhões** com o Exército, **R\$ 1,1 milhão** com a Marinha e **R\$ 49,8 milhões** com a Força Aérea.

Durante o período, a IMBEL® demonstrou alta capacidade de entrega, com **R\$ 149,9 milhões** em termos parcialmente executados e a finalização de contratos que totalizaram **R\$ 0,539 milhão**.

A análise histórica reforça a trajetória de crescimento sustentado, com uma evolução positiva do faturamento nos últimos 5 (cinco) anos, conforme demonstrado no gráfico de série histórica abaixo:



*Faturamento / Plano de Negócio



Faturamento anual



Tendência

INTELIGÊNCIA DE MERCADO, PARCERIAS E EXPANSÃO INTERNACIONAL

Para sustentar o crescimento verificado em 2025, a IMBEL® adotou uma postura proativa na diplomacia comercial e no fortalecimento de sua imagem institucional. A estratégia baseou-se em três pilares fundamentais:

Presença Global e Diplomacia de Defesa

A Empresa marcou presença nos principais fóruns globais do setor, consolidando sua marca e mapeando novas demandas. Destacam-se as participações na **IDEX 2025 (Abu Dhabi)**, na **LAAD Defense & Security (Rio de Janeiro)** e na **FAMEX 2025 (Cidade do México)**. Essas agendas, somadas aos **Diálogos de Defesa** promovidos pela ABIMDE e SEPROD/MD, permitiram o estreitamento de laços com delegações estrangeiras, resultando na identificação de oportunidades concretas de exportação e cooperação tecnológica.

Parcerias Estratégicas e Novos Negócios

A IMBEL® evoluiu em seu modelo de negócios por meio de:

- **Combinação de Produtos:** Projetos focados no aumento do valor agregado, integrando diferentes soluções do portfólio em pacotes tecnológicos completos.
- **Outsourcing e Cooperação industrial:** Celebração de parcerias com o setor privado para a prestação de serviços industriais especializados, otimizando a ocupação das fábricas.
- **Transferência de Tecnologia (ToT):** Desenvolvimento conjunto de soluções, visando a absorção de novas capacidades técnicas para a Base Industrial de Defesa.
- **Segurança Pública:** Intensificação do relacionamento institucional com as Forças Auxiliares e órgãos de Segurança Pública, visando a padronização e o fornecimento de armamentos de alta confiabilidade.

Gestão de Portfólio e Marketing

Atualmente, o portfólio da IMBEL® conta com **76 produtos ativos**, rigorosamente selecionados e geridos para atender às demandas táticas e operacionais modernas. A estrutura mercadológica está organizada pelas seguintes famílias de produtos

FAMÍLIA	QUANTIDADE
Fuzis e Carabinas	5
Pistolas	6
Cutelaria	2
Comunicações e Eletrônica	6
Munições Pesadas	20
Abrigos Temporários	0
Químicos e Explosivos	37
TOTAL	76



O exercício de 2025 marcou um ponto de inflexão na trajetória comercial da IMBEL®. Ao superar a meta estabelecida no Plano de Negócios, atingindo **100,30% do faturamento projetado (R\$ 245,6 milhões)**, a Empresa não apenas demonstrou resiliência operacional, mas também uma capacidade superior de leitura de mercado.

Mesmo diante de contingenciamentos orçamentários no segmento de Forças Armadas, a gestão comercial logrou êxito ao capturar oportunidades extraordinárias no mercado internacional — como a comercialização de **RDX e TNT** — e ao estreitar laços com órgãos de **Segurança Pública**. A estratégia de diversificação de portfólio, aliada à participação ativa em feiras internacionais como **IDEX e LAAD**, posicionou a IMBEL® como um parceiro estratégico global, capaz de oferecer soluções integradas de alto valor agregado.

A transição para um modelo focado em **parcerias e novos negócios**, incluindo o outsourcing industrial e a transferência de tecnologia, assegura que a Companhia não dependa exclusivamente de demandas cíclicas. Com uma carteira de contratos robusta e um portfólio de **76 produtos** em constante evolução, a IMBEL® encerra o ano com uma estrutura comercial madura, ágil e plenamente alinhada à sua missão de garantir a autonomia tecnológica e a soberania nacional.



INOVAÇÃO

No exercício de 2025, a IMBEL® consolidou a **inovação** como um pilar transversal às suas operações industriais. Sob a gestão da Diretoria de Inovação (INOVA), a Companhia direcionou esforços para a redução da dependência tecnológica externa, alinhando-se estritamente à Estratégia Nacional de Defesa (END) e ao Plano Estratégico do Exército (PEEx).

O Ecossistema do Vale da Eletrônica (ESRS)

O grande marco estratégico de 2025 foi a consolidação do **Escritório de Representação da IMBEL em Santa Rita do Sapucaí (ESRS)**. Localizado no município de Santa Rita do Sapucaí-MG, na região conhecida como "Vale da Eletrônica", o ESRS funciona como o hub de inteligência da IMBEL®, conectando a tradição fabril ao dinamismo das startups e instituições de ensino de renome.

- **Prospecção Tecnológica:** O ESRS atuou como um radar para tecnologias sensíveis, permitindo que a IMBEL® identifique tendências em microeletrônica e sistemas embarcados antes que se tornem obsoletas.
- **Interação com o Ecossistema:** A presença física no polo tecnológico facilitou o acesso a capital humano altamente qualificado e laboratórios compartilhados, reduzindo drasticamente o time-to-market de novos projetos.

GESTÃO DE PROJETOS DE PD&I

A estratégia de inovação da IMBEL® está centrada na conquista da Soberania Tecnológica, fundamentada na expansão da Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e no fomento a Tecnologias Duais. O foco prioritário recai sobre a excelência em sistemas de armas e munições, aliado ao domínio do ciclo completo de soluções C4ISR (Comando, Controle, Comunicações, Computação, Inteligência, Vigilância e Reconhecimento). Este compromisso estende-se à modernização industrial por meio da automação de linhas de produção e à garantia da autossuficiência em insumos críticos de explosivos e propelentes. Para viabilizar tais avanços, a Empresa fortalece o modelo de Tríplice Hélice (Governo, Academia e Empresa) e consolida sua presença física em polos de vanguarda, como o Escritório de PD&I em Santa Rita do Sapucaí.

Eixos

FOCO

- Autonomia estratégica.
- Exclusividade e soberania.
- Nacionalização e relevância.
- Domínio tecnológico crítico.
- Confiabilidade e segurança.

RESULTADO

- Entrega de Poder de Combate
- Garantia do Ciclo de Vida.
- Sustentação do Poder de Fogo Nacional
- Sustentação da Base Industrial de Defesa
- Longevidade e Sustentabilidade fabris

A INOVA vem trabalhando na concepção da estratégia para PD&I da IMBEL® em suas diversas áreas de domínio, as quais estão sendo classificadas em Eixos de Inovação, a saber:

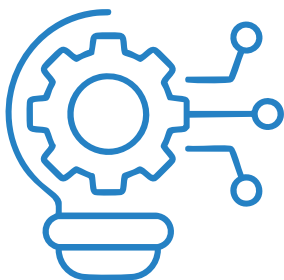


REALIZAÇÕES

Projetos iniciados em 2025:

Eixo Explosivos e Propelentes

- Projeto básico para instalação de planta Industrial de Éter
- P&D para produção de kit de explosivos para adestramento de cães farejadores
- Pesquisa e desenvolvimento de cartuchos de sinalização.
- Desenvolvimento da composição B tipo 1 Grau A¹
- Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento do processo de produção de nitroguanidina em escalas laboratoriais



Eixo Munições

- Desenvolvimento da Espoleta de munições de morteiros convencionais
- Planta Industrial de Cargas de Propulsão (PICAP)
- Desenvolvimento do processo de fabricação do Estojo de latão 105 mm
- Planta de Munições de Alcance Estendido (PMAE)

Eixo C4ISR

- Desenvolvimento do módulo de amplificação de 20 watts do Rádio Rondon -TRC 1222
- P&D do Módulo Computador Veicular (MCV-2000) com arquitetura X86
- Desenvolvimento de forma de onda (FO) para comunicação utilizando o padrão sistemas de rádio digital de duas vias de alto desempenho

Eixo Armamento

- Desenvolvimento do Fuzil de Treinamento 5,56 IA 2
- Desenvolvimento da Pistola IMBEL 9mm Tática Compacta Modelo 8 (striker fire)
- Desenvolvimento da produção dos componentes metálicos para montagem do Abrigo Modular de Campanha (AMC-X30i)
- Desenvolvimento de Fuzil de Assalto Modular IMBEL
- Sistema integrado de fabricação de canos e culatra
- Desenvolvimento de Fuzil de Treinamento Simulador de Tiro



O porquê da ICT-IMBEL® ser importante para a Defesa

- a. Fomento à Inovação:** Investimos em P&D de novos produtos e tecnologias, mantendo a empresa competitiva em um mercado global em constante evolução, onde a inovação é essencial para a eficácia e a modernização das forças armadas.
- b. Integração com o Ecossistema de Inovação:** estabelecemos parcerias com universidades, centros de pesquisa e empresas privadas, enriquecendo o ambiente de inovação e possibilitando a troca de conhecimentos, recursos e experiências que são vitais para o avanço tecnológico.
- c. Desenvolvimento de Talentos:** participamos na formação de profissionais qualificados e projetos de pesquisa e estágios em parceria com instituições de ensino superior, contribuindo para a capacitação de novos talentos, essenciais para o futuro da indústria de defesa.
- d. Autonomia e Soberania Nacional:** fortalecemos a capacidade do Brasil de desenvolver suas próprias tecnologias de defesa, reduzindo a dependência de fornecedores estrangeiros e garantindo a segurança do país.

O porquê da ICT-IMBEL® ser importante para a Sociedade

- a. Segurança e Defesa:** A pesquisa e desenvolvimento promovidos pela IMBEL® resultam em produtos que melhoram a segurança pública e a defesa nacional. Isso beneficia diretamente a sociedade, garantindo um ambiente mais seguro para todos.
- b. Impulso à Economia:** A IMBEL® gera empregos e contribui para o desenvolvimento econômico local e nacional. O investimento em tecnologia e inovação também cria oportunidades para fornecedores e empresas parceiras, estimulando o crescimento econômico.
- c. Avanços Tecnológicos:** As inovações desenvolvidas pela IMBEL® podem ter aplicações além do setor militar, beneficiando diversas áreas civis, como segurança pública, metal mecânica, química, dentre outras.
- d. Educação e Capacitação:** A colaboração com instituições de ensino contribui para a formação de uma mão de obra qualificada, essencial para o desenvolvimento do país. Isso fortalece o sistema educacional e promove a ciência e a tecnologia no Brasil.

A PROPRIEDADE INTELECTUAL NA IMBEL®



Ao proteger sua propriedade intelectual, a IMBEL® não só assegura a exclusividade sobre suas criações e inovações, mas também conquista uma vantagem competitiva significativa em relação aos seus ativos tecnológicos. A proteção de patentes, marcas, desenhos industriais e direitos autorais permite que a empresa mantenha o controle sobre o uso de suas inovações e evite a apropriação indevida de suas descobertas por terceiros.

Nos últimos anos, a IMBEL® vem reforçando sua consciência acerca da importância do registro de suas marcas, entendendo não apenas como uma ferramenta de proteção contra o uso indevido, mas como um ativo de valor econômico que contribui diretamente para a sustentabilidade financeira da Empresa.

Por meio de práticas de monitoramento, proteção e renovação de suas marcas, a IMBEL® assegura a preservação de seu patrimônio intelectual, promovendo a continuidade de sua reputação no mercado e garantindo que os consumidores possam identificar, com confiança, a origem de seus produtos e serviços. Essa abordagem estratégica reafirma o compromisso da Empresa com a excelência e a inovação, consolidando sua posição como referência em seu segmento.



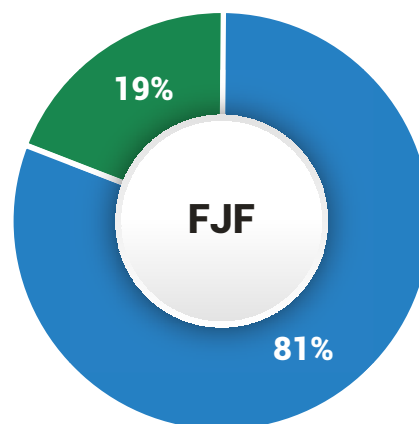
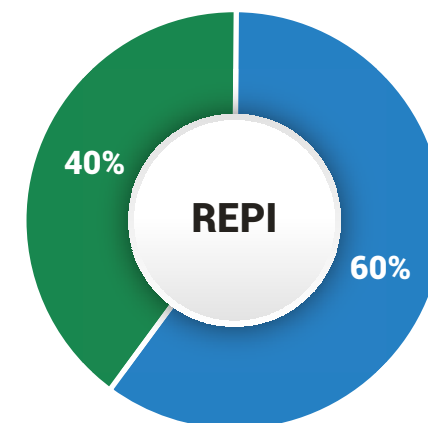
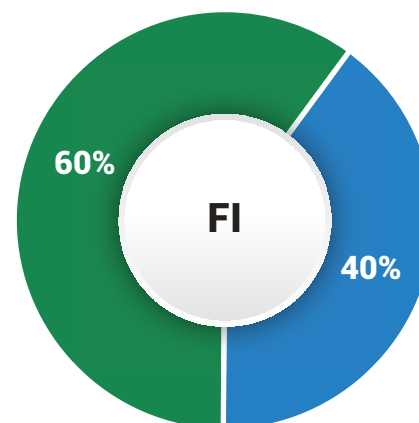
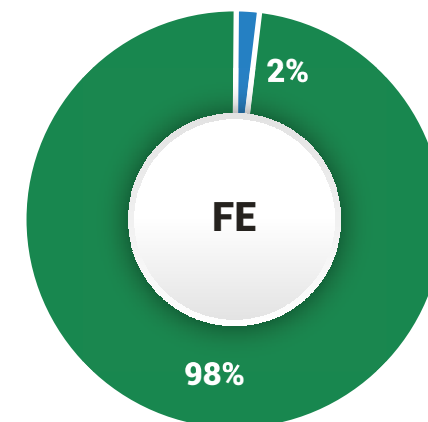
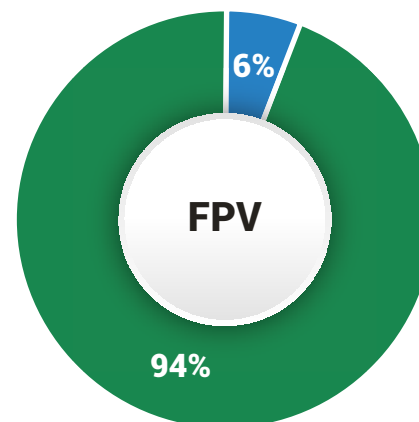
7

SUSTENTABILIDADE

COMPROMISSO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA EM MEIO AMBIENTE

Na IMBEL®, a gestão ambiental é o nosso compromisso estratégico com o amanhã. Operamos baseado em normativos internacionais ISO, que garante que todas as nossas fábricas sigam as melhores regras de cuidado com o meio ambiente.

O motor dessa gestão é o Ciclo PDCA: nós planejamos cada ação, executamos, conferimos se deu certo por meio de auditorias internas e agimos para melhorar sempre. Nosso objetivo é simples e poderoso: produzir o que o Brasil precisa em termos de Defesa e segurança, gastando menos recursos naturais, gerando menos resíduos e prevenindo qualquer tipo de poluição.



Mais de **80%** de
**ÁREA
PRESERVADA**

Área Preservada / Conservada ●

Área Construída / Útil ●



GESTÃO AMBIENTAL NAS UNIDADES DE PRODUÇÃO

FE

Segurança máxima na contenção de vazamentos químicos:

- **Identificamos:** A necessidade de estarmos prontos para qualquer emergência com produtos químicos.
- **O que fizemos:** Adquirimos um material tecnológico inovador que “engole” e neutraliza ácidos e outras substâncias perigosas se elas caírem no chão, reduzindo o risco de contaminação do solo e facilitando o recolhimento do material.
- **Valor gerado:** Garantimos que o solo e a água fiquem protegidos e que nossos funcionários trabalhem com muito mais segurança e rapidez em caso de incidentes.



FJF

Inteligência Hídrica:

- **Identificamos:** A chance de usar a água da chuva em vez de gastar a água potável advinda da concessionária local.
- **O que fizemos:** Instalamos reservatórios gigantes que guardam até **40 mil litros de água da chuva**.
- **Valor gerado:** Agora, economizamos pelo menos 50% da água usada em vestiários e descargas, além de termos uma reserva extra para combate a incêndios.



Melhorias no tratamento de efluentes:

- **Identificamos:** A necessidade de melhorar as estruturas de tratamento de efluentes da FJF.
- **O que fizemos:** Realizamos adequações e ajustes nas estruturas de tratamento de efluentes e melhoramos o acesso aos equipamentos, melhorando a dosagem dos reagentes e a qualidade do efluente tratado.
- **Valor gerado:** O efluente gerado pelas atividades agora é tratado com uma eficiência de remoção que atende à legislação ambiental. Além de melhorar a gestão ambiental da UP, o impacto ambiental da FJF reduziu substancialmente.



IMBEL® - Capacidades que geram Poder de Combate

FPV

Água Limpa

- **Identificamos:** Por conta de exigências do órgão ambiental e sentença judicial a urgência em modernizar como tratamos as águas efluentes da fabricação de produtos.
- **O que fizemos:** Construímos bases para quatro novas Estações de Tratamento de Efluentes Industriais, renovamos parte da tubulação de drenagem química e estamos terminando a instalação do sistema de exaustão da nitrocelulose.
- **Valor gerado:** Procuramos as exigências das condicionantes do Licenciamento Ambiental e garantimos que nossa produção seja mais limpa.



FONTES DE ENERGIA RENOVAVEIS E MERCADO LIVRE DE ENERGIA



A IMBEL® está na era da energia limpa. O Mercado Livre de Energia (MLE) nos permite escolher fornecedores que produzem energia através do sol e do vento, reduzindo nossa “pegada de carbono” (a poluição que deixamos no ar). Além disso, somos produtores de energia! Temos nossa própria Pequena Central Hidrelétrica (PCH) em Minas Gerais - a REPI, que gera energia limpa para nós e o excedente é comercializado para a rede nacional.

CONFORMIDADE COM REQUISITOS LEGAIS AMBIENTAIS DE SEGURANÇA DO TRABALHADOR

Seguimos a lei à risca para evitar qualquer sanção administrativa. Usamos sistemas modernos para controlar todas as nossas licenças e garantir que nunca fiquemos devendo nada aos órgãos ambientais. Estamos dando um passo gigante ao buscar a certificação Verde Oliva junto ao Exército Brasileiro, o nosso principal cliente. Isso significa que nossas fábricas em breve começarão a ser auditadas para provar que são modelos de sustentabilidade militar, tratando resíduos e cuidando da segurança da melhor maneira possível. Na FPV, contratamos até pesquisas profundas no solo para garantir que a água subterrânea esteja sempre protegida.



INDICADORES DE DESEMPENHO AMBIENTAL

Os resultados de 2025 mostram que levamos o assunto a sério. Desde 2022, o número de indicadores que acompanhamos dobrou, passando de cinco para dez.

- **Compras do Bem:** Nas fábricas de Juiz de Fora e da Estrela, 100% das compras seguiram critérios de sustentabilidade;
- **Educação que Transforma:** Realizamos dezenas de “Diálogos de Meio Ambiente” para ensinar nossos colaboradores a cuidar da natureza todos os dias. A FPV liderou com 24 encontros e Itajubá com 21.
- **Desafio dos Resíduos:** Sabemos que fábricas geram resíduos, por isso monitoramos tudo. Enquanto algumas unidades lidam com resíduos perigosos de forma controlada, outras já migraram quase totalmente para resíduos que não agredem o ambiente.



A IMBEL® é uma verdadeira guardiã das florestas. Você sabia que na maioria das nossas fábricas a área construída é mínima? Na Fábrica da Estrela, por exemplo, **98% de todo o terreno é de mata preservada** e na Fábrica Presidente Vargas conta com **94% de sua área conservada**. No total, protegemos milhares de hectares de florestas e áreas verdes nos municípios onde estamos. Produzir com responsabilidade e abraçar a comunidade: esse é o jeito IMBEL® de crescer!

E não fazemos isso sozinhos:

- Realizamos eventos com escolas e faculdades para plantar mudas de árvores nativas.
- Recuperamos as matas nas beiras dos rios (matas ciliares) para proteger nossa água.

Abrimos nossas portas para que a comunidade aprenda sobre conservação e biodiversidade.

8

GESTÃO DE PESSOAS E VALORIZAÇÃO DO CAPITAL HUMANO



O capital humano representa o ativo mais estratégico da IMBEL®. No exercício de 2025, a Empresa reafirmou seu compromisso com uma gestão de pessoas pautada na meritocracia, na diversidade e no desenvolvimento contínuo, compreendendo que a excelência industrial e a inovação tecnológica só são possíveis por meio de uma força de trabalho engajada, capacitada e valorizada.

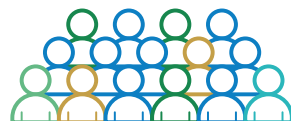
Com um quadro de pessoal que reflete a pluralidade da sociedade brasileira, a IMBEL® monitora atentamente a sua **composição demográfica**, analisando indicadores de **etnia, escolaridade e diversidade**. Essa visão analítica permite à Empresa promover um ambiente de trabalho mais inclusivo e equitativo, integrando profissionais com **necessidades especiais** e garantindo que o talento seja o principal critério de evolução na carreira. O elevado nível de escolaridade de nosso corpo funcional, aliado a uma política de **treinamentos e capacitações técnicas**, assegura que a Companhia permaneça na vanguarda do setor de Defesa, transformando conhecimento em soberania nacional.

Além do investimento técnico, a IMBEL® avançou significativamente no pilar da motivação e bem-estar. Em reconhecimento ao esforço e à dedicação de seus empregados, o ano de 2025 foi marcado pelo **fortalecimento do pacote de benefícios**, com destaque para o aumento real do ticket alimentação e a melhoria nos instrumentos de suporte social. Tais medidas visam não apenas a retenção de talentos, mas a construção de um clima organizacional saudável e produtivo, onde cada colaborador se sinta parte fundamental da missão de prover soluções de segurança e defesa para o Brasil.

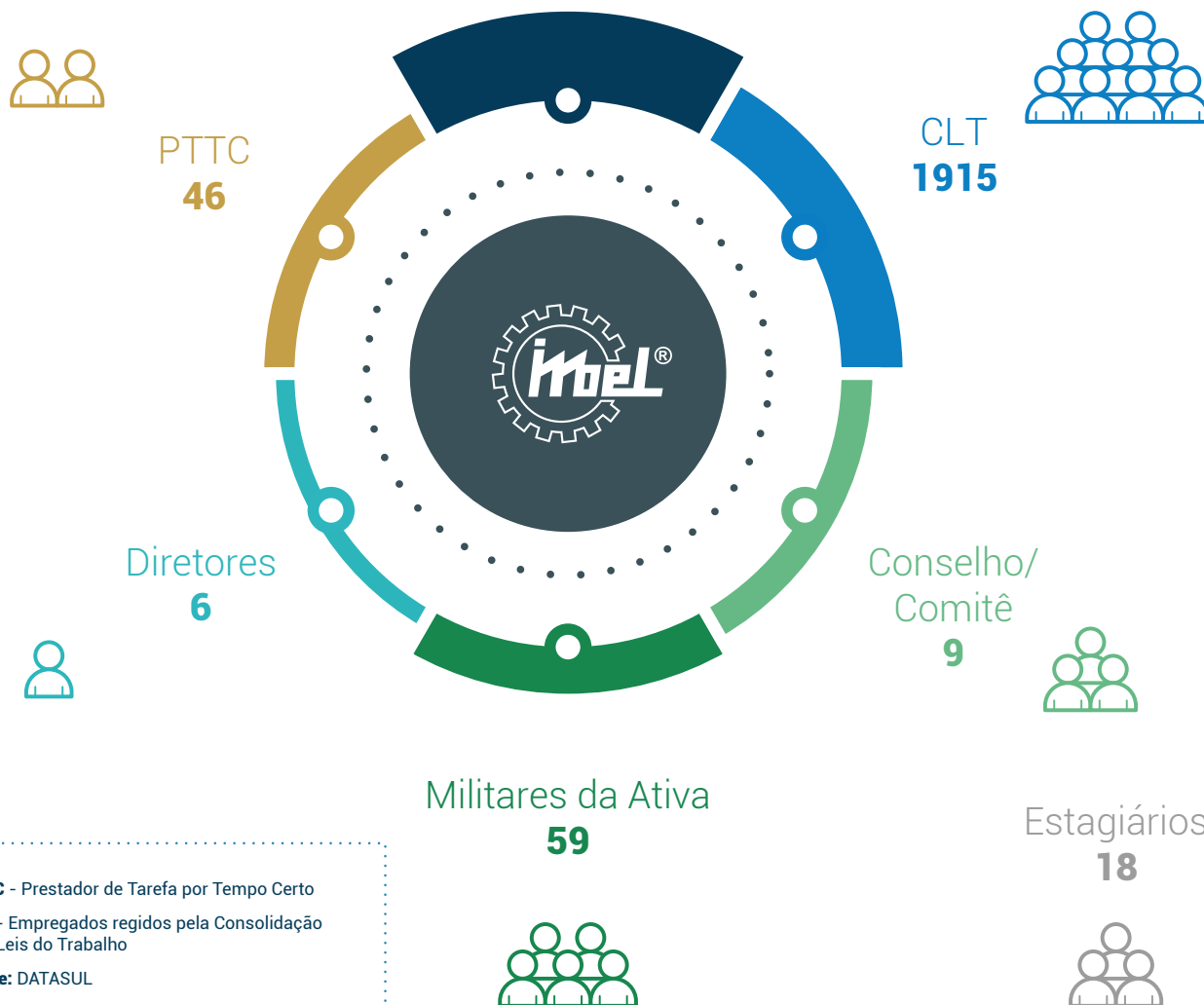




MANPOWER



Total Geral:
2053



PTTC - Prestador de Tarefa por Tempo Certo
CLT - Empregados regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho

Fonte: DATASUL

TOTAL DE FUNCIONÁRIOS

Total de funcionários 2025	
Aposentados Invalidez ²	76
Aprendiz	59
Diretores	6
EC	1724
ECLP	56
Estagiários	18
Militar da Ativa	59
PTTC	46
TOTAL GERAL¹	2044

¹obs.: Não foi considerado o efetivo de 09 conselheiros.

²obs.: Judicializados: 1(um) empregado (FI).

ESCOLARIDADE 2025

FUNDAMENTAL COMPLETO	
FPV	14
FJF	17
FMCE	8
FI	115
FE	56
SEDE	3
TOTAL GERAL	213

FUNDAMENTAL INCOMPLETO	
FPV	15
FJF	1
FMCE	2
FI	35
FE	12
SEDE	1
TOTAL GERAL	66

NÍVEL MÉDIO COMPLETO	
FPV	253
FJF	173
FMCE	55
FI	312
FE	133
SEDE	29
TOTAL GERAL	955

NÍVEL MÉDIO INCOMPLETO	
FPV	10
FJF	8
FMCE	3
FI	21
FE	7
SEDE	2
TOTAL GERAL	51

NÍVEL SUPERIOR COMPLETO	
FPV	76
FJF	85
FMCE	69
FI	99
FE	54
SEDE	124
TOTAL GERAL	507

NÍVEL SUPERIOR INCOMPLETO	
FPV	12
FJF	11
FMCE	10
FI	8
FE	7
SEDE	4
TOTAL GERAL	52

PÓS-GRADUAÇÃO	
FPV	49
FJF	32
FMCE	1
FI	37
FE	24
SEDE	26
TOTAL GERAL	169

DOUTORADO	
FPV	3
FJF	2
FMCE	0
FI	0
FE	2
SEDE	2
TOTAL GERAL	9

MESTRADO	
FPV	4
FJF	3
FMCE	3
FI	6
FE	6
SEDE	9
TOTAL GERAL	31



NECESSIDADES ESPECIAIS 2025

UP	MASCULINO	FEMININO
FPV	6	1
FJF	19	6
FMCE	2	0
FI	12	6
FE	7	1
SEDE	4	1
TOTAL	50	15

VALOR GASTO COM TREINAMENTOS X QUANTIDADE DE CAPACITADOS

UP	VALOR	CAPACITADOS
FPV	R\$ 37.499,94	319
FJF	R\$ 26.637,00	126
FMCE	R\$ 12.637,86	68
FI	R\$ 23.995,00	620
FE	R\$ 17.762,32	266
SEDE	R\$ 60.735,14	84
TOTAL	R\$ 179.267,26	1483

BENEFÍCIOS COMO VALORIZAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

Aumento no valor global dos benefícios aos empregados de **R\$ 7,9 milhões**, de 41,7 milhões para 49,5 milhões, reforçando o compromisso de melhorias com os empregados, especialmente nos Auxílios alimentação/refeição e Plano de saúde:

Salários e Benefícios	31/12/2025	31/12/2024
Restituição Plano de Saúde	4.492.830,33	3.999.936,27
Auxílios Alimentação/Refeição	42.190.064,09	35.763.451,54
Auxílio Creche	813.015,15	671.341,87
Auxílio Transporte /combustível	1.817.718,85	1.038.790,54
Auxílio Funeral	20.901,36	10.326,32
Seguro de Vida em Grupo	191.864,72	244.233,71
Previdência Privada	Não se Aplica	Não se Aplica



9

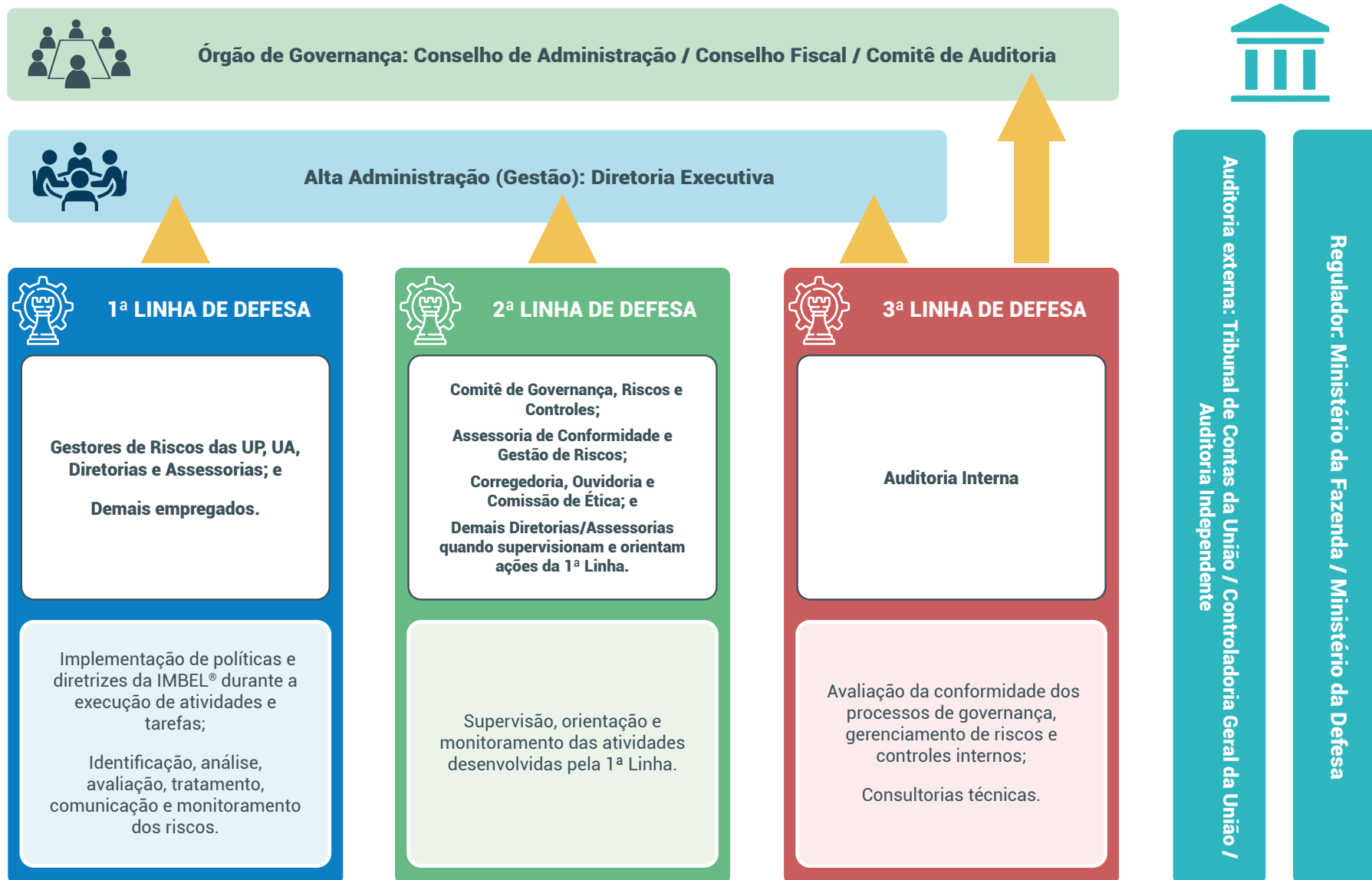
GOVERNANÇA, RISCOS E CONFORMIDADE (COMPLIANCE)

SISTEMA DE GESTÃO DE RISCOS DA IMBEL®

A estrutura de Governança Corporativa da IMBEL® adota o Modelo de Três Linhas de Defesa, dentre outras orientações e práticas divulgados pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA-Brasil), integrando sistematicamente a gestão de riscos e os controles internos em todos os níveis da organização.

Esse modelo ajuda a garantir a melhoria contínua do gerenciamento de riscos, integridade, conformidade e controles internos, bem como estabelece responsabilidades a todos os integrantes/setores da IMBEL®.

Três Linhas de Defesa da IMBEL®



Adaptação da Guidance on the 8th EU Company Law Directive da ECIIA/FERMA, artigo 41 (IIA Brasil)

Da Primeira Linha de Defesa

A Primeira Linha de Defesa é formada pelos gestores operacionais das Diretorias, Assessorias, Unidades de Produção (UP) e Unidade de Administração (UA). Esses gestores são os proprietários dos riscos e os responsáveis diretos pela execução dos processos finalísticos e de apoio.

Os gestores operacionais devem identificar, avaliar e mitigar riscos em tempo real, garantindo que a execução das tarefas ocorra em estrita observância às políticas internas e aos objetivos estratégicos estabelecidos pela Alta Administração.

Compete a estes gestores a instituição e manutenção de controles operacionais integrados aos processos de gestão, dimensionados de acordo com a complexidade, natureza e visão da IMBEL®.

Na execução diária, os gestores operacionais devem estabelecer e manter controles internos eficazes para salvaguardar os ativos contra ameaças e inconsistências, cabendo-lhes a identificação tempestiva de deficiências destes controles e a comunicação oportuna às chefias superiores.

Da Segunda Linha de Defesa

A segunda linha de defesa está situada no nível da gestão e visa assegurar que os controles instituídos pela primeira linha operem com a devida eficiência e adequação.

Essa camada é constituída pelo Comitê de Governança Riscos e Controles, pela Área de Integridade, Gestão de Riscos e Controle Interno, pela Diretoria Administrativo-Financeira (em suas funções de supervisão, fiscalização e orientação) e demais Diretorias/Assessorias (em suas funções de supervisão e orientação à 1ª linha).

Também compõem esse universo a Corregedoria, a Ouvidoria e a Comissão de Ética, que desempenham papéis fundamentais na prevenção de irregularidades, mediação de conflitos e zelo pela ética pública.

Compete às instâncias desta linha verificar a aderência dos processos à legislação e garantir a aplicação rigorosa do princípio da segregação de funções (autorização, execução e controle), mitigando vulnerabilidades a fraudes e conflitos de interesse.

Esta camada provê o suporte metodológico à primeira linha por meio de orientações e treinamentos, bem como garante a robustez e qualidade do sistema de gestão de riscos ao coordenar as atividades de gerenciamento de riscos e compliance.

Essa arquitetura organizacional visa proporcionar accountability e segurança razoável para a consecução da visão institucional, em alinhamento com as normas, orientações, sugestões e recomendações dos Órgãos de Controle.

Da Terceira Linha de Defesa

A terceira linha de defesa é representada pela atividade de auditoria interna, que presta serviços de avaliação e de consultoria com base nos pressupostos de autonomia técnica e de objetividade.

A Auditoria Interna da IMBEL® (AI), como terceira linha de defesa, executa as atividades de auditoria de natureza contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional; e avalia a integridade, a conformidade dos processos de governança, o gerenciamento de riscos e os controles internos da gestão.

A avaliação realizada pela AI compreende a análise objetiva de evidências, com vistas a fornecer opiniões e/ou conclusões sobre o cumprimento das metas estabelecidas pela Empresa, e quanto à regularidade, à economicidade, à eficiência e à eficácia da gestão orçamentária, financeira e patrimonial da IMBEL®.

Os trabalhos de consultoria, realizados pela AI, consistem em atividades de assessoria e aconselhamento, as quais abordam assuntos estratégicos da gestão, como os processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos e ser condizentes com os valores, as estratégias e os objetivos da Empresa.

Principais Instrumentos para Gestão de Riscos na IMBEL®

A Gestão de Riscos da IMBEL® tem por finalidade propiciar o adequado gerenciamento dos riscos e a exploração das oportunidades, tendo como foco a otimização do desempenho e a entrega de resultados à sociedade.

A Política de Gestão de Riscos, Integridade, Conformidade e Controles Internos da IMBEL® é o instrumento que estrutura a empresa, de modo que todos os setores da organização tenham responsabilidades específicas na Gestão de Riscos e atuem de forma integrada. Dessa forma a empresa atua de forma preventiva e proativa, baseada em ciclos contínuos de análise de ambiente, fixação de objetivos, identificação, avaliação e tratamento de riscos, assistidos por atividades de controle e monitoramento sistemático.

Para o gerenciamento dos riscos, a IMBEL® adota uma Metodologia de Gestão de Riscos própria, a qual foi construída a partir dos principais documentos e princípios que orientam a Gestão de Riscos, além de observar as melhores práticas de governança dos setores público e privado.

O Plano Corporativo de Gestão de Riscos, Integridade, Conformidade e Controles Interno 2026/2027, por sua vez, norteia as ações estratégicas da empresa a partir das diretrizes da Presidência com vistas a desenvolver a Gestão consolidar a atuação pautada nos princípios de integridade e ética que regem a administração pública. Esse estabelece as atribuições e os procedimentos a serem executados pelos gestores, de modo a possibilitar a atuação preventiva e proativa de todos os setores, a fim de evitar a ocorrência de eventos inesperados e indesejados que possam impactar negativamente a consecução dos objetivos estratégicos.

Para garantir a precisão e a tempestividade das informações, a Empresa utiliza um Sistema Corporativo informatizado, desenvolvido internamente pela Assessoria de Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação (AGTIC) e a Área de Integridade, Gestão de Riscos e Controle Interno (IRC). Essa plataforma digital permite o gerenciamento centralizado de riscos e controles, provendo suporte tecnológico essencial ao processo decisório em todos os níveis de gestão.

Ações realizadas (Riscos/Oportunidades)

Ao longo de 2025, a IMBEL® intensificou o monitoramento de seus riscos relevantes, priorizando a proteção dos Objetivos Estratégicos que sustentam a missão de desenvolver, fortalecer e manter as capacidades estratégicas para a Defesa Nacional.

Nesse contexto, a Área de Integridade, Gestão de Riscos e Controle Interno monitorou sistematicamente 63 riscos relevantes. Fruto das ações de mitigação implementadas pelos gestores até dezembro de 2025, observou-se que 52% desses riscos encontram-se dentro do 'apetite ao risco' definido pela Empresa. Isso significa que mais da metade dos riscos identificados já operam em níveis considerados aceitáveis (baixo ou médio), proporcionando segurança razoável para o alcance das metas institucionais e para a continuidade dos negócios.

O quadro, a seguir, apresenta as principais áreas dos Riscos Estratégicos da IMBEL e a identificação das respectivas oportunidades.

PRINCIPAIS ÁREAS DOS RISCOS ESTRATÉGICOS IMBEL	OPORTUNIDADES
Industrial	• Modernização do parque fabril; • Melhoria da Infraestrutura Industrial; • Melhoria nos processos.
Intellectual (Talentos)	• Ser destaque nos programas de qualidade de vida no trabalho; • Reter talentos; • Incremento da relação com o EB na disponibilização de Militares para IMBEL®.
Mercado	• Desenvolvimento de novos Produtos Estratégicos de Defesa - PRODE de interesse do Exército Brasileiro - EB; • Incremento das relações com os mercados alvo; • Aperfeiçoamento do portfólio de produtos; - Realização de novas parcerias.
Orçamentária	• Incremento da relação com o EB na disponibilização de recursos orçamentários discricionários e de investimento para desenvolvimento da IMBEL®.
Inovação	• Otimizar a aplicação de recursos na área de Inovação Tecnológica.

Obs.: Informações acerca da especificidade dos Riscos Estratégicos, bem como das circunstâncias de ocorrência destes encontram respaldo legal de sigilo empresarial, conforme estabelece o Decreto nº 7.724/12, art. 5º, § 2º.

A atuação da IMBEL® no tratamento preventivo de Riscos Críticos em áreas industriais e administrativas sensíveis – como Orçamentário-Financeira, Produção, Aquisições, Gestão de Pessoal, Segurança do Trabalho, Ambiental, Jurídica e Segurança da Informação – reflete-se diretamente na proteção dos Objetivos Estratégicos da empresa. Esse gerenciamento integrado garante que a identificação e correção de falhas nos processos internos contribua para a manutenção das capacidades da empresa.

Cabe ressaltar que, no decorrer de 2025, apesar da maior parte das ações para mitigação dos riscos necessitarem de elevados recursos, a IMBEL® conseguiu gerenciar e realizar ações menos onerosas que contribuíram para a redução dos níveis desses riscos.

Esse esforço mostrou maturidade e resiliência da empresa em face de cenários adversos, consolidando uma perspectiva favorável para a sustentabilidade da Empresa e para a segurança de suas operações nos anos subsequentes.

Perspectivas para o ano de 2026

Para 2026, a IMBEL® visa atuar de forma ativa e contínua no monitoramento e no tratamento das principais causas dos seus Riscos Relevantes críticos, visando assegurar o cumprimento de sua Visão.

Nesse contexto, a Área de Integridade, Gestão e Riscos e Controle Interno atuará no suporte técnico e orientação à Primeira Linha de Defesa (gestores operacionais) em áreas sensíveis, como produção, segurança do trabalho, gestão orçamentária, ambiental, patrimonial e segurança da informação. Esse esforço estende-se ao gerenciamento rigoroso de riscos em novos negócios, parcerias e projetos estratégicos, proporcionando a segurança jurídica e operacional necessária para evitar prejuízos e garantir a continuidade dos negócios.

Buscando a excelência na gestão pública, a IMBEL® promoverá ciclos constantes de treinamento e a implementação de boas práticas identificadas por meio de benchmarking junto a empresas afins e Órgãos Públicos.

Por fim, planeja-se o aperfeiçoamento da metodologia de gestão de riscos para agregar valor aos processos organizacionais e na tomada de decisões, consolidando uma maturidade institucional que garanta a consecução dos seus Objetivos Estratégicos.

INTEGRIDADE, CONFORMIDADE E CONTROLE INTERNO

Sistema de Integridade, Conformidade e Controle Interno da IMBEL®

O Sistema de Integridade, Conformidade e Controle Interno da IMBEL® é constituído por gestores dos diversos níveis hierárquicos, dos mais variados setores da Empresa e adota o modelo de três linhas de defesa o qual define responsabilidades integrando a gestão de riscos e os controles internos em todos os níveis.

Destaca-se que a conformidade e os controles internos oportunizam fortalecer os mecanismos e as práticas de governança, mediante o gerenciamento das informações, sejam de cunho deliberativo, fiscalizador ou consultivo, oriundas dos órgãos de fiscalização e controle, bem como dos órgãos estatutários, de modo a auxiliar e cooperar com a Diretoria Executiva em prol de uma gestão mais eficiente e transparente.

Nesse contexto, verifica-se que o Data Driven torna o processo decisório fundamentado em evidências e possibilita a execução ordenada das atividades da organização de forma ética, econômica, eficiente e eficaz, com preservação da legalidade e da economicidade no dispêndio de recursos públicos.

Do exposto, essa estratégia viabiliza ao controle interno analisar os processos, articular a resolubilidade dos apontamentos, acompanhar os resultados e encaminhar Relatórios de Providências à Governança da Empresa, oportunizando elevar o grau de maturidade, assim como a aderência aos pilares da prevenção, da detecção e da remediação, seja no âmbito administrativo, de industrialização e da governança corporativa.

Administrativo: Assegurem o suporte adequado aos processos de negócio e de governança. Estão relacionados à gestão dos recursos necessários para o desenvolvimento dos processos internos.

Governança Corporativa: São processos gerenciais ou de informação e decisão, ligados à estratégia que estão diretamente relacionados à formulação de políticas e diretrizes para o estabelecimento e consecução de metas, bem como ao estabelecimento de métricas (indicadores de desempenho) e às formas de avaliação dos resultados alcançados.

Industrialização: Referem-se à essência do funcionamento. Caracterizam a atividade fim e apoiam outros processos internos, gerando produtos/serviços para os clientes e demais stakeholders.

A IMBEL®, reafirmando seu compromisso com a ética pública, aprovou no ano de 2025 os seguintes atos normativos destinados à promoção de medidas corporativas de prevenção, detecção, remediação e responsabilização por fraudes, atos de corrupção, irregularidades e desvios éticos:

- Programa Corporativo de Integridade e Compliance da IMBEL®, em 3 de novembro de 2025; e
- Plano Corporativo de Gestão de Riscos, Integridade, Conformidade e Controles Internos 2026/2027, em 16 de dezembro de 2025.

Do anteriormente aludido, no ano de 2025 foram registrados 134 processos, de forma ampla, que resultaram em 328 demandas no MCI SIMBEL.

	1º Semestre		2º Semestre	
	Quantidade de Processos	Quantidade de demandas	Quantidade de Processos	Quantidade de demandas
Tribunal de Contas da União - TCU	2	0	7	67
Controladoria Geral da União - CGU	1	4	-	-
Auditoria Interna - AI	4	26	5	18
Conselho Fiscal - CF	8	30	7	22
Comitê De Auditoria - COAUD	23	56	24	47
Conselho de Administração	7	0	6	0
Assembleia Geral	2	5	3	0
Diretoria Executiva	17	3	15	5
Comitê de Governança, Riscos e Controle - CGRC	-	-	1	0
(IG SEST)	2	45	-	-
TOTAL 2025	Processos: 134		Demandas: 328	

A white ABB robotic arm is positioned in a factory environment, surrounded by yellow safety barriers. The arm is equipped with various cables and a gripper at the end. In the background, there are industrial structures and a safety sign with three warning symbols: a hand, a gear, and a person, each with a red prohibition sign over it. The sign contains text in Portuguese: 'ENTRADA PERMITIDA APENAS PARA PESSOAS AUTORIZADAS', 'NÃO REMOVA DISPOSITIVOS E PROTEÇÕES DE SEGURANÇA', and 'NÃO CORRA, NÃO BEBE, NÃO FUME, NÃO CONSUMA DROGAS E NÃO USE CELULAR'.

10

**PERSPECTIVAS, PLANOS
EM CURSO E DESAFIOS
FUTUROS**

Estratégia de Longo Prazo - Ciclo 2023-2027

A Empresa mantém direcionamento voltado ao fortalecimento de sua atuação como integrante relevante da Base Industrial de Defesa, buscando assegurar sua sustentabilidade econômico-financeira, ampliar a eficiência operacional e consolidar sua contribuição às demandas estratégicas do Estado brasileiro.

O ambiente de atuação da IMBEL® apresenta desafios estruturais e conjunturais, destacando-se a necessidade de aprimoramento contínuo da gestão de recursos, a incorporação de inovação tecnológica para manutenção da competitividade, bem como a garantia permanente de elevados padrões de qualidade, segurança e conformidade regulatória.

Adicionalmente, a Empresa foi impactada, nos últimos anos, pela redução de recursos orçamentários destinados ao setor, fator que limitou a execução de investimentos e projetos estratégicos. Esse cenário foi intensificado pelas restrições fiscais decorrentes da Emenda Constitucional nº 95/2016, que instituiu o teto de gastos públicos, exigindo readequações institucionais e maior racionalização das iniciativas empresariais.

Diante dessa realidade, em articulação com o Ministério da Defesa e o Exército Brasileiro, a IMBEL® vem conduzindo ações de reposicionamento e planejamento voltadas à superação dos desafios produtivos e mercadológicos, incluindo a revisão de prioridades, a modernização de processos e a estruturação de novos planos de negócios alinhados às exigências do mercado e às necessidades estratégicas nacionais.

Além dos avanços institucionais e operacionais, a IMBEL® também registrou importantes progressos no âmbito do Objetivo Estratégico de Fortalecimento da Dimensão Humana, reafirmando que o desempenho organizacional está diretamente associado à valorização de seus empregados e ao aprimoramento das condições de trabalho.

Nesse contexto, destacaram-se iniciativas voltadas à promoção da saúde e do bem-estar no ambiente organizacional, como a implementação e ampliação de ações

de ginástica laboral e de programas relacionados à saúde mental, contribuindo para um ambiente mais seguro, equilibrado e produtivo. Adicionalmente, foram realizadas atividades e campanhas promovidas pela CIPA, fortalecendo a cultura de prevenção e segurança no trabalho.

A Empresa também avançou em ações estruturantes de capacitação e desenvolvimento profissional, bem como no aprimoramento de seus instrumentos de gestão, com destaque para melhorias no processo de avaliação de desempenho, alinhadas à busca por maior meritocracia, transparência e eficiência organizacional.

Ainda no campo da valorização do corpo funcional, ressalta-se o aumento do ticket alimentação, medida que reforça o compromisso institucional com melhores condições de suporte aos empregados e com o fortalecimento do clima organizacional.

Para os próximos exercícios, as perspectivas da Empresa concentram-se na implementação de medidas voltadas a:

- **intensificar iniciativas de pesquisa, desenvolvimento e inovação;**
- **ampliar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas;**
- **diversificar o portfólio de produtos e mercados, incluindo oportunidades no segmento internacional;**
- **fortalecer práticas de governança corporativa, integridade, compliance e responsabilidade socioambiental;**
- **promover ganhos de produtividade e eficiência industrial.**

Dessa forma, a IMBEL® busca consolidar sua posição como empresa pública estratégica, assegurando sua capacidade de adaptação, modernização e geração de valor institucional, em consonância com os objetivos definidos na Estratégia de Longo Prazo 2023-2027 e com as diretrizes nacionais de defesa.



CONCLUSÃO

O exercício de 2025 representou para a IMBEL® um ciclo de superação de metas e de efetiva maturação de suas estratégias voltadas à soberania tecnológica e à excelência industrial. Em um cenário global marcado por complexidades geopolíticas, a Empresa não apenas reafirmou seu papel como ativo estratégico do Estado Brasileiro, mas demonstrou uma agilidade operacional eficiente, sustentada por uma estrutura administrativa resiliente e focada em resultados.

No campo comercial, a Companhia alcançou um desempenho histórico, atingindo o faturamento de R\$ **245,6 milhões** - superando o planejado no Plano de Negócios. Este sucesso foi impulsionado pela diversificação de mercados, pela proatividade na identificação de oportunidades internacionais, como a exportação de insumos químicos, e pelo fortalecimento das parcerias com as Forças Armadas e órgãos de Segurança Pública. A presença ativa em fóruns globais de defesa e a gestão estratégica do portfólio de **76 produtos** consolidaram a IMBEL® como um player competitivo, capaz de transformar sua capacidade industrial em receitas robustas e sustentáveis.

Ao longo do ano, os avanços foram tangíveis em todos os pilares da organização. Na produção, a entrega de uma variedade de produtos evidenciou a robustez de um parque industrial em modernização. Na inovação, a consolidação do **Escritório de Santa Rita do Sapucaí** e o domínio de tecnologias críticas de **C4ISR** posicionaram a Companhia na vanguarda tecnológica. Paralelamente, a gestão focada em sustentabilidade e governança assegurou que o crescimento fosse acompanhado pelo rigoroso respeito às normas ambientais e à integridade administrativa.

A valorização do capital humano e a busca pela eficiência operacional reforçam o posicionamento da IMBEL® como uma instituição capaz de transformar desafios em oportunidades de expansão. Os resultados de 2025 ratificam o cumprimento de nossa missão institucional e projetam uma Empresa mais moderna, transparente e plenamente alinhada às demandas de prontidão do Exército Brasileiro e da sociedade. Com o encerramento deste ciclo, a IMBEL® renova seu compromisso com o futuro, pronta para continuar servindo como pilar de autonomia e desenvolvimento para a Defesa Nacional.



Relatório de Administração da IMBEL® 2025

Disponível em:

https://www.imbel.gov.br/transparencia/informacoes_financeiras/informacoes_contabeis/relatorios/relatorios_da_administracao



IMBEL

CAPACIDADES QUE GERAM
PODER DE COMBATE

Catálogo de Produtos



Vídeo Institucional



Quartel General do Exército - Bloco H
3º Andar - SMU - CEP 70.630-90
Brasília - DF

